

УДК 332

**МЕБЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО
ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА: ВЛИЯНИЕ «ЧЕРНЫХ ЛЕБЕДЕЙ»****Беланова Виктория Дмитриевна**

студент

Вертинова Анна Александровна

к.э.н., старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»,

город Владивосток

***Аннотация.** В данной статье перед авторами стояла цель определить влияние событий-«черных лебедей» на мебельную отрасль ДФО, определив основные характеристики таких событий (с одной стороны, изначальная непредсказуемость события, но, с другой стороны, его закономерность и рациональность, а также внушительность и серьезность последствий), рассмотрев специфику социально-экономического развития ДФО (наличие материальных ресурсов, поддержки государства, но нехватка трудоспособного населения из-за высокого темпа миграции) и особенности мебельной отрасли в нем, более того применив теорию «черных лебедей» на мебельной отрасли ДФО, что позволило предложить некоторые рекомендации в части изменения кадрового состава предприятий. Данная статья будет составлять интерес для анализа состояния отрасли, проводимого риск-менеджерами, управленцами и специалистами, осуществляющими деятельность в рассматриваемой отрасли, а также в целях прогнозирования будущих событий.*

In this article, the authors had the goal of determining the impact of «black swans» events on the furniture industry of the Far Eastern Federal District, identifying the main characteristics of such events (on the one hand, the initial unpredictability of the event, but, on the other hand, its regularity and rationality, as well as the

impressiveness and seriousness consequences), considering the specifics of the socio-economic development of the Far Eastern Federal District (the availability of material resources, state support, but the lack of able-bodied population due to the high rate of migration) and the features of the furniture industry in it, moreover, applying the theory of "black swans" to the furniture industry of the Far Eastern Federal District, which made it possible to offer some recommendations in terms of changing the personnel composition of enterprises. This article will be of interest for the analysis of the state of the industry, carried out by risk managers, managers and specialists operating in the industry in question, as well as for predicting future events.

Ключевые слова: мебельная отрасль, Дальневосточный федеральный округ, события – «черные лебеди», национальная миграция, кризис, пандемия

Keywords: furniture industry, Far Eastern Federal District, events – «black swans», national migration, crisis, pandemic

Современные события, произошедшие за последние 5 лет, повлияли на многие отрасли экономики РФ, однако мебельная индустрия, одна из немногих, ощутившая кратковременный подъем в начале пандемии, на настоящий момент чувствует острую нехватку поставщиков и комплектующих и готовится осваивать как новые рынки сбыта зарубежом, так и внутренний рынок. Особого внимания заслуживает мебельная отрасль Дальневосточного федерального округа (ДФО) в связи с тем, что в ней отсутствуют крупные игроки, как в западной части России, что предполагает определенную специфику развития.

Цель данного исследования заключается в том, чтобы охарактеризовать влияние «черных лебедей» на мебельную отрасль ДФО.

В рамках поставленной цели были выполнены следующие задачи:

1. Определить основные критерии событий – «черных лебедей».
2. Выделить особенности развития мебельной отрасли ДФО в соответствии со спецификой социально-экономического развития ДФО
3. Проанализировать влияние «черных лебедей» на мебельную отрасль ДФО.
4. Сформулировать рекомендации по снижению негативных последствий

«черных лебедей» на мебельную отрасль ДФО.

Во всей работе прослеживается использование методов анализа и синтеза, позволяющие разложить как явление «черного лебедя», так и особенности развития мебельной отрасли ДФО на составные части, а затем объединить их в целое для получения знания о функционировании ранее выделенных частей исследуемого объекта. При применении теории «черных лебедей» на мебельной отрасли ДФО авторы прибегли к такому методу как моделирование, что позволило в дальнейшем составить рекомендации по уменьшению влияния «черных лебедей» на мебельную отрасль ДФО.

На рынке помимо действующих участников (например, продавец и покупатель), отношений между ними, имеющих различные формы (покупка, продажа, страхование, аренда, лизинг и т.д.) существуют и процессы, влекущие нежелательные последствия, а порой и разрушают целостность экономической системы, в частности по ним понимают кризисы. Несмотря на свою естественность, они имеют различную природу: объективную или субъективную.

Объективный характер носят причины, опирающиеся на циклический характер данного явления, обуславливая периодическую необходимость модернизации, реструктуризации экономики [1], исследуя стадии спада и роста, как сменяющих друг друга элементов экономических кризисов. Субъективными причинами развития кризиса могут являться ошибки управления, политические, социальные и стихийные события.

Однако существует мнение, что любой кризис может быть просчитан и спрогнозирован, независимо от того какие причины, субъективные или объективные, легли в его основу.

В 2007 году Нассим Талеб представил теорию под названием «Черные лебеди». В своей теории Талеб объяснил, что событие, под названием «черный лебедь» возникает, когда разница между тем, что мы знаем и тем, что мы думаем, что знаем, становится слишком опасной. Другими словами: существует огромный риск наступления негативного события, о котором мы можем предполагать, но в действительности никогда не воспринимать всерьез.

Например, такие дорогостоящие и перспективные проекты, такие как строительство нефтегазового проекта Сахалин-2, реализация Большого Бостонского туннеля или запуск корабля “NASA” в 1986 году, изначально не рассматривались как события-«черные лебеди». Однако уже в процессе их реализации в связи с политическими или экономическими трудностями и подсчетами они привели к своего рода «неожиданным» кризисам согласно исследованиям таких ученых как Додсон К., Уэстни Р. [2] и Роуз Д. [3]. Таким образом, данная теория получила широкую популярность в науке при описании труднопрогнозируемых, но часто логично происходящих событий, так Сапунова Т. А и Сапунов А. В. [4] рассматривают управление бизнесом в период пандемии, а Дементьев В. Е. [5] – изменения в деятельности социальных институтов во время пандемии, Барабашев А. Г., Зарочинцев С. В, Макаров И. А. [6], Черданцев П. В. [7] раскрывают «черных лебедей» высокотехнологичного развития и цифровых трансформаций.

На мебельную отрасль недавние события, признанные «черными лебедями» оказали как негативное, так и позитивное влияние [8], что позволило им развивать и совершенствовать различные направления для устойчивого развития [9, 10].

Ученые акцентируют внимание на том, что событие – «черный лебедь» всегда неожиданное для аналитиков и инвесторов, а также имеет значительные последствия для всей системы в целом. Еще одним из признаков события - «черного лебедя» является поиск причин возникновения события [11]. Однако главным недостатком такого признака является его запоздалость и актуальность для данной действительности. Такой признак полезен и даже необходим для предотвращения будущих событий, но крайне бесполезен в настоящем. Более того, после детального изучения события ученые и эксперты чаще всего приходят к мнению, что его наступление рационально и логично.

Рассматривая применение теории «черных лебедей» на мебельной отрасли на Дальнем Востоке следует обратить внимание на социально-экономические особенности ДФО. Дальний Восток является территорией опережающего социально-экономического развития (ТОР), что позволяет его резидентам

пользоваться различными преимуществами в том числе: налоговые льготы (ставка зависит от региона), административные преференции, землю и инфраструктуру для реализации проекта [12]. Регион обладает необходимыми ресурсами: землей, государственной поддержкой и льготами, однако он лишен первостепенного ресурса – необходимого уровня трудоспособного населения.

Переходя к мебельной отрасли ДФО стоит отметить, что масштабное развитие мебельной индустрии в России началось в 90-х годах, когда появилась возможность перенимать опыт у иностранных компаний, а также закупать необходимые материалы. Спустя почти 30 лет ситуация немного изменилась: сейчас у российских компаний разработана собственная система изготовления мебели и комплектующих к ней, однако большинство материалов все еще везут из-за рубежа. Но это не мешает производителям расширять сети своих магазинов, поэтому на всей территории страны можно встретить, такие популярные магазины как HOFF Цвет Диванов Столплит и Икею, недавно ушедшую с российского рынка.

Однако популярным магазинам, распространенным в западной части страны, невыгодно вести деятельность на востоке, что связано с огромными финансовыми затратами, а также с численностью населения, которая не сравнится с западной. С течением времени только несколько крупных компаний заняли мебельный рынок Дальнего Востока и по сей день успешно реализуют свою деятельность.

Но если западные производители мебели чаще всего сталкиваются с проблемами импорта сырья и материалов для производства, то в ДФО главной проблемой для руководителя производства является нехватка рабочей силы. Отток населения за последние 3 года (2019–2021 гг.) составил 860468 человек (по данным РОССТАТ) [13]. Ожидается, что на конец 2022 года статистика по оттоку населения также останется высокой из-за всеобщей миграции населения. Основную категорию уезжающих составляет трудоспособное население, причем зачастую наблюдается нехватка кадров, имеющих среднее образование по таким специальностям, как слесарь, токарь, станочник, электрик и т.д. Именно эта

категория рабочих имеет первостепенное значение для фабрик мебели, так как их выручка напрямую зависит от продаж произведенной мебели.

Вышеописанные проблемы, национальная миграция работающего населения, а также пандемия коронавирусной инфекции, которая сильно повлияло на деятельность каждой компании, согласно приведенным выше признакам, можно отнести к явлению «черный лебедь». Это подтверждается тем, что при рассмотрении вышеуказанных событий, как единое целое с точки зрения нехватки рабочего персонала (во времена эпидемии - запрет на операционную деятельность на определенный срок, далее наличие обязательной привычки для работы в сфере услуг, во время национальной миграции - сокращения рабочих кадров), то они соответствуют критериям «черного лебедя». Во-первых, событие являлось непредсказуемым для экспертов, во-вторых, событие имеет значимое последствие (в данном случае события имели значимое последствие для всего рынка и экономики в целом), и, в-третьих, в будущем событие имеет рациональное объяснение [14].

В результате анализа научных источников представлены следующие рекомендации, позволяющие снизить уровень влияния данных событий. В первую очередь, необходимо использование комплексного подхода к изучению информации о проекте, рынке и ситуации в мире, что включает ее обработку не только риск менеджерами, но и акционерами, руководителями и специалистами. Во-вторых, следует обращать внимание на предупреждающие знаки или события, которые могут происходить не только в рассматриваемых, но и в других сферах. Например, когда в декабре 2019 года впервые появилась информация о выявлении коронавируса, необходимо было искать пути решения незамедлительно. В-третьих, в процессе поиска и обработки информации нужно выдвигать и рассматривать все теории, даже если они кажутся абсурдными или невозможными [15]. В-четвертых, после получения и анализа всей необходимой информации должны быть составлены несколько сценариев развития предприятия или проекта на основе изменения нескольких основополагающих для них факторов.

Так, для мебельной отрасли ДФО, именно снижение количества

сотрудников стало одним из основополагающих факторов ухудшения деятельности мебельных компаний, поэтому при составлении альтернативных сценариев необходимо делать упор на замену кадрового состава. Мебельные компании, обычно принимающие на работу квалифицированных специалистов среднего возраста, могут обратить внимание на возможность трудоустройства студентов без опыта работы или пенсионеров в зависимости от сущности «черного лебедя».

Знание и понимание теории Нассима Талеба и такого явления как «черный лебедь» сможет хоть и не уберечь от независимых событий, но точно смягчить последствия для компаний и отраслей в целом. Хотя и существуют общепринятые рекомендации для прогнозирования и оценки наступления «черных лебедей», но для составления альтернативных сценариев для каждой из сферы, отрасли и компании необходимо понимать ее взаимозависимость с другими объектами и специфичность как деятельности, так и территориального расположения.

Список литературы

1. Абушахманова, Ю. В. Экономический кризис: эволюция, действительность, прогнозы / Ю. В. Абушахманова. — Текст: непосредственный / Молодой ученый. — 2014. — № 4 (63). — С. 441–446. — URL: <https://moluch.ru/archive/63/9800/>.
2. Dodson, K. and Westney, R. (2014), Predictable projects in a world of black swans, Westney consulting group, Retrieved from <http://www.westney.com/wp-content/uploads/2014/05/Predictable-Projects-in-a-World-of-Black-Swans.pdf>.
3. Rose, D. (2003), How warning signs were ignored before disaster shuttle's launch, Retrieved from: <http://www.theguardian.com/science/2003/jun/22/spaceexploration.columbia>, 11 February 2014
4. Сапунова Т. А., Сапунов А. В. Антикризисное управление бизнесом в условиях пандемии коронавируса / ЕГИ. 2022. №39 (1). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-biznesom-v-usloviyah-pandemii-koronavirusa>.

5. Дементьев В.Е. «Черные лебеди» и социальные институты / Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2021. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/chernye-lebedi-i-sotsialnye-instituty>.

6. Барабашев А. Г., Зарочинцев С. В., Макаров И. А. Как искать "черных лебедей" высокотехнологического развития: индикативный подход / Государственное управление. Электронный вестник. 2023. №95. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kak-iskat-chernyh-lebedey-vysokotehnologicheskogo-razvitiya-indikativnyu-podhod>.

7. Черданцев П. В. Неопределенность и факторы риска при цифровой трансформации бизнес-процессов в АПК / IACJ. 2022. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neopredelennost-i-factory-riska-pri-tsifrovoy-transformatsii-biznes-protsesov-v-apk>

8. Никольская В. Российский рынок деревянной мебели / ЛесПромИнформ 2021. №6 (160). URL: <https://lesprominform.ru/jarticles.html?id=6049>

9. Анисимова В. Ю., Лазутина Е. А. Направления устойчивого развития региональных промышленных предприятий (на примере лесной промышленности) / Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2022. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-ustoychivogo-razvitiya-regionalnyh-promyshlennyh-predpriyatiy-na-primere-lesnoy-promyshlennosti>.

10. Шанин И. И. Инвестиционная деятельность предприятий лесопромышленного комплекса в кризисных условиях / Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2022. №7 (65). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-deyatelnost-predpriyatiy-lesopromyshlennogo-kompleksa-v-krizisnyh-usloviyah>.

11. Taleb N.N. The black swan: the impact of the highly improbable Random House Publishing Group, USA (2007).

12. Территории опережающего социально-экономического развития / Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики URL: <https://erdc.ru/about-tor/?ysclid=1a88tr5fap478830697>.

13. Демография / Федеральная служба государственной статистики URL:

<https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>.

14. Теория черного лебедя – события имеющие значительные последствия / Ранняя пенсия URL: <https://retireearly.ru/financial-literacy/teoriya-chernogo-lebedya>.

15. The Black Swan – Knowing the Unknown in Projects / ScienceDirect URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042816308643?ref=pdf_download&fr=RR-2&rr=767ed9e4eeeb17ef3.