

УДК 33  
EDN: YDFJKO



©2024 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0  
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

## ПРЕИМУЩЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ РЕГИОНАЛЬНЫМИ БАНКАМИ В САНКЦИОННЫЙ ПЕРИОД

© Автор(ы) 2024

**ВОДОПЬЯНОВА Валентина Александровна**, старший преподаватель кафедры экономики и управления  
*Владивостокский государственный университет*  
690014, Россия, Владивосток, [valentina.vodopyanova@vvsu.ru](mailto:valentina.vodopyanova@vvsu.ru)

ORCID: 0000-0002-0566-3220

**БОНДАР Анастасия Константиновна**, студент кафедры экономики и управления  
*Владивостокский государственный университет*  
690014, Россия, Владивосток, [Anastasia.Bondar@vvsu.ru](mailto:Anastasia.Bondar@vvsu.ru)

ORCID: 0009-0008-1205-5881

**ПАРФЁНОВ Степан Павлович**, студент кафедры экономики и управления  
*Владивостокский государственный университет*  
690014, Россия, Владивосток, [Stepan.Parfenov@vvsu.ru](mailto:Stepan.Parfenov@vvsu.ru)

ORCID: 0009-0001-8630-0279

**Аннотация:** В связи с расширением санкционного режима на Российскую экономику в период с 2022 по 2024 год, корпоративные клиенты столкнулись с рядом проблем в ведении своей внешнеэкономической деятельности. Федеральным и коммерческим банкам стало труднее проводить международные операции, тем самым условия для ведения международного бизнеса усложнились. Данный недостаток обернулся преимуществом для региональных банков, которые не попали под санкции, тем самым улучшив их финансовые показатели и конкурентоспособность. Целью статьи является выявление ключевого преимущества в обслуживании корпоративных клиентов на примере ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк». Рассмотрена динамика роста корпоративных клиентов в санкционных реалиях, благодаря главному преимуществу ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк».

**Ключевые слова:** банковская деятельность, стратегия развития, санкции, санкционный банковский режим, финансовая стабильность, ликвидность, внешнеэкономическая деятельность, дистанционное банковское обслуживание; корпоративные клиенты, банковское обслуживание, корпоративное управление, региональные банки, федеральные банки.

## ADVANTAGES OF CORPORATE CLIENT SERVICE IN THE SANCTION PERIOD BY REGIONAL BANKS

© The Author(s) 2024

**VODOPYANOVA Valentina Alexandrovna**, Senior Lecturer at the Department of Economics and Management  
*Vladivostok State University*  
690014, Russia, Vladivostok, [valentina.vodopyanova@vvsu.ru](mailto:valentina.vodopyanova@vvsu.ru)

**BONDAR Anastasia Konstantinovna**, Student of the Department of Economics and Management  
*Vladivostok State University*  
690014, Russia, Vladivostok, [Anastasia.Bondar@vvsu.ru](mailto:Anastasia.Bondar@vvsu.ru)

**PARFENOV Stepan Pavlovich**, Student of the Department of Economics and Management  
*Vladivostok State University*  
690014, Russia, Vladivostok, [Stepan.Parfenov@vvsu.ru](mailto:Stepan.Parfenov@vvsu.ru)

**Abstract:** Due to the expansion of the sanctions regime on the Russian economy in the period from 2022 to 2024, corporate clients faced a number of problems in conducting their foreign economic activities. It has become more difficult for federal and commercial banks to conduct international financial transactions, thereby making the conditions for conducting international business more complicated. This disadvantage turned into an advantage for regional banks that were not sanctioned, thereby improving their financial performance and competitiveness. The purpose of the article is to identify the key advantage in corporate customer service using the example of PJSC SKB Primorye "Primsotsbank". The dynamics of the growth of corporate clients in the sanctioned realities is considered, due to the main advantage of PJSC SKB Primorye "Primsotsbank".

**Keywords:** Banking activity, development strategy, sanctions, sanctions banking regime, financial stability, liquidity, foreign economic activity, remote banking services; corporate clients; banking services, corporate governance, regional banks, federal banks.

### ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы связана с тем, что введение санкционного режима существенно изменило ландшафт банковской системы в России, создав как вызовы, так и новые возможности для региональных банков. В условиях, когда крупные федеральные банки сталкиваются с трудностями в проведении международных финансовых операций и в поддержании кредитных рейтингов, региональные банки, такие как ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк», оказываются в более выгодном положении. Региональные банки имеют глубокое понимание специфики своих регионов, что позволяет им эффективно адаптироваться к изменениям и предложить корпоративным клиентам более персонализированные услуги. В условиях санкций это понимание становится ключевым фактором, объединяя региональные экономические потребности с локальными решениями, что позволяет банкам сохранять доверие клиентов и даже привлекать новых [1; 3; 7].

В условиях санкций конкуренция на банковском рынке возрастает, что делает стратегию локализации и персонализации услуг крайне востребованной. Региональные банки, такие как ПАО СКБ Приморья

«Примсоцбанк», активно используют свои знания о локальных рынках и способны предложить решения, максимально адаптированные под условия местного бизнеса. Это касается не только традиционных банковских услуг, но и инновационных финансовых продуктов, дистанционного банковского обслуживания (ДБО), сопровождения внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и других специализированных сервисов, которые позволяют корпоративным клиентам эффективно вести и развивать бизнес даже в условиях ограниченного доступа к международным финансовым ресурсам [2].

### РЕЗУЛЬТАТЫ

Российские банки, попавшие под санкции, получили как ряд мягких ограничений, например, запрет на привлечение капитала, так и жестких, которые подразумевают отключение от международной межбанковской системы SWIFT, внесение банков в SDN-списки, что автоматически запрещает контрагентам проводить операции с данными кредитными учреждениями в осуществлении своей банковской деятельности в определённых зарубежных странах. В связи с этим появляются клиенты, которым необходимо найти решение для дальнейшего

осуществления своей внешнеэкономической деятельности. У корпоративного клиента есть несколько вариантов решений, это найти банк, который работает без санкций, либо же банк, который предоставляет альтернативу в межбанковской системе взаимодействия SWIFT, например, как отечественная система СПФС, которая к сожалению, имеет ряд ограничений в функциях [1; 3; 7].

На фоне таких событий региональные банки оказываются решением проблемы для корпоративного клиента, предоставляя главное свое преимущество, неограниченные международные переводы. Не попав в санкционный список, например, как ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк», региональные банки могут предоставлять, не только качественное обслуживание, но и прямые корреспондентские отношения с банками США, Кореи, Японии, Европы, Китая, тем самым, не прерывать внешнеэкономическую деятельность корпоративного клиента [10].

В связи с тем, что ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» не попал в санкционный список произошел приток корпоративных клиентов, которым необходимо дальше осуществлять свою внешнеэкономическую деятельность. Банк предоставил возможность осуществлять валютные переводы, переводы SWIFT.

Рассмотрим, как изменилось количество корпоративных клиентов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» благодаря их преимуществу на рисунке 1.

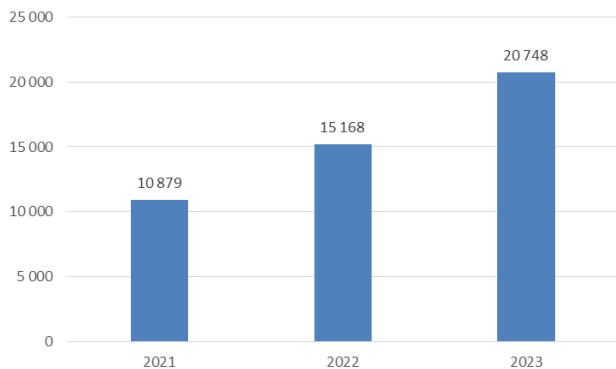


Рисунок 1 – Динамика количества корпоративных клиентов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» в 2021-2023 гг. [9]

В 2023 году количество корпоративных клиентов составило 20 748, что, практически, в 2 раза больше 2021 года. Как отметил председатель правления Д. Б. Яровой в годовом отчете ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» за 2023 год: «По итогам 2023 года прирост средств корпоративных клиентов достиг 17,8 %, что выше результата за 2022 год. В результате средства клиентов юридических лиц и ИП на расчетных и депозитных счетах выросли на 9,5 % (за 2022 год – на 100,5 %) и составили в конце года 60 346 млн рублей» [9].

Рассмотрим, как изменилось количество корпоративных клиентов, которые используют ВЭД, ПАО СКБ «Примсоцбанк» на рисунке 2.

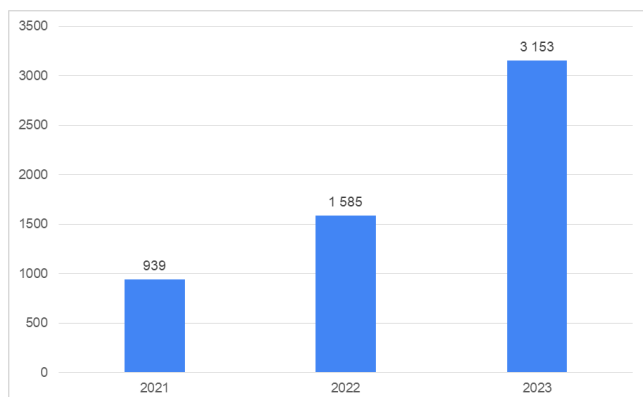


Рисунок 2 – Динамика количества корпоративных клиентов, которые используют ВЭД, ПАО СКБ «Примсоцбанк» в 2021-2023 гг. [9]

В 2022 году количество подключений к продукту ВЭД увеличилось на 40 процентов, в 2023 году увеличилось в целых 2 раза, на конец года количество составило 3153 шт. Данное активное увеличение объясняется тем, что банк не вошел в санкционный список, благодаря чему корпоративным клиентам стало легче вести внешнеэкономическую деятельность.

#### ВЫВОДЫ

В целом, можно сделать вывод о том, что те Российские банки, не попавшие в перечень санкционных организаций, имеют возможность привлечь большее количество клиентов, которые нуждаются в услугах по обслуживанию внешнеэкономической деятельности. Эти банки имеют возможность успешно конкурировать с крупными, федеральными банками, так как они обладают высокой конкурентоспособностью на рынке. В настоящее время, в перспективе такой поток клиентов может оказать положительное влияние на развитие и укрепление позиций региональных банков. Увеличение их доли на рынке может также улучшить их финансовое положение и обеспечить им более надежную финансовую устойчивость. На сегодняшний день, отсутствие включения в список санкционных учреждений предоставляет большую возможность региональным банкам России улучшить конкурентоспособность и успешно развивать бизнес, привлекая новых клиентов. Однако, привлекая новых клиентов, региональным банкам, стоит задуматься, о том, как сохранить это количество, после отмены санкционной политики.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Синиченко О. А. Влияние санкционной политики на состояние банковского сектора России // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2024 – Текст: электронный // URL: <https://doi.org/10.18500/1994-2540-2024-24-1-11-20>. С. 12-14.
2. Романова Г.Г., Горобец М.В. Влияние конкуренции на деятельность международных банков // – Текст: электронный URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46252438>. С. 2-3
3. Назарова Е.Н., Назарова А.Н. Последствия отключения России от системы Swift // поколение будущего: взгляд молодых ученых – 2022 сборник научных статей 11-й Международной молодежной научной конференции. Том 1. Курск, 2022 // – Текст: электронный URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49908026>. С. 2
4. Валютные предпочтения для территорий опережающего развития / В. В. Савалей, И. А. Самсонова, В. А. Водопьянова, К. А. Корниченко // Деньги и кредит. – 2016. – № 7. – С. 38-41. – EDN WDHNDV.
5. Koren, A. V. Development of a supply chain policy for financing instruments system of foreign economic activity / A. V. Koren, V. A. Vodopyanova, A. A. Pustovarov // International Journal of Supply Chain Management. – 2019. – Vol. 8, No. 6. – С. 549-554. – EDN SAFBJT.
6. Короткоручко [и др.] // Фундаментальные исследования. – 2023. – № 8. – С. 18-23. – DOI 10.17513/fr.43489. – EDN SWHIAM.
7. Направления совершенствования методики оценки финансовой устойчивости коммерческого банка в условиях экономической нестабильности российского банковского сектора / В. А. Водопьянова, Т. Е. Даниловских, Т. С. Короткоручко [и др.] // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 7-1. – С. 23-30. – DOI 10.17513/vaael.2894. – EDN OXUBAE.
8. Годовой отчет ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» за 2023 год – Текст: электронный // Примсоцбанк: [сайт] – 2024 – URL: <https://pskb.com/about/information-disclosure/docs/annual-reports/>
9. SWIFT в ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» – Текст: электронный // Примсоцбанк: [сайт] – 2024 – URL: <https://pskb.com/remittances/swift/#japan>
10. Центральный банк Российской Федерации – Текст: электронный // Банк России: [сайт] – 2024 – URL: <https://www.cbr.ru/>
11. Отчетность ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» // Банк России. URL: <https://www.cbr.ru/finorg/foinfo/reports/?ogrn=1022500001061>

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов

The authors declare no conflicts of interests.

Received date: 30.05.2024

Approved date: 02.06.2024

Accepted date: 31.06.2024