

7. Шанхай превратят в глобальный культурный и творческий центр к 2035 году [Электронный ресурс]. – URL: <https://regnum.ru/news/cultura/2357673.html>

8. Шанхай: промышленность, экономика и государственная политика [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.china-briefing.com/news/шанхай-промышленность-экономика-и-го/>

Рубрика: Экономика и управление народным хозяйством

УДК 332.13 + 674.093

ТЕХНОЛОГИИ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ В КОНКУРЕНТНЫХ СТРАТЕГИЯХ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРИМОРСКОГО КРАЯ ПРИ ВЫХОДЕ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

П.В. Чулкова

бакалавр

Р.И. Гриванов

канд. полит. наук, доцент кафедры экономики и управления

*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
Владивосток. Россия*

Использование современных технологий и оптимальный выбор логистических путей в лесоперерабатывающей отрасли является актуальной проблемой для многих Российских предприятий. В качестве основной задачи здесь выступает обеспечение прибыльности предприятий, работающих на международных рынках. В работе рассмотрены различные логистические и технологические риски, с которыми сталкивается предприятие при экспортных поставках лесных материалов за границу.

Ключевые слова и словосочетания: технологии и логистические риски, лесоперерабатывающие предприятия, международный рынок, экспорт леса.

TECHNOLOGIES AND LOGISTIC RISKS IN THE COMPETITIVE STRATEGIES OF TIMBER PROCESSING ENTERPRISES OF THE PRIMORSKY TERRITORY, IF AVAILABLE ON THE INTERNATIONAL MARKET

An urgent problem for many Russian enterprises is the use of modern technologies and the optimal choice of logistics routes in the timber processing industry. The main task is to ensure the profitability of enterprises operating in international markets. This article discusses the various logistical and technological risks that the enterprise faces in exporting timber materials abroad.

Keywords: technologies and logistic risks, timber processing enterprises, international market, and timber export.

Каждая компания, которая заинтересована в экспорте своей продукции с целью получения прибыли, может столкнуться с проблемой выхода на международный рынок, поиска оптимального логистического пути, стратегии развития и использования современных технологий.

На практике в деятельности компаний происходит активный поиск новых каналов распределения, внимание концентрируется на вопросах скорости и качества поставок, для эффективного контроля поставок и управления всей логистической системой некоторые компании создают представительства за рубежом. Помимо этого, необходимо выбрать наиболее выгодный способ доставки в соответствии с актуальными требованиями международного рынка.

На сегодняшний день, в международной логистике практически невозможно обойтись без подробного изучения мировых тенденций развития бизнеса, очень важно понимать культуру, обычаи, потребности и негласные правила конкретной страны, прежде чем входить в эту международную маркетинговую концепцию. В противном случае компания может столкнуться с

неудачами, юридическими проблемами и впоследствии потерять все инвестиции и сделать усилия впустую.

Несмотря на быстрый прогресс в области технологий, спутниковой связи и быстрой транспортировки товаров по воздуху и морю, отечественным предприятиям все еще необходимо проделать большую фоновую работу и хорошо разбираться с барьерами входа, прежде чем войти в международные маркетинговые концепции.

Как видно из данных таблицы 1, основная доля поставок в структуре экспорта России в 2018–2019 году пришлась на такие виды товаров, как минеральные продукты, металлы и изделия из них, продукция химической промышленности и т.д.

Таблица 1

Экспорт России в 2018-2019 гг. в процентах от всего объема экспорта России

Наименование товара	Код ТН ВЭД	2018 год,	2019 год
Минеральные продукты	25-27	64,79	63,33
Металлы и изделия из них	72-83	9,88	8,87
Продукция химической промышленности	28-40	6,09	6,39
Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё	01-24	5,53	5,85
Машины, оборудование и транспортные средства	84-90	5,13	5,32
Драгоценные металлы и камни	71	2,24	3,61
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	44-49	3,10	3,02

Древесина и лесоматериалы из России входят в группу лидирующих позиций среди экспортируемых товаров и в 2019 году составляют 3,02% от всего объема экспорта России (в 2018 году – 3,10%) [1]. На протяжении многих веков российские лесоматериалы являются визитной карточкой товаров из России. Объем лесных ресурсов России составляет 83 миллиарда м³. В среднем Россия производит почти 22 млн. м³ древесины в год. Экспорт необработанной древесины составляет почти 20 миллионов м³, а экспорт обработанной древесины – около 12 тысяч тонн. Это означает, что почти вся древесина, производимая в России, экспортируется.

Лесная и деревообрабатывающая промышленность – одна из старейших отраслей экономики Приморского края. Крупнейшие лесозаготовительные базы располагаются в Тернейском, Пожарском, Анучинском, Чугуевском и Красноармейском районах.

Экспортный рынок лесной продукции Приморского края традиционно направлен в страны Азиатско-Тихоокеанского региона: Китай, а также в Корею и Японию.

По данным Федеральной таможенной службы России по объемам отгрузок необработанной древесины Приморского края лидирует Китай, на долю которого приходится 98% всех поставок [2]. И совсем немного кругляка уходит в 0,5 % – Корею (0,5%) и в Японию (1,5%).

По уровню поставок обработанной древесины также лидирует Китай с долей 64% от суммарного экспорта. 34% экспорта обработанной древесины Приморского края приходится на Корею и только 3% отправляется на рынки Японии.

По данным таблицы 2, общий объем экспорта лесоматериалов из Приморского края в 2019 году в страны составил 3209,1 тыс. кубометров.

На сегодняшний день, главным импортером лесной продукции остается Китай. За 2019 году в Китай было направлено 3094,5 тыс. кубометров лесоматериалов.

Помимо этого лес из Приморья поставлялся в Японию – 68,1 тыс. кубометров, Республику Корея – 35,1 тыс. кубометров и Тайвань – 8,1 тыс. кубометров.

Небольшие партии лесоматериалов были экспортированы на Филиппины, Украину, Вьетнам, КНДР, Таиланд, США, Малайзию, Гватемалу, Индонезию, Канаду, Казахстан, Узбекистан и Монголию.

Анализ деятельности лесоперерабатывающих предприятий Приморского края показал, что экспорт древесной продукции – один из наиболее сложных и трудоемких процессов во внешне-экономической деятельности России. В ряду некоторых причин, во-первых, это – сезонность.

Таблица 2

Объем экспорта лесоматериалов из Приморского края в 2019 году

Импортёры лесоматериалов	2019 год, в тыс.куб
Китай	3094,5
Япония	68,1
Корея	35,1
Тайвань	8,1
Итого	3209,1

Россия среди лесопромышленно развитых стран, имеет наихудшие условия для заготовки леса в силу того, что только 7 % лесосек позволяют производить работы в лесу вне зависимости от погодных условий. За пять месяцев зимы заготавливается наибольшая доля древесины – около 70%, остальные 30 % – за оставшиеся 7 месяцев [3]. Тяжелые климатические условия укрепляют лесовозные дороги, способствуя беспрепятственному вывозу леса с лесосек, исключая риск «потопления» техники.

Помимо экономической составляющей, проблема заготовки леса в России имеет и экологический характер. Трелевочные машины (специальная техника для перевозки лесоматериалов за границы лесосеки) разрушают лесные грунты, после чего такая земля подвержена эрозии и на ней большое количество времени затруднено лесовозобновление.

С каждым годом ужесточаются правила оборота древесины в России. Согласно Федеральному закону от 28.12.2013 № 415-ФЗ «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях», оборот древесины подлежит обязательному контролю в единой государственной системе учета [4].

В России экспорт круглого делового леса контролируется под особо пристальным вниманием. «Круглый лес внесен в перечень стратегически важных товаров и ресурсов и его незаконный вывоз карается уголовным кодексом наряду с вывозом оружия или наркотических средств в рамках ст. 26.1 УК РФ сроками до 12 лет лишения свободы» [5].

Изучая вопрос логистических рисков в Приморском крае, необходимо отдельно остановиться на морских и сухопутных перевозках. Так в силу близкого расположения азиатских стран и выхода к морю, данный вид экспортной поставки является наиболее выгодным для поставки леса в Японию, Корею хоть и не быстрым. К преимуществам морской перевозки можно отнести:

- низкую стоимость перевозки;
- универсальность.
- при помощи современных технологий, процесс погрузки и выгрузки морских контейнеров стал быстрым и удобным.

Для отправки круглого леса и пиломатериалов в Китай и другие близлежащие страны экономически выгодно использовать сухопутную перевозку фурами, а так железнодорожные пути.

С 1 января 2020 года в силу вступили изменения в ст. 29 Лесного кодекса Российской Федерации. Данный законопроект направлен на введение временного косвенного запрета на экспорт деловой древесины хвойных пород (сосны, ели, пихты, кедра и лиственницы) [6].

Деловая древесина включает в себя круглые и колотые лесоматериалы, кроме дров и древесины, непригодной для промышленной переработки.

Таким образом, деловая древесина – это та древесина, которая годна по качеству и размерам к промышленной переработке, а также для использования в круглом виде [7].

«Одной из основных проблем, сложившихся в лесопромышленном комплексе, является низкий технический уровень производимого отечественного оборудования. Если в 1970–1980-е гг. в СССР массово выпускались новые машины и оборудование для лесосечных и лесотранспортных работ, то к нашему времени большинство машиностроительных заводов лесозаготовительной промышленности практически прекратили свою деятельность» [8]. В области

деревообработки 80 % пиломатериалов вырабатывается на лесопильных рамах. Такое оборудование характеризуется невысокой производительностью, повышенной энергоемкостью и материалоемкостью в сравнении с импортным оборудованием. Производство таких деревообрабатывающих станков в нашей стране к сегодняшнему дню сократилось почти в 2 раза [9].

Технологическое оборудование, используемое в настоящее время в деревообрабатывающей промышленности, давно устарело и не позволяет производить продукцию, конкурентоспособную на мировом рынке. По этой причине лесозаготовительные предприятия вынуждены сосредоточиться на покупке зарубежного оборудования, что требует значительных финансовых вложений, и решения ряда проблем, связанных с ремонтом и закупом необходимых запчастей. Кроме того, промышленный комплекс в целом характеризуется высокой амортизацией основных производственных фондов. В Приморском крае износ основных производственных фондов в деревообрабатывающей промышленности в 2018 году составил 59,1%, в деревообрабатывающей промышленности – 40,2% [9].

Современный подход к технологиям производства и подготовки пиломатериалов особенно остро стоит в 2020 году, и способствуют компаниям-производителям реализовывать продукцию высокого качества. Только при соблюдении необходимых технологий производства и методик хранения и постобработки древесины можно добиться высокого качества пиломатериалов.

Сорта необработанной древесины делятся на группы в зависимости от способа обработки и степени обрезки. Брус, обрезная доска и брусочек — наиболее популярные разновидности пиломатериалов. Эти изделия получают после распиливания и обрезки целых древесных стволов.

Технология производства пиломатериалов включает в себя несколько этапов [10]:

- производится заготовка древесины в необходимых количествах;
- сушка сырья в соответствии с требованиями для конкретной породы и типа обработки;
- промерзшие бревна предварительно прогреваются для комфортного снятия коры. Сырье сортируется по размеру и породе, чтобы облегчить распил;
- на специальных станках выполняют этап распиливания бревен. На многопильном оборудовании раскраивают материал и выполняют торцевание;
- при необходимости готовая древесина подвергается дополнительной обработке, пропитывается защитными средствами;
- перед хранением и продажей материалы сортируются и проверяются на соответствие стандартам ГОСТ.

Модельный ряд станков для обработки пиломатериалов разнообразен. Сегодня появились новые современные многофункциональные станочные машины, с помощью которых можно быстро производить распиливание древесины нужного формата. В производстве используются как новые, так и относительно устаревшие станки, которые, тем не менее, могут качественно справиться с большими объемами работ.

Ленточные пилы появились относительно недавно и являются наиболее распространенным типом деревообрабатывающего оборудования в Приморском крае. Их относят к категории дорогостоящего оборудования, требующего участия специально обученного персонала. Объем отходов при данном типе обработки древесины минимален, готовый качественный продукт составляет почти 70% от общего объема обработанной древесины.

Ленточные станки хорошо работают с твердыми сортами древесины и не требуют предварительной сортировки древесины.

Такие станки работают с высокой скоростью резки даже при низких температурах, что подходит для заготовки лесных материалов в суровых климатических условиях Приморского края.

На текущий момент времени по данным в Приморском крае действующими являются пятьдесят четыре лесозаготовительных предприятия. Из которых только около десяти ведут международную экспортную деятельность.

Текущее состояние лесного фонда Приморского края свидетельствует о наличии значительного ресурсного потенциала для развития лесопромышленного комплекса и, прежде всего, лесного хозяйства (табл. 3). Правильного и рационального использования лесных ресурсов в лесной промышленности Приморского края может обеспечить сильное конкурентное преимущество и вывести лесное хозяйство и лесную промышленность региона на совершенно иной уровень развития, при условии, что лесная политики региональных властей будет эффективной и целенаправленной.

Состояние лесных ресурсов на 1.01.2018 года [11]

Территория	Площадь земель лесного фонда и земельных категорий, на которых расположены леса, тыс.га		Лесистость территорий, %	Общий запас древесины, млн м ³
	Всего	Покрытая лесом		
Российская Федерация	1 181 937	79 684,56	46,4	83298
Дальневосточный федеральный округ	41 215	38 977	69,44	1640

К настоящему времени, показатели использования лесосырьевых ресурсов Приморского края (табл. 4) указывают на чрезвычайно низкую эффективность лесного хозяйства. Доля развития расчетной площади лесосек составляет не более 27%. В ЛПК Приморского края уровень технологической переработки древесины один из крайне низких в стране – 9,9%, в целом по России он составляет – 15–20% [11].

Таблица 4

Краткая характеристика лесосырьевых ресурсов Приморского края и их использования по состоянию на 01.01.2018

Показатель	Приморский край
Общая площадь, кв.км	165 900
Покрытая лесом площадь, тыс.га	13 298
Общий запас древесины, млрд куб.м	1,75
Расчетная лесосека, млн куб.м	21,2
Доступный лесной ресурс, млн куб.м	18,5
Фактическая заготовка, млн куб.м	6,2
В аренде у предприятий ЛПК, млн куб.м	9,1

Таким образом, деревообрабатывающая промышленность Приморского края, хотя и является конкурентно способной, но весьма неэффективно развита. Чтобы превратить имеющиеся лесные ресурсы Приморья в конкурентное преимущество ЛПК, который формируется за счет эффективного и рационального их использования, необходимо выявить позитивный потенциал для развития предпринимательства в лесной промышленности.

Положительный потенциал для развития лесозаготовительных предприятий в Приморском крае заключается в содействии следующим направлениям:

1. Повышение эффективности использования лесного сырья в области лесозаготовки через внедрение технологий переработки древесных отходов;
2. Использование методов первичной обработки древесины на предприятиях лесной промышленности, которая будет способствовать увеличению производства высококачественных продуктов переработки, востребованных в лесной отрасли региона;
3. Уход за имеющимися лесовозными дорогами;
4. Государственная поддержка перспективных предприятий, которые могут конкурировать на внутреннем и мировом рынках лесной продукции, дальнейшее совершенствование лесного законодательства региона.
5. Привлечение внешних инвестиций в производство отечественного лесозаготовительного и деревообрабатывающего оборудования и комплектующих для него.

«Основным принципом стратегического развития лесозаготовительных предприятий является постоянное взаимосвязанное изменение текущих задач, долгосрочных целей и ориентиров движения в направлении их качественного улучшения по сравнению с достигнутыми показателями при условии эффективного и рационального лесопользования» [12]. Следовательно, разработка стратегии развития лесозаготовительных предприятий является неотъемлемой частью

эффективного управления конкурентоспособностью региональной деревообрабатывающей промышленности в целом. Стратегия развития лесозаготовительных предприятий должна учитывать специфику работы каждого из них, особенностей функционирования и развития его лесопромышленного комплекса в целом и лесозаготовительной отрасли в частности. Поэтому, разработка универсальной стратегии развития предприятий нерациональна и в практике трудно реализуема.

Необходимым представляется привлечение лесозаготовителями и лесопромышленниками, осознающими непростую экономическую ситуацию в лесозаготовительной отрасли, внимания властей Приморского края. Для того чтобы общими усилиями разработать стратегию развития лесозаготовительных предприятий края, назначение которых сформировать и обеспечить отсутствующий в настоящее время ресурсный базис стратегического развития лесопромышленного комплекса Приморского края.

Таким образом, разработка комплексной стратегии развития лесопромышленного комплекса Приморского края поможет усовершенствовать долгосрочное развитие лесозаготовительных предприятий в регионе, а в более отдаленной перспективе – увеличить конкурентоспособность лесного хозяйства и всего региона.

1. Объем экспорта в России в 2018 году // Справочно-правовая система «Официальный сайт федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору» [Электронный ресурс] // «Россельхознадзор» – URL: <https://www.fsvps.ru/fsvps-forum/posts/list/735/9038.page> (дата обращения 12.03.20).

2. Экспорт Приморского края в 2018-2019 гг. // Справочно-правовая система «Федеральная таможенная служба» [Электронный ресурс] // «ФТС» – URL: <http://customs.ru/> (дата обращения 12.03.20).

3. Показатели экспорта древесины Российской Федерации в 2018-2019 гг. // Справочно-правовая система «Федеральная таможенная служба» [Электронный ресурс] // «ФТС» – URL: <http://customs.ru/> (дата обращения 13.03.20).

4. «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»: Федеральный закон от 28.12.2013 № 415-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс» – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156534/ (дата обращения 20.03.20).

5. «О защите прав потребителей»: Федеральный закон от 07.02.1992 № 2300-1 (ред. от 18.07.2019) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс» – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_305/1525b1a2f037db240c8e6a749619f86e53857f13/ (дата обращения 20.03.20).

6. «ЛК РФ Статья 29. Заготовка древесины»: "Лесной кодекс Российской Федерации" от 04.12.2006 N 200-ФЗ (ред. от 27.12.2018) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс» – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64299/a2205c2bf95130872b85fe28f00a7f48b5a61423/ (дата обращения 2.04.20).

7. «О минимальных ставках платы за древесину, отпускаемую на корню»: Постановление Правительства РФ от 19.02.2001 N 127 (ред. от 29.04.2006) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс» – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_30642/96f0712aadd8a81a223592acd8f3e913c577c7a6/ (дата обращения 2.04.20).

8. Клейнер Г. Предприятие – упущенное звено в цепи институциональных преобразований в России // Проблемы теории и практики управления. – 2017. – № 2 (139). – С. 121-126.

9. Износ основных средств в лесозаготовительной отрасли в 2018 году в Приморском крае // Нормативно-справочная система «Федеральная служба государственной статистики» [Электронный ресурс] // «Росстат» – URL: <https://www.dosci.ru/article/production-sawn-timber/> (дата обращения 4.04.20).

10. Производство пиломатериалов: этапы, технологии, оборудование // Справочная система [Электронный ресурс] // «СтройАльянс» – URL: <https://www.gks.ru/#> (дата обращения 4.04.20).

11. Оценка показателей состояния лесов на территории Российской Федерации за период 2013-2018 годов и причин их изменения // Научный журнал «ПроДерево» [Электронный ресурс] // «Общая аналитика» – URL: <https://proderevo.net/analytics/main-analytics/otsenkapokazatelej-sostoyaniya-lesov-na-territorii-rossijskoj-federatsii-za-period-2013-2017-godov-i-prichinikh-izmeneniya.html> (дата обращения 15.04.20).

12. Ермакова, И. А. Основные стратегии повышения конкурентоспособности предприятия / И. А. Ермакова. – Текст: непосредственный, электронный // Молодой ученый. – 2017. – № 16 (150). – С. 256-259. – URL: <https://moluch.ru/archive/150/42409/> (дата обращения: 15.04.2020).