

4. О войсках национальной гвардии Российской Федерации: Федеральный закон от 3 июня 2016 г. № 7-ФЗ: принят Государственной Думой 22 июня 2016 г. – Текст: электронный. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_200506/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_200506/)

5. Концепция развития вневедомственной охраны на период 2018–2021 годов и далее до 2025 года. – Текст: электронный. – URL: <https://rosguard.gov.ru/Page/Index/konceptsiya-razvitiya-vnevedomstvennoj-oxranu>

6. Об утверждении перечня объектов, подлежащих обязательной охране войсками национальной гвардии РФ: Распоряжение Правительства РФ от 15 мая 2017 г. № 928-р (ред. от 23 января 2024 года). – Текст: электронный. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216866/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216866/)

7. Юрков Н.И. Место и роль вневедомственной охраны Росгвардии в охране общественного порядка // Социально-экономические, организационные, политические и правовые аспекты обеспечения эффективности государственного и муниципального управления: сб. науч. тр. / Алтайский филиал РАНХиГС; под ред. И.А. Парина. Барнаул: Алтайский филиал РАНХиГС, 2022. С. 120–122.

8. Информация об использовании Росгвардией выделяемых бюджетных средств. – Текст: электронный. – URL: <https://rosguard.gov.ru/page/index/informaciya-ob-ispolzovanii-rosgvardiej-vydelyaemyx-byudzhethnyx-sredstv>

9. Об исполнении федерального бюджета за 2019 год. – Текст: электронный. – URL: <https://base.garant.ru/72073820/>

УДК 656

## ОСОБЕННОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**А.А. Пыресева**, бакалавр  
**Д.В. Салова**, канд. экон. наук, доцент

*Владивостокский государственный университет  
Владивосток, Россия*

**Аннотация.** Развитие логистики является одним из ключевых аспектов экономической деятельности промышленно развитых стран. Современный темп изменений требует от производственных, торговых и транспортных систем быстрого и гибкого реагирования на внешние факторы. Логистика играет важную роль в решении этой сложной задачи. В работе рассмотрены основные проблемы и тенденции в транспортно-логистической отрасли.

**Ключевые слова:** логистика, цепи поставок, логистическая отрасль, грузовые перевозки, санкции.

### PECULIARITIES OF LOGISTICS ACTIVITY IN MODERN CONDITIONS

**Abstract.** The development of logistics is one of the key aspects of the economic activity of industrialized countries. The current pace of change requires production, trade and transport systems to respond quickly and flexibly to external factors. Logistics plays an important role in solving this complex problem. The work examines the main problems and trends in the transport and logistics industry.

**Keywords:** logistics, supply chains, logistics industry, freight transportation, sanctions.

Исследование выбранной темы является актуальным, так как логистика играет ключевую роль в современной экономике, она оказывает влияние на эффективность и конкурентоспособность компаний. Логистика способствует сокращению издержек, оптимизации бизнес-процессов и является ключевым компонентом цепи поставок. Быть в курсе трендов данной отрасли позволяет предприятиям оптимизировать свои издержки, связанные с движением материальных потоков и повышать экономический результат бизнеса.

Данная работа имеет своей целью анализ современных проблем транспортной логистики, а также тенденции развития отрасли в России.

Методология исследования включает следующие способы: обработка и анализ информационных материалов (статистических сведений, научной литературы), сравнительный анализ полученных данных, а также методы отслеживания объекта: обследование, мониторинг, изучение и обобщение опыта.

В общем понимании, логистика – это управление материальными потоками от поставщика к потребителю, которое включает в себя управление транспортом, кадрами, складским хозяйством, запасами и многое другое [1].

В России логистическая отрасль имеет важное значение, в основном это обуславливается особенностями физико-географического положения страны. Большая площадь территории, значительные расстояния между субъектами и различия в запросах потребителей в различных регионах страны подтверждают то, что логистика является необходимым компонентом экономики в России.

За последние годы логистика потерпела ряд изменений, влияние на которые оказали следующие факторы:

- введение антироссийских санкций;
- волатильность курса рубля;
- мобилизация и релокация населения.

Рассмотрим влияние каждого из данных факторов на отрасль.

Санкции 2022 года ударили по логистическому сектору, заставив его ощутить негативные последствия одним из первых. Данные статистики федеральной таможенной службы демонстрируют резкое падение товарооборота с Европой, и в тоже время рост торговли с Азией. Динамика товарооборота России с основными партнерами представлена на рис. 1 [2].

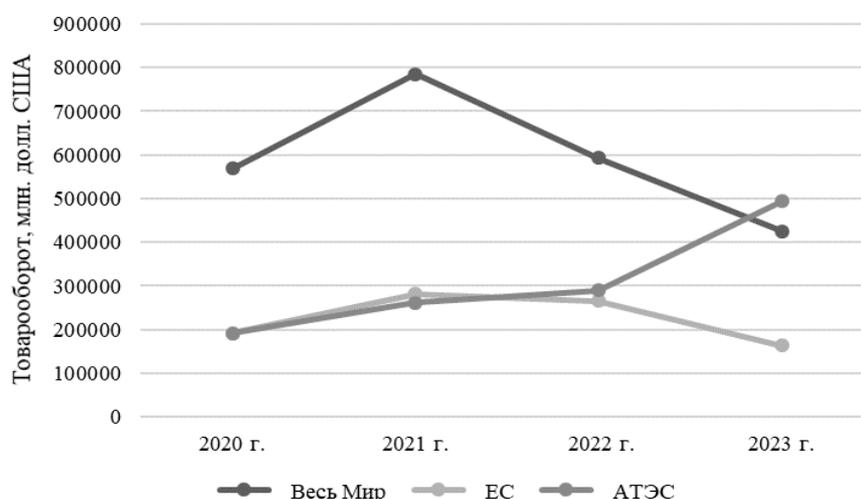


Рис. 1. Динамика товарооборота России со странами ЕС и АТЭС

Таким образом, товарооборот со странами АТЭС с 2022 года увеличился в 1,7 раз. С изменением направления поставок с Европы на Азию возрос объем грузов через Дальний Восток, перегружая контейнерные терминалы, пограничные переходы и склады. Особенно остро эта проблема проявилась перед Новым годом. Заморозки портов "Владивосток" и "Восточный" в зимний период привели к задержкам выгрузки товаров с судов. Для решения данной проблемы активно реализуются инвестиционные проекты, с использованием мер государственной поддержки. Так, на площадке Восточного экономического форума было подписано соглашение о присвоении проекту транспортно-логистического центра «Терминал Забайкальск» статуса резидента территории опережающего развития «Забайкалье» [3].

Введение санкций привело к нарушению привычных каналов поставок и сбыта. В настоящее время цепочки поставок перестраиваются на основе отбора поставщиков. В статье журнала «Анализ и прогноз», издателем которого является ИМЭМО РАН приведены данные опроса российских логистических компаний на тему выбора поставщиков в современных реалиях. Результаты опроса показали, что большинство компаний совмещают выбор поставщиков в Китае, Индии и Турции с сохранением Европейских партнеров, а также компании рассматривают вариант локализации поставок или создания соответствующего производства в России одновременно [4].

Также уход с рынка крупных морских операторов, автомобилестроительных компаний повлек за собой проблему нехватки контейнеров и транспорта в логистической отрасли. Большинство контейнеров принадлежали компаниям Maersk, MSC, которые объявили о приостановке своей деятельности в стране. По данным отчета компании FESCO, снижение контейнерного рынка России в 2022 году составило 17 % (1 млн TEU) [5]. Динамика контейнерного рынка представлена на рис. 2.

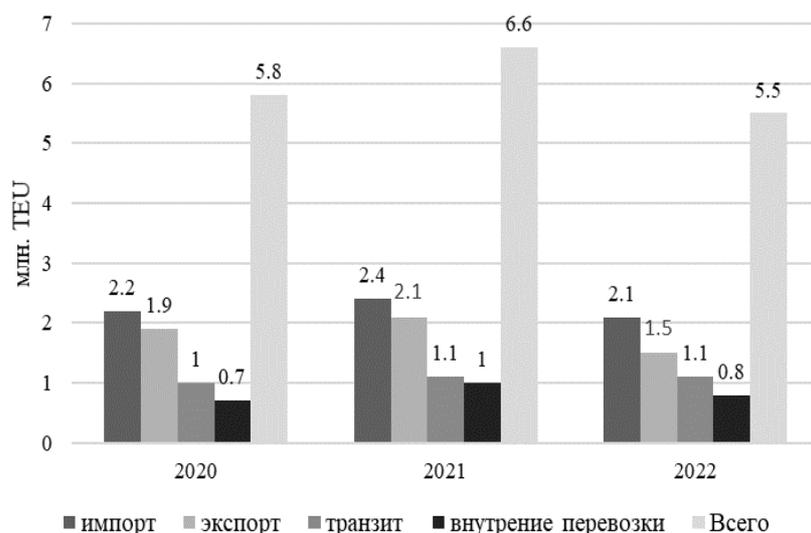


Рис. 2. Динамика контейнерного рынка в России по видам перевозок

Для восполнения дефицита контейнеров правительство решило увеличить объем субсидирования льготных кредитов для системообразующих промышленных предприятий, а также активно ведется замещения части контейнеров китайскими производителями (CIMC Group, China shipping).

Один из крупнейших производителей грузовых автомобилей и специализированных транспортных средств в России является ПАО «КАМАЗ». Доля компании на рынке грузовых автомобилей РФ в 2022 году составила 42%. Уверенно преодолев последствия мощного санкционного давления, сегодня «КАМАЗ» в тандеме с другими российскими предприятиями продолжает работу под знаком укрепления технологического суверенитета страны и развития промышленности. Все мысли компании «КАМАЗ» и «ПЭК» сводятся к тому, что рынок седельных тягачей в России растет. Если сейчас он составляет около 20 тысяч машин, то к 2025 году прогнозируется увеличение до 30 тысяч. «Камаз» уверен, что сможет удовлетворить половину этого спроса, а остальное покрывается за счет параллельного импорта из Европы и Китая [6].

Таким образом санкции оказывают существенное воздействие на международные контейнерные перевозки. Они способны порождать сложности и неточности в транспортной системе, ценах на перевозки и их объемах. Тем не менее, они также могут стимулировать конкуренцию и развитие перевозок в других регионах, что способствует общему прогрессу международной экономики.

Анализируя проблему кадрового дефицита в отрасли, становится очевидным, что последствия частичной мобилизации, описанные в докладе «Армия в Цифрах 2023» Министерства Обороны РФ, оказали серьезное воздействие на бизнес. В рамках частичной мобилизации было призвано более чем 300 тысяч человек, почти 90% из которых были трудоустроены [7]. Особенно остро кадровый голод ощущается в сфере транспортно-логистических услуг, где недостаток водителей категории «Е» оказывает значительное влияние на производственные процессы. Нехватка персонала также отмечается в других профессиях, таких как кладовщики, грузчики и машинисты. Статистика «Headhunter» показывает рост числа вакансий в сфере транспорта, логистики и перевозок на 50% к 2023 году, при снижении числа резюме на 3%. Дефицит кадров приводит к увеличению заработной платы, средняя ожидаемая зарплата выросла на 33%, достигнув 60 тысяч рублей [8].

Многие компания для решения данной проблемы вынуждены менять подход к подбору персонала. Сейчас работодатели готовы принимать сотрудников без опыта, обеспечивая обучение непосредственно на рабочем месте. Водителям предлагают конкурентоспособные зарплаты и бонусы для привлечения новых кадров. Также предприятия все чаще вступают в партнёрские отношения с учебными заведениями, организую стажировки молодым специалистам.

Далее рассмотрим влияния волатильности курса на логистическую деятельность в стране. Изменение валютного курса напрямую влияет на изменение внутреннего уровня цен в результате изменения цен импортируемых товаров в национальной валюте [9]. Динамика долларов ЦБ РФ с 2021 года представлена на рис. 3 [10].

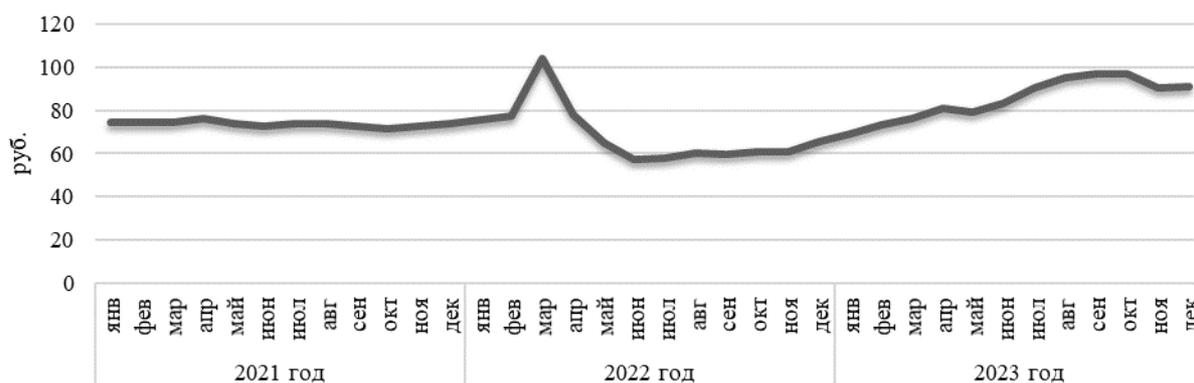


Рис. 3. Динамика курса доллара ЦБ РФ

При операционной деятельности компании ориентируются на стабильный курс, однако колебания валюты не могут обеспечить реальные и адекватные прогнозы. Рост курса дает толчок к увеличению стоимости транспорта, а, следовательно, и его обслуживания, лизинговых платежей. Все вышеперечисленное способствует повышению стоимости перевозок груза. За последние 3 года индекс АТІ.SU, отражающий средние ставки перевозки по России вырос почти на 63% [11]. Такая динамика снижает эффективность деятельности компаний, так как клиенты уходят из-за неудовлетворительных условий перевозки, поэтому предприятия все чаще снижают стоимость перевозки себе в убыток, дабы сохранить клиентскую базу.

Для наглядности рассмотрим влияние вышеперечисленных факторов на деятельность экспедиторской компании ООО «ТФЛ Логистика», расположенной в городе Владивостоке. Наибольшие последствия на деятельности компании оказали санкционные ограничения и уход с российского рынка крупных морских операторов. В 2022 году датская компания «Maersk», занимающая большую долю рынка Дальнего Востока, объявила о приостановке своей работы в России, что повлекло за собой увеличение цен на морские перевозки. Освободившаяся ниша была занята мелкими игроками, в том числе и «ТФЛ Логистика», которая своевременно приобрела оборудование, судно и привлекла к себе клиентов. Однако уже к середине 2022 года датская компания поменяв название на «HubShipping» вернулась на российский рынок, уронив ставки перевозок и вернув себе клиентскую базу. Таким образом, приведенная в пример экспедиторская компания терпит убытки в связи с неприбыльными финансовыми вложениями. Также компании «ТФЛ Логистика» пришлось искать альтернативных поставщиков контейнерного парка, что привело к увеличению цены перевозки груза и перебоям отправки.

Мобилизация и релокация населения также доставили проблемы деятельности компании. В целом число штатных сотрудников увеличилось, однако дефицит водителей и экспедиторов продолжает расти. На 2023 год число служащих в компании составило 35% от нормативной численности, необходимой для оптимальной деятельности. Для решения данной проблемы компания ООО «ТФЛ Логистика» поднимает заработную плату для привлечения сотрудников, а также рассматривает варианты сотрудничества с учебными заведениями.

Таким образом, рассмотрев особенности логистической деятельности в современных условиях можно сделать следующие выводы. В перспективе логистическая отрасль России нацелена на адаптацию к новым вызовам и разработку альтернативных транспортных маршрутов. Ожидается усиление внутренней логистической сети и расширение ключевых направлений для экспорта российских товаров и транзита грузов из Китая в Европу. Поощрение инноваций в сфере логистики может получить дополнительный импульс благодаря государственным программам и инвестициям в инфраструктуру.

1. Карпычева, М. В. Логистика: учебное пособие. – Москва: РУТ (МИИТ), 2020. – 157 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/175872> (дата обращения: 17.04.2024).

2. Итоги внешней торговли со всеми странами. – Текст: электронный. – URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries> (дата обращения: 17.04.2024).

3. Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики. – Текст: электронный. – URL: <https://erdc.ru/news/yuriy-trutnev-gosudarstvo-prodolzhit-podderzivat-investorov-realizuyushchikh-proekty-nalnem-vost/> (дата обращения: 17.04.2024).

4. Бродецкий Г.Л., Герами В.Д., Гусев Д.А., Колик А.В. Трансформация цепей поставок в ситуации глобального кризиса // Анализ и прогноз. 2023, № 2, сс. 14-23. – URL: <https://doi.org/10.20542/afij-2023-2-14-23> (дата обращения: 17.04.2024).

5. Обзор рынка контейнерных перевозок. – Текст: электронный. – URL: <https://ar2022.fesco.ru/ru/strategic-report/market-overview/transportation#overview-russian-container-market> (дата обращения: 17.04.2024).

6. Российские перевозчики опасаются дефицита седельных тягачей уже в этом году. – Текст: электронный. – URL: <https://zen.ati.su/news/2023/04/03/rossijskie-perevozhchiki-opasajutsja-defitsita-sedelnyh-tjagachej-uzhev-etom-godu-424306/> (дата обращения: 17.04.2024).

7. Минобороны раскрыло статистику по мобилизованным россиянам. – Текст: электронный. – URL: <https://lenta.ru/news/2023/12/27/mo-predstavilo-statistiku-po-mobilizovannym-rossiyanam-i-ih-sotsialnyu-portret/> (дата обращения: 17.04.2024).

8. Статистика HeadHunter. – Текст: электронный. – URL: <https://stats.hh.ru/> (дата обращения: 17.04.2024).

9. Особенности влияния валютного курса на различные стороны жизни / О.В. Титова, В.К. Золотарева, В.О. Бессарабов // Заметки ученого. – 2020. – № 11. – С. 288-291. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/321509> (дата обращения: 19.04.2024).

10. Курсы долларов ЦБ РФ в 2023. – Текст: электронный. – URL: <https://myfin.by/currency/cb-rf-archive/usd/2023> (дата обращения: 19.04.2024).

11. Статистика цен на грузоперевозки. – Текст: электронный. – URL: <https://ati.su/analytics/index> (дата обращения: 19.04.2024).

УДК 342

## РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КЛАСТЕРА ООО ГК «ТЕПЛОЕ МОРЕ» В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**А.Н. Робканова**, бакалавр

*Владивостокский государственный университет  
Владивосток, Россия*

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены вопросы развития индустрии туризма в Приморском крае, меры государственной поддержки. Как повлияли внешние изменения на состояние отрасли и в каком состоянии она находится на данный момент. Возможности развития деятельности предприятий сферы туризма и гостеприимства в ближайшей перспективе.

**Ключевые слова:** туризм, Приморский край, гостиничный комплекс, перспективы развития туристической отрасли в Приморском крае.

## DEVELOPMENT OF THE TOURIST AND RECREATIONAL CLUSTER OF LLC GK «WARM SEA» IN MODERN CONDITIONS

**Abstract.** This article discusses the development of the tourism industry in the Primorsky Territory, measures of state support. How did external changes affect the state of the industry and what state it is in at the moment. Opportunities for the development of tourism and hospitality enterprises in the near future.

**Keywords:** tourism, Primorsky Krai, hotel complex, prospects for the development of the tourism industry in Primorsky Krai.

Туризм является приоритетным направлением развития регионов и важной составляющей развития социально-экономического фактора региона.

Государственная программа Приморского края «развитие туризма в Приморском крае» определяет туризм как одну из важнейших сфер современной экономики, нацеленную на удовлетворение потребностей людей и повышение качества жизни населения. Развивая индустрию туризма, создаются рабочие места (возможность снизить уровень безработицы в регионе), также, развитие туризма способно повлиять на формирование показателей внутреннего регионального продукта, повысив показатель результативности субъекта.

Приморский край обладает уникальными и разнообразными богатствами природы, объектами культуры и архитектуры, что безусловно создает для региона потенциал роста в индустрии туризма. Уже сейчас каждое лето можно столкнуться с тем, что все гостиничные предприятия забронированы,