

УДК 338.984

В. А. Андреев

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Владивосток. Россия

## **Обоснование модели стратегического развития Шкотовского муниципального района**

Вопрос разработки муниципальными образованиями Дальневосточного федерального округа собственных стратегий развития приобретает особое значение в контексте решения задач «Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 г. и на перспективу до 2035 года». Органам местного самоуправления необходимо обосновать долгосрочные стратегические приоритеты, задачи, механизмы и показатели социально-экономического развития, синхронизировав их с приоритетами, целями и задачами социально-экономического развития Российской Федерации и субъектов ДФО. В статье рассматриваются факторы и предпосылки, влияющие на выбор оптимальной модели стратегического развития муниципального образования на примере Шкотовского муниципального района Приморского края. Приведены результаты анализа стратегического местоположения (потенциала рынка), хозяйственно-экономической специализации, потенциала отраслей экономики, экономико-пространственной характеристики, на основании чего сделано предположение о вероятных сценариях и базовых моделях социально-экономического развития района. Сделан вывод, что модель интенсификации сложившейся экономической системы муниципального образования обеспечивает устойчивое, умеренное развитие экономики темпами 102,0–102,2%. Модель, основанная на поддержке проектов-акселераторов в инновационных сферах, способствует изменению экономического уклада Шкотовского муниципального района с наименьшими угрозами для окружающей среды и населения. Данная модель применима для реализации целевого сценария развития экономики региона с темпами роста 105,3%, что в наибольшей степени соответствует целевым значениям документов стратегического планирования высшего порядка.

**Ключевые слова и словосочетания:** стратегическое развитие, акселерация экономики, добавленная стоимость, инновации.

---

Андреев Вячеслав Андреевич – старший преподаватель кафедры экономики и управления ВГУЭС; e-mail: andreev\_va@inbox.ru

V. A. Andreev

Vladivostok State University of Economics and Service

Vladivostok, Russia

## A strategic model rationale for Shkotovsky municipal district

The issues on strategy planning, revealed by the municipalities in the Russian Far East, are taking a particular importance due requirements of the National program of socio-economic development till 2024 and up to 2035 respectively. Local governments need to justify a long-term strategic priority, tasks, mechanisms and indicators of socio-economic development, synchronizing them with the priorities, goals and objectives of socio-economic development of the Russian Federation. The article reviews the factors influencing an optimal strategic development model on example of Shkotovsky municipal district. Analyzed the features determining economic and spatial characteristics, access to markets, the strength of competition and economic specialization. To evaluate the internal and external conditions, we used a method of complex analysis of socio-economic status based on technologies of SWOT analysis, strategic allocation (market potential), economic specialization of settlements, and sectoral capacity of the economy. Due to analysis's data, an assumption is made about two scenarios and two basic models of socio-economic development of the district. A model of intensification, due to conditions of the current economic system, provides a stable, moderate economic development at 102,0–102,3%. A supportive model aims to facilitate the accelerator projects in innovative sphere. It stipulates a changing of the economic structure with lesser threats to environment and population. This model is applicable for implementation the target scenario of economic development to maintain the growth rate at 103,5–103,6%. Both models involve the application of special economic regimes in relation to innovation-oriented projects, projects in export-oriented industries, the areas of "green" and creative economy.

**Keywords:** strategic development, economic acceleration, value added, innovation.

### Введение

Положениями государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальневосточного федерального округа» и Стратегией социально-экономического развития Приморского края до 2030 года определены ключевые показатели социально-экономического развития. В 2020 году документами стратегического планирования уточнен перечень показателей социально-экономического развития субъектов Дальневосточного федерального округа<sup>1</sup>, опережающих среднероссийские показатели по ряду ключевых направлений. Данные показатели должны учитываться в документах стратегического планирования на уровне субъектов и муниципальных образований Российской Федерации. При этом выбор модели стратегического развития кон-

---

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 26 июня 2020 г. № 427 «О мерах по социально-экономическому развитию Дальнего Востока», «Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 г. и на перспективу до 2035 года», утвержденная Распоряжением Правительства РФ №2464-р от 24 сентября 2020 г.

кретного муниципального образования зависит от множества экономических и социальных факторов, а также целей и ожидаемых результатов управленческого воздействия на объекты стратегического планирования.

Шкотовский муниципальный район имеет ряд ключевых особенностей, влияющих на выбор модели и основных направлений стратегического развития до 2030 года. Район входит в состав Владивостокской агломерации, которая объединяет системы расселения с общей численностью населения свыше 0,812 млн человек<sup>1</sup> (42,85% численности населения Приморского края) [4] и обеспечивает производство примерно 51,9% валового регионального продукта<sup>2</sup>. Шкотовский муниципальный район находится в восточной периферийной зоне Владивостокской агломерации и располагает земельными и рекреационными ресурсами, транспортной, энергетической и инженерной инфраструктурами, которые рассматриваются в качестве объектов стратегического планирования. Экономическое развитие Шкотовского муниципального района до 2030 года нельзя исследовать только в пределах собственных административных границ или границ агломерации. Границы и масштабы сетевого взаимодействия в рамках реализации экономических проектов Шкотовского муниципального района могут охватывать соседние муниципальные образования с учетом влияния фактора издержек на перемещение товаров, сырья и рыночных услуг. Принимая во внимание факторы, влияющие на выбор варианта стратегического планирования, модель «территории комфортного проживания» [1] представляется наиболее приемлемой для решения комплекса задач социально-экономического развития района. Значимость модели обеспечена синергетическим эффектом, возникающим от взаимодействия субъектов стратегического планирования в самых различных сферах – от социокультурной до экономической и инфраструктурной.

#### **Инструментарий и источниковая база исследования**

Цель исследования – обоснование критериев выбора оптимальной модели (моделей) стратегического развития Шкотовского муниципального района с учетом факторов и особенностей, определяющих его экономико-пространственные характеристики, доступ к рынкам, силу конкуренции и хозяйственно-экономическую специализацию. Для оценки внутренних и внешних условий, тенденций, ограничений, диспропорций использован метод комплексного анализа социально-экономического положения Шкотовского муниципального района с применением технологий SWOT-анализа, анализа стратегического местоположения (потенциала рынка), потенциала отраслей экономики района. На основе анализа сделано предположение о критериях (факторах) выбора и вероятных моделях стратегического развития Шкотовского муниципального района.

---

<sup>1</sup> Численность населения Владивостокского, Артемовского городских округов, Надеждинского и Шкотовского муниципальных районов на 1 января 2020 года.

<sup>2</sup> Оценка: отношение среднегодовой численности работников организаций по городским округам и муниципальным районам края (без субъектов малого предпринимательства) к численности занятых в крупных населенных пунктах в границах Владивостокской агломерации – 211,0 тыс./406,0 тыс. (2019 год).

Перспективы экономико-пространственного развития Шкотовского муниципального района рассматриваются с позиции теории новой экономической географии А. Диксита – Дж. Стиглица – П. Кругмана, согласно которой эффект масштаба и агломерационный эффект в экономике возникают вследствие кооперации производственных компаний. В процессе локализации и концентрации они повышают микроэкономическую эффективность, как результат, увеличиваются показатели занятости населения и денежные выплаты наемным работникам, что позволяет достичь роста макроэкономических показателей [6, 7].

Модель, основанная на положениях теории акселерационных механизмов инвестиций в основной капитал Д. Кларка, дает возможность исследовать эффект добавленной стоимости, т.е. рыночной стоимости хозяйственно-имущественных активов, получаемых в результате инвестиционной деятельности, что увеличивает рыночную капитализацию экономики [5]. Мобильные факторы производства (труд и капитал) склонны к миграции на рынки, на которых предприятия выплачивают относительно высокое вознаграждение. Регионы с высоким спросом на промышленную продукцию, в которой наблюдается возрастающая отдача от масштаба, имеют большую долю в объеме производства и большую долю чистого экспорта промышленных товаров. Рост рынка увеличивает спрос на факторы производства, что приводит к увеличению стоимости этих факторов (в регионах с большим реальным доходом более высокие заработные платы) [8–10].

Согласно теории кластерной конвергенции М. Портера, встраивание предприятий района в отраслевые цепочки создания добавленной стоимости в рамках производственной кооперации способствует возникновению кластерного эффекта, что позволяет снижать издержки в процессе экономического обмена и обеспечивает передачу технологий в отраслях специализации Шкотовского муниципального района. Кластерная модель основана на принципах открытой экономики, которая проявляется в активном межтерриториальном взаимодействии в процессе обмена товарами, услугами и технологиями [2].

### **Основная часть**

Наличие на территории района современной транспортной инфраструктуры способствует мобильности факторов производства, прежде всего, трудовых ресурсов. С вводом в эксплуатацию новых участков автодороги Владивосток–Находка–Порт Восточный возрастает транспортная доступность населенных пунктов района по времени. Например, от Владивостока до поселка городского типа Шкотово она составит 30–40 минут, до поселка городского типа Смоляниново – 35–45 минут. Развитие указанных территорий в рамках Владивостокской агломерации позволяет разместить на территории района селитебные зоны высокой плотности<sup>1</sup> и увеличить эффект экономической и инвестиционной деятельности за счет вовлечения земель Шкотовского муниципального района в активный хозяйственный оборот. Другой особенностью Шкотовского муници-

---

<sup>1</sup> Секционная и малоэтажная блокированная жилая застройка.

пального района является несбалансированное экономико-пространственное развитие района ввиду низкой плотности населения (8,9 чел. / кв. км), диспропорций в уровне концентрации населения на территории района (74% населения проживает в пяти крупнейших населенных пунктах). Это обуславливает диспаритет в уровне социально-экономического развития населенных пунктов, входящих в состав Шкотовского муниципального района.

Результаты анализа (см. таблицу) указывают на экономически выгодное пространственное положение Шкотовского муниципального района в системе расселения на юге Приморского края. Населенные пункты района расположены в радиусе с максимальным значением 210–250 километров по отношению к основным хозяйственно-экономическим комплексам, пограничным переходам и рынкам потребления товаров, работ, услуг, производимых на территории района. Такое положение обеспечивает экономически рациональное производство сельхозпродукции, продовольственных товаров, бутилированной воды и связанных с этим производством упаковку, тарирование, складское хранение и обработку товара с учетом отгрузок автомобильным транспортом. Время для перемещения продукции потребителю составит от 30–40 минут до 3 часов в крайние точки маршрута.

Территория района расположена в непосредственной доступности и равноудалена от точек отгрузки и приема грузов в узловых станциях Угловая, Находка–Восточная и припортовых зон портов Владивосток, Восточный, Находка, расстояние до которых по автомобильным дорогам не превышает 70–80 километров. Это обуславливает рациональность организации промышленного производства и оказания транспортно-логистических услуг в границах Шкотовского муниципального района, обеспечивает максимальную межмуниципальную мобильность факторов производства, прежде всего труда и капитала [4].

Расположение района в радиусе 50–60 км по отношению к основным центрам потребления в системе Владивостокской агломерации может усиливать сервисные (посреднические) функции и роль поставщика сельхозпродукции и продовольствия. Фронтальное (непосредственно близкое) расположение к акватории Уссурийского залива может усиливать логистические функции, связанные с хранением и транспортной обработкой грузов (навалочные грузы, генеральные грузы, контейнеры).

С позиции теории «потенциала рынка» очевидно, что при наличии равных условий предприятия Шкотовского муниципального района будут стремиться размещать свои производства на территориях с хорошим доступом к рынкам [8]. Анализ стратегического местоположения Шкотовского муниципального района (см. таблицу) показывает, что близость к трем действующим территориям опережающего развития и основным хозяйственно-экономическим комплексам на юге Приморского края повышает микроэкономическую эффективность и усиливает отраслевую специализацию предприятий района, позволяя достичь эффекта увеличения масштаба данных отраслей.

**Анализ стратегического местоположения Шкотовского  
муниципального района**

Хозяйственно-экономический район/комплекс	Расстояние <sup>1</sup> и численность населения [3]	Отраслевая специализация
Артемовский промышленно-логистический район, ТЛК «Янковский», международный аэропорт Владивосток	Расстояние: 42 км Население: 115 тысяч	Транспортно-логистические услуги
ТОСЭР «Большой Камень», перегрузочные комплексы «Морской порт Суходол», «Порт Вера»	Расстояние: 38 км Население: 40,5 тысяч	Судостроение, транспортно-логистические услуги, интермодальные грузоперевозки
Владивостокский транспортно-логистический и промышленный район, ТОСЭР «Надеждинский»	Расстояние: 68–89 км Население: 672 тысяч	Транспортно-логистические услуги, промышленное производство
Юго-Восточный транспортно-логистический район – порты Находка, Восточный, «Терминал Астафьева», терминал «Транснефть – Порт Козьмино», ТОСЭР «Нефтехимический»	Расстояние: 96–120 км Население: 180 тысяч	Транспортно-логистические услуги, интермодальные и мультимодальные грузоперевозки
ТОСЭР «Михайловский» (Михайловский, Спасский, Черниговский р-ны)	Расстояние: 210–250 км Население: 34 тысячи	Сельскохозяйственное производство
Уссурийский промышленно-сельскохозяйственный район (Уссурийский, Октябрьский р-ны)	Расстояние: 120–180 км Население: 210 тысяч	Транспортно-логистические услуги, промышленное производство. Сельскохозяйственное производство

*Примечание:* составлено автором.

Конкурентные преимущества Шкотовского муниципального района определяют следующие факторы:

- специализация в видах экономической деятельности: услуги хранения и транспортной обработки грузов, промышленное, сельскохозяйственное производство, строительство, индустрия гостеприимства и туризм;
- наличие современной транспортной инфраструктуры, что обуславливает мобильность факторов производства и обеспечивает лидерство в издержках;
- наличие земельных и рекреационных ресурсов, энергетической и инженерной инфраструктуры, что позволяет сделать акцент на ресурсоемких видах деятельности.

<sup>1</sup> Расстояние между крайними, максимально удаленными точками в границах основных населенных пунктов (для целей анализа начало маршрута в поселке Смоляниново).

Неблагоприятными факторами для социально-экономического развития являются (рис. 1):

– низкая плотность населения (8,9 человек на квадратный километр), диспропорции в уровне концентрации населения (74% населения проживает в пяти крупнейших населенных пунктах), сдерживающие процесс комплексного развития территории района;

– диспропорции в уровне и масштабах экономического и инновационного развития между Шкотовским муниципальным районом и муниципальными образованиями, входящими во Владивостокскую агломерацию: городской округ Большой Камень и Артемовский и Владивостокский городские округа.

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Реализация системообразующих для экономики проектов в сфере хранения и транспортной обработки грузов.</p> <p>Современная транспортная инфраструктура</p>	<p>Низкая плотность населения.</p> <p>Диспропорции в уровне концентрации населения на территории района.</p> <p>Диспаритет уровня и масштаба развития с соседними муниципальными образованиями</p>
Возможности	Угрозы
<p>Развитие комплексных проектов (парков инновационных технологий) в сфере промышленного производства, сельского хозяйства.</p> <p>Развитие земельных участков для жилищного строительства.</p> <p>Развитие туристско-рекреационного кластера</p>	<p>Инновационное и технологическое отставание от лидеров социально-экономического развития в Приморском крае.</p> <p>Снижение уровня экологической безопасности</p>

Рис. 1. SWOT-анализ конкурентной позиции Шкотовского муниципального района

На фоне усиления межмуниципальной конкуренции за инвестиционные ресурсы и борьбы за инновационное лидерство наличие диспропорций создает угрозу инновационного и технологического отставания и вероятной дезинтеграции Шкотовского муниципального района из единого процесса опережающего социально-экономического развития Приморского края.

Следовательно, одна из стратегических задач развития Шкотовского муниципального района до 2030 года состоит в устранении указанных диспропорций, экономически рациональном размещении производительных сил, сопутствующих им систем расселения и создании условий для их инфраструктурного развития. Этому способствует реализация системообразующих для экономики проектов в сфере хранения и транспортной обработки грузов, например, строительство угольного морского терминала грузооборотом 20,0 млн тонн в год в районе м. Открытый (оператор проекта ООО «Порт «Вера») и строительство нового

специализированного порта «Морской порт Суходол» (собственник проекта АО ХК «СДС») на 20,0 млн тонн отгрузки угля в год. При этом следует отметить экологические риски, связанные с реализацией этих проектов.

Согласно теории конкуренции М. Портера, существуют четыре стадии развития экономической единицы (регион, предприятие): 1) стадия, определяемая факторами конкурентных преимуществ, 2) стадия привлечения инвестиций, 3) стадия привлечения инноваций и 4) стадия достижения целевых параметров развития экономики. В основу матрицы конкурентных стратегий заложены два параметра: размер рынка и тип конкурентного преимущества. Размер рынка может быть широким (крупный сегмент, целая товарная категория, целая отрасль) или узким (небольшая рыночная ниша, аккумулирующая потребности очень узкой или специфичной целевой аудитории). Тип конкурентного преимущества может быть двух вариантов: низкая стоимость товара (или высокая рентабельность продукции) и преимущество в продукте [2;11].

Потенциал отраслей экономики Шкотовского муниципального района в рамках развития Приморского края рассматривается в контексте влияния двух показателей (2019 год): изменение доли рынка (рост или спад в соответствующей отрасли) и оценка доли экспорта товаров, работ, услуг в общем объеме производства (рис. 2).

	Уменьшающаяся или неизменная доля рынка (спад, %)	Увеличивающаяся доля рынка (рост, %) [4]
Высокая доля экспорта (70–80%)	Туристско-рекреационная сфера – 58,2%* (специализация: экотуризм, сфера гостеприимства). Производство сельскохозяйственной продукции – 83,4%**	Услуги хранения и транспортной обработки грузов (специализация: навалочные грузы, генеральные грузы) – 116,0%
Низкая доля экспорта (3–12%)	Промышленное производство (специализация: текстильное и швейное производство – 79,1%, производство пищевых продуктов – 94,3%, сбор и утилизация отходов, производство транспортных средств и оборудования – 77,5%)	Промышленное производство – 111,3% (специализация: обеспечение электрической энергией, газом, паром, водоснабжение, водоотведение – 102,0–105,8%, обработка древесины и производство изделий из дерева – 104,9%, добыча полезных ископаемых – 109,2%). Строительство – 112,3% (специализация: развитие земельных участков для жилищного строительства)

\* Отношение реализованных туристических пакетов внутреннего туризма в 2019 г. к 2018 г.

\*\* За девять месяцев 2019 г.

Рис. 2. Анализ потенциала отраслей экономики Шкотовского муниципального района в рамках развития Приморского края



Для целей анализа сделано предположение, что потенциал и перспективы развития Шкотовского муниципального района в рамках развития Приморского края, включая внешнеэкономическую деятельность, определяются отраслями с высокой долей экспорта товаров, работ, услуг и изменением (рост, спад) доли рынка по данному виду экономической деятельности. При этом экспорт предполагает отгрузку товаров, работ, услуг за пределы муниципального района – как на внешние рынки, так и на внутренний рынок Российской Федерации.

Согласно результатам анализа, существенный потенциал для роста экономики Шкотовского муниципального района формируют следующие виды деятельности:

- услуги хранения и транспортной обработки грузов (специализация: навалочные грузы, генеральные грузы); рост – 116,0% (здесь и далее данные 2019 г.);
- промышленное производство, рост – 111,3% (специализация: обеспечение электрической энергией, газом, паром, водоснабжение, водоотведение – 102,0–105,8%, обработка древесины и производство изделий из дерева – 104,9%, добыча полезных ископаемых – 109,2%);
- строительство и девелопмент земельных участков, рост – 112,3% (специализация: развитие земельных участков для жилищного строительства).

Конкурентная стратегия, направленная на достижение целевых параметров социально-экономического развития Шкотовского муниципального района, может предполагать два варианта развития:

- консервативный вариант – интенсификация сложившейся производственно-экономической базы и инфраструктуры на территории района;
- целевой вариант – активное привлечение инвестиций в отрасли специализации района и инновационные сферы.

Модель интенсификации сложившейся производственно-экономической базы направлена на создание условий устойчивого развития Шкотовского муниципального района (консервативный вариант прогноза), но не способствует ее диверсификации, создает угрозы для экологического благополучия территории района (рис. 3).

При реализации целевого варианта стратегического развития рекомендуется сделать акцент на инновационных сферах (новых сферах) с высокой добавленной стоимостью, связанных с отраслями специализации. Например, производство стеновых, кровельных, изоляционных, отделочных материалов, кабельной продукции для строительства, тары и упаковки для пищевых продуктов.

Модели стратегического развития экономики Шкотовского муниципального района основаны на применении особых правовых (преференциальных) режимов для поддержки проектов – акселераторов в отраслях специализации на юге Приморского края. К таким проектам можно отнести комплексное освоение земельных участков для размещения объектов жилищного строительства и коммерческой недвижимости – оптово-розничных торговых комплексов, туристско-рекреационных объектов. Необходимо создавать условия для конвергенции (сближения) хозяйствующих субъектов внутри отраслей через организацию их сетевого взаимодействия, что позволит увеличить масштабы экономической

деятельности и создать максимальную добавленную стоимость к инвестициям. Модель основана на поощрении, т.е. применении особых экономических режимов в отношении проектов инновационной направленности, проектов в экспортно-ориентированных отраслях, проектов «зеленой» экономики и креативной экономики.

	Консервативный вариант прогноза Рост экономики 102,0–102,3%	Целевой вариант прогноза Рост экономики 103,5–103,6%
Факторы развития	Наследуемые факторы: Сложившийся экономический и имущественный комплекс. Земельные ресурсы, лесные угодья. Доступ к морской акватории. Транспортная инфраструктура	Приобретаемые факторы: Добавленная стоимость за счет привлечения инвестиций в инновационные отрасли. Инновационные технологии
	Особый экономический режим (индустриальный парк, региональный инвестиционный проект, свободный порт)	
Модель стратегического развития	Модель интенсификации сложившейся экономической базы района. Модель устойчивого (сбалансированного) развития	Модель акселерации, основанная на привлечении инвестиций. Модель добавленной стоимости. Модель кластерной конвергенции

Рис. 3. Критерии (факторы) выбора модели стратегического развития Шкотовского муниципального района

Проекты-акселераторы рассматриваются как точки роста в рамках отраслей специализации, для поддержки которых предлагается создание инновационных технологических зон со статусом технопарка, или регионального инвестиционного проекта<sup>1</sup>. Это крупные инвестиционные проекты/инвестиционные программы (объем инвестиций свыше 500–700 млн рублей), нацеленные на кооперацию и увеличение масштаба экономической деятельности. Конвергентные проекты (средней и малой стоимостью; объем инвестиций до 100 млн рублей), создающие сеть, формирующие или дополняющие отрасль в рамках кооперации с якорными компаниями, могут приобретать статус резидента СПВ. Сетевое взаимодействие позволяет хозяйствующим субъектам выйти за рамки границ района в процессе товарно-денежных отношений и привлекать инновационные технологии для совместных проектов. Следовательно, необходимо создать условия для активного участия субъектов предпринимательства района в отраслевых ассоциациях (соглашениях) в Приморском крае и за его пределами.

<sup>1</sup> Понятие введено статьей 25.8 Налогового кодекса Российской Федерации.

### **Выводы**

Рассматриваемые модели стратегического развития могут по-разному воздействовать на структуру и темпы роста экономики Шкотовского муниципального района в зависимости от цели управленческого воздействия. Модель интенсификации в условиях сложившейся экономической системы обеспечивает устойчивое, умеренное развитие экономики темпами 102,0–102,2%, но не отвечает целевым показателям опережающего развития. Модель поддержки проектов-акселераторов в инновационных сферах способствует изменению экономического уклада Шкотовского муниципального района с наименьшими угрозами для окружающей среды и населения. Данная модель применима для реализации целевого сценария развития экономики, т.е. поддержания темпов роста 105,3% [3] в среднесрочный период.

Экономическое развитие Шкотовского муниципального района до 2030 года нельзя исследовать только в рамках одной модели или в пределах собственных административных границ. Границы и масштабы сетевого взаимодействия в процессе реализации экономических проектов Шкотовского муниципального района могут охватывать соседние муниципальные образования с учетом влияния фактора издержек на перемещение товаров, сырья и рыночных услуг. Наиболее эффективным механизмом реализации любой модели является применение особых экономических правовых режимов в отношении start-up проектов в инновационной сфере и проектов-акселераторов, влияющих на увеличение масштабов отраслей специализации. Другой механизм предполагает инициирование и поддержку муниципальных и межмуниципальных отраслевых кластеров со специализацией в сельскохозяйственном производстве, рекреационной сфере и высокотехнологичном секторе промышленного производства.

Включение сервисных и инновационных предприятий в структуры кластеров расширяет возможность участия малых и средних предприятий района в реализации муниципальных и межмуниципальных проектов. Это позволит постепенно устранить диспропорции пространственного расположения производительных сил и неравномерную концентрацию населения за счет размещения инвестиционных площадок в периферийных зонах развития Шкотовского муниципального района. Можно предположить возникновение агломерационного эффекта к 2027–2030 гг., результатом которого станет формирование новых систем расселения на территории района с учетом реализации инвестиционных проектов по мере совершенствования инженерной, энергетической и транспортной инфраструктур.

1. Латкин А. П., Гришан А. А. Формирование территорий комфортной жизни как инструмент восстановления демографического потенциала российского Дальнего Востока // Азимут научных исследований. Экономика и управление. – 2020. – №9(3). – С. 240–244.
2. Портер М. Конкуренция / пер. с англ. – Москва: Вильямс, 2005. – 602 с.
3. Прогноз социально-экономического развития Шкотовского муниципального района на 2021 год и плановый период до 2023 года. – Текст: электронный // Шкотовский

- муниципальный район: [сайт]. – URL: <http://shkotovskiy.ru/doc/npa/2020/1205> (дата обращения: 25.02.2021).
4. Численность населения Приморского края: стат. сборник // Приморскстат, 2020.
  5. Clark John M. Business Acceleration and the Law of Demand; A Technical Factor in Economic Cycles. – URL: <https://archive.org/details/jstor-1819611> (дата обращения: 02.01.2021).
  6. Dixit A., Stiglitz J. Monopolistic competition and optimum product diversity. – URL: <https://www.aeaweb.org/aer/top20/67.3.297-308.pdf> (дата обращения: 02.01.2021).
  7. Fujita M., Krugman P., Venables A. J. The Spatial Economy: Cities, Regions, and International Trade. – URL: <http://bookfi.net/book/1084009> (дата обращения: 02.01.2021).
  8. Krugman P. A Dynamic Spatial Model, 1992. – URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=232062](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=232062) (дата обращения: 02.01.2021).
  9. Krugman P. Increasing returns, monopolistic competition and international trade. – URL: [https://pr.princeton.edu/pictures/g-k/krugman/krugman-increasing\\_returns\\_1991.pdf](https://pr.princeton.edu/pictures/g-k/krugman/krugman-increasing_returns_1991.pdf) (дата обращения: 02.01.2021).
  10. Krugman P. Scale economies, product differentiation, and the pattern of trade. – URL: [https://pr.princeton.edu/pictures/g-k/krugman/krugman-increasing\\_returns\\_1991.pdf](https://pr.princeton.edu/pictures/g-k/krugman/krugman-increasing_returns_1991.pdf) (дата обращения: 02.01.2021).
  11. Porter M.E. Clusters and the New Economics of Competition. *Harvard Business Reviews*. – 1988. – №76 (6). – P. 77–90.

#### Транслитерация

1. Latkin A. P., Grishan A. A. Formirovanie territorij komfortnoj zhizni kak instrument vosstanovleniya demograficheskogo potentsiala rossijskogo Dal'nego Vostoka // *Azimut nauchnyh issledovanij*. – 2020. – №9(3). – S. 240–244.
2. Porter M. *Konkurenciya* / per. s angl. – Moskva: Vil'yams, 2005. – 602 s.
3. Prognoz social'no-ekonomicheskogo razvitiya SHkotovskogo municipal'nogo rajona na 2021 god i planovyj period do 2023 goda. – Tekst: elektronnyj // Shkotovskij municipal'nyj rajon: [sajt]. – URL: <http://shkotovskiy.ru/doc/npa/2020/1205> (дата обращения: 25.02.2021).
4. Chislennost' naseleniya Primorskogo kraja: stat. sbornik // Primorskstat, 2020.

© В. А. Андреев, 2021

**Для цитирования:** Андреев В. А. Обоснование модели стратегического развития Шкотовского муниципального района // *Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса*. – 2021. – Т. 13, № 1. – С. 19–30.

**For citation:** Andreev V. A. A strategic model rationale for Shkotovsky municipal district, *The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University of Economics and Service*, 2021, Vol. 13, № 1, pp. 19–30.

DOI <https://doi.org/10.24866/VVSU/2073-3984/2021-1/019-030>

Дата поступления: 11.01.2021.