

Подводя итог всему вышесказанному, можно отметить то, что основу комплексного подхода в управлении коммерческой деятельностью предприятия оптовой торговли, включающего в себя механизмы и принципы управления составляют: возрастающая роль управления коммерческой деятельностью на торговом предприятии, знание мотивационных установок в коммерческой деятельности, умение их формулировать и направлять в соответствии с задачами, стоящими перед торговым предприятием. При этом необходимо руководствоваться коммерческими соображениями относительно рынка и внешней среды.

---

1. Иванов Г. Г. Экономика организации. Торговля: учеб. пособие. – Москва: Инфра-М., 2016. – 352 с.

2. Лесникова Э. П. Особенности коммерческой и инновационной деятельности в оптовой торговле // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент», 2018. – 72 с.

3. Маркина С. А. Управление оборотными активами торговых организаций с использованием оптимизационных моделей в целях обеспечения экономической безопасности // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент, 2018. – 223 с.

4. Сорокина М. В. Менеджмент в торговле: учеб. пособие. – Санкт-Петербург: Питер, 2017. – 752 с.

**Рубрика: Национальная экономика**

УДК 334.7

## **ОСОБЫЕ АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАЙОНЫ РОССИИ: ВОССТАНАВЛИВАЮТ ЛИ ОНИ НАЦИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ?**

**Л.С. Ставничий**

бакалавр

**В.А. Андреев**

ст. преп.

**Т.В. Варкулевич**

канд. экон. наук, доцент

**М.Н. Арнаут**

доцент

*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Владивосток, Россия*

*Особый правовой режим специального административного района существует в РФ. Об этом мало говорят и пишут, однако такая модель действует на острове Октябрьский и острове Русский, законодательство совершенствуется, практика расширяется. Введение САР является ответом на санкции Соединенных Штатов и ряда стран. Целью особой административной зоны является обеспечить репатриацию капитала, выведенного за пределы российской юрисдикции.*

**Ключевые слова:** *специальный административный район, законодательство, репатриация капитала.*

## **RUSSIA'S SPECIAL ADMINISTRATIVE REGIONS: DOES IT RECOVER THE NATIONAL ECONOMY?**

*A special legal regime for a special administrative region exists in the Russian Federation. Little is said or written about this, but such a model operates on Oktyabrsky Island and Russky Island, legislation is being improved, and practice is expanding. The introduction of SAR is a response to sanctions from the US and several countries. The purpose of the special administrative zone is to ensure the repatriation of capital taken out of the Russian jurisdiction.*

**Kewwords:** *special administrative region, legislation, capital repatriation.*

Актуальность в энергичной попытке Российской Федерации компенсировать риски для национальной экономики путем ограничения доступа к рынкам капитала и путем ограничения конкуренции на международных рынках; введение специальных административных районов является ответом на санкции со стороны Соединенных Штатов и ряда стран в целях сведения к минимуму возможных финансовых потерь; меры, стимулирующие приток капитала могут привести к ускоренному погашению государственного долга, недопущению суверенного дефолта; преференции особого административного района будут мотивировать крупные иностранные холдинги, особенно попавшие под санкции менять свою регистрацию на российское место жительства; сокращение транспортных и коммуникационных издержек делают капитал более мобильным через границы юрисдикции, а финансовые инновации и либерализация способствуют уклонению от уплаты международных налогов менее свободными фирмами.

Резиденты «Специальных административных районов» (САР) в соответствии с Федеральным законом «О специальных административных районах на территориях Калининградской области и Приморского края» от 03.08.2018 N 291-ФЗ и другими федеральными законами имеют возможность: получить статус «международной компании»; пройти ускоренную регистрацию; освободить от налога на прибыль подконтрольные компании; применить льготные ставки по дивидендным доходам; использовать условия валютного контроля [1, с. 25].

Цель исследования – оценить перспективы развития особых административных районов России с точки зрения репатриации капитала в связи с торговыми ограничениями и санкциями, введенными для бизнеса с российским происхождением. Объектом анализа являются объемы оттока капитала (т.е. утечки капитала) из российской экономики с 2000 по 2020 годы. Проблемой является неравные условия ведения бизнеса в РФ и в странах, где расположены офшорные финансовые центры: Кипр, Нидерланды, Виргинские острова; Значительное число российских экспортеров лишены доступа к дешевым заемным средствам за рубежом из-за введения анти-российских санкций.

Для того чтобы оценить общую потерю капитала для российской экономики, мы проанализировали объем ежегодной утечки капитала с 2000 по 2020 год (рис. 1).

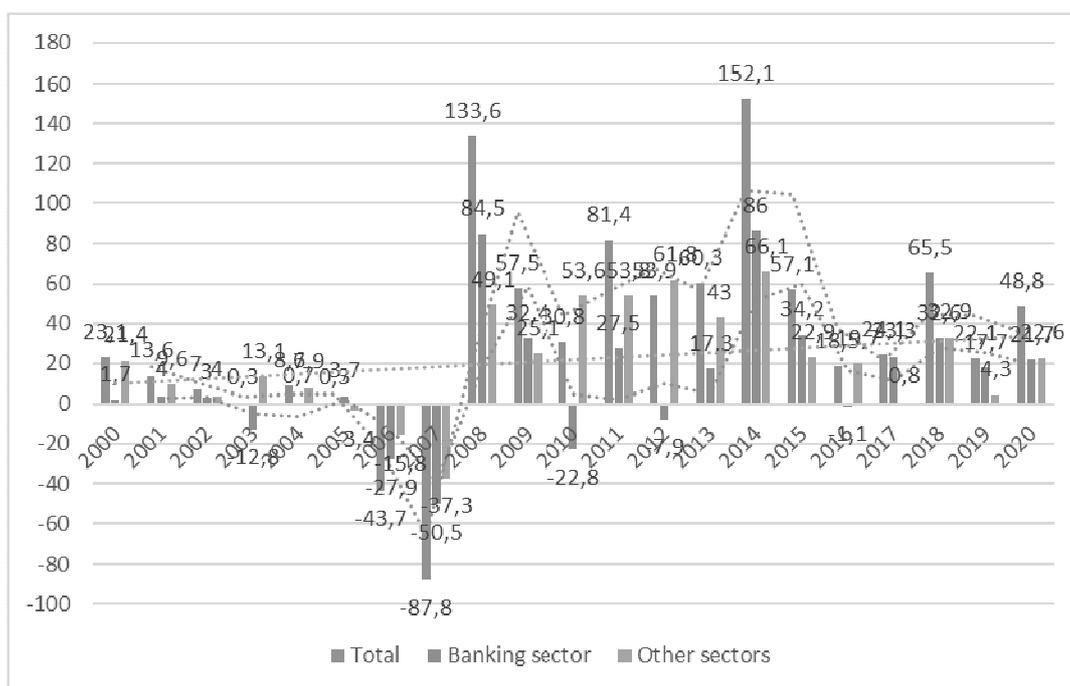


Рис. 1. Утечка капитала из России 2000–2020 гг. в миллиардах долларов США

Основными выводами являются: преобладает вывоз капитала с подведомственной территории Российской Федерации. Всего за 20 лет из национальной экономики России было выведено 727,1 миллиарда долларов. На долю банковского сектора пришлось 36,76%, а на долю других секторов – 63,24%.

Для того чтобы предположить тенденции декапитализации экономики и оценить устойчивость финансовой системы РФ, мы сравнили объем суверенного долга Российской Федерации и объем оттока капитала с 2002 по 2020 год (рис. 2).

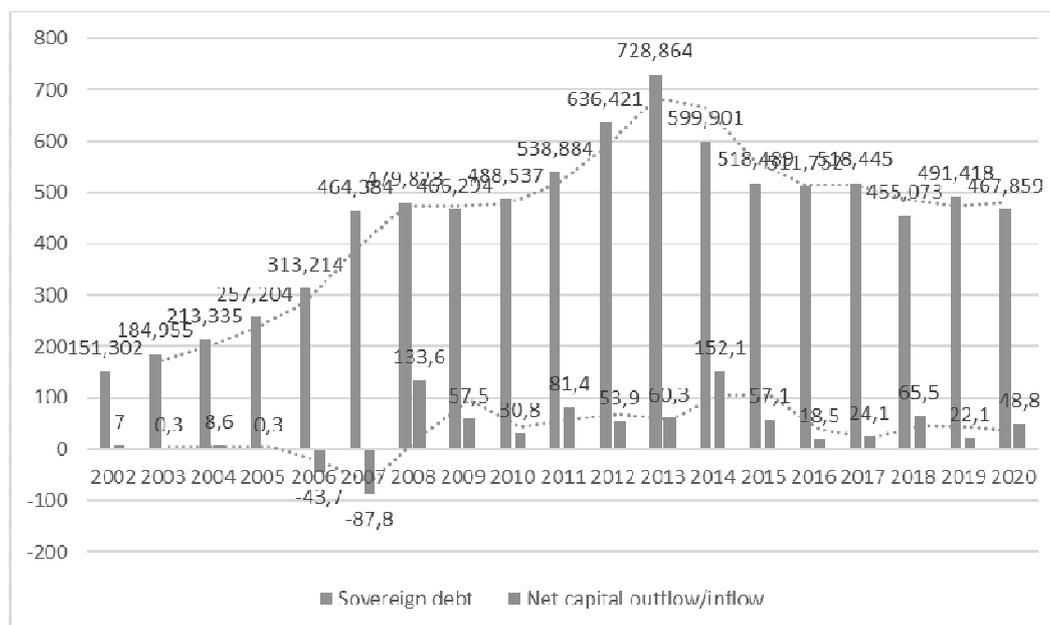


Рис.2. Суверенный долг России и отток капитала в 2002-2020 гг. в миллиардах долларов США

Основными выводами можно считать за последние 9 лет общий отток капитала составил 502,4 млрд долларов, что больше, чем суверенный долг Российской Федерации. Отток капитала в России за последние два десятилетия стал лавинообразным. Нерегулируемый процесс вывода капитала является системной проблемой для экономики, которую практически невозможно предотвратить или остановить.

Для того, чтобы оценить перспективы развития САР России в связи с торговыми ограничениями и санкциями, введенными для бизнеса с Российским происхождением мы проанализировали компании: группа компаний НЛМК, ПАО ММК, ПАО «Яндекс», X5 Retail group по критериям: отрасль, продукт производства, выручка и чистая прибыль из финансовой отчетности за 2020 год по МСФО в миллионах рублей, угрозы для международных компаний зарегистрированных за рубежом, возможности для компаний участников САР (табл.).

Таблица

### Влияние санкций на российские компании

Компании	НЛМК группа (Fletcher Group Holdings Limited)	ПАО ММК (Mintha Holding Limited)	ПАО «Яндекс» (Yandex N.V.)	X5 Retail group (CTF Holdings S.A.)
отрасль	черная металлургия	черная металлургия	интернет-отрасль, индустрия программного обеспечения	розничная торговля
продукт производства	чугун, слябы, холоднокатаная, горячекатаная, оцинкованная сталь и др.	железная руда, агломерат, чугун, сталь, прокат	интернет-поисковая система	торговые сети: «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель», «Чижик»
Выручка и чистая прибыль из финансовой отчетности за 2020 год в миллионах рублей	665322 миллиона руб., 91008 миллионов руб.	460180 миллионов руб., 43473 миллиона руб.	218344 миллиона руб., 24149 миллиона руб.	5663 миллионов руб., 761,40 миллионов руб.

Компании	НЛМК группа (Fletcher Group Holdings Limited)	ПАО ММК (Mintha Holding Limited)	ПАО «Яндекс» (Yandex N.V.)	X5 Retail group (CTF Holdings S.A.)
Угрозы для международных компаний зарегистрированных за рубежом	ограничительные меры по кредитованию за рубежом, отключение от международных платежных систем, неблагоприятное изменение правовой базы	ограничения в предоставлении кредитов МВФ и Всемирного банка; рост конкуренции между правительствами может привести к повышению налогов	факт участие иностранного капитала стал объектом критики президента России, что может привести к ограничению доли иностранцев в компании	денонсация соглашения России и Нидерландов об избежании двойного налогообложения в результате чего акционеры будут вынуждены платить налог на дивиденды 2 раза
Возможности для компаний резидентов зон САР	<ul style="list-style-type: none"> <li>- дивиденды МХК, полученные от российских и иностранных компаний облагаются по ставке 0% (при доли в капитале &gt; 15%)</li> <li>- дивиденды иностранных компаний, полученные от МХК (для ПАО) облагаются по ставке 5%</li> <li>- доходы от продажи акций (долей) в российских и иностранных компаниях облагаются по ставке 0% (при доле в капитале &gt; 15% и сроке владения &gt; 1 года)</li> <li>- доходы российских контролирующих лиц МХК в виде прибыли МХК (ПРИБЫЛЬ КОНТРОЛИРУЕМОЙ МХК) не облагается налогом</li> <li>- доходы МХК в виде прибыли контролируемых ею иностранных компаний не облагаются налогом</li> </ul>			

Анализируя данные таблицы, следует сделать несколько выводов. Российские компании: черная металлургия, интернет-отрасль, розничная торговля испытывают ограничения в деловой активности. Подвергаясь рискам на международных рынках эти компании являясь резидентами САРов будут чувствовать себя комфортно в текущих условиях на внутреннем рынке.

Для того чтобы предположить перспективы особых административных районов (САР), мы проследили движение капитала на примере трех стран: Кипр, Нидерланды, Виргинские острова на 2007–2019 годы (рис. 3).

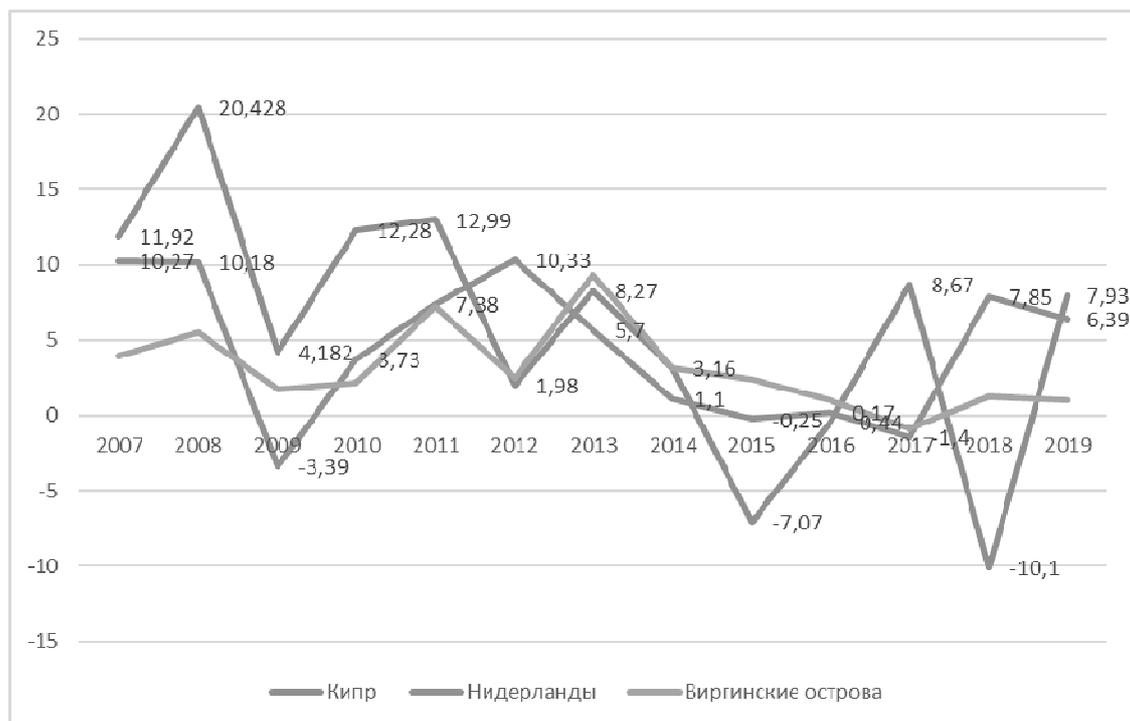


Рис. 3. Репатриация капитала стран: Кипр, Нидерланды, Виргинские острова в млрд. долл. США

Для оценки влияния репатриации капитала на российскую экономику использовалась прогностическая полиномиальная функция, которая отслеживала объемы вывоза и репатриации капитала для трех этих стран до 2025 (рис.4). Он предполагал, что репатриация капитала может осуществляться в форме перевода на родину капитала, ранее выведенного за рубеж, и его прибыли, а также выручки в иностранной валюте от реализации товаров и услуг.



Рис. 4. Прогнозируемая расчетная сумма репатрируемого капитала в 2020–2025 гг.

Анализ показывает, что к 2025 году, если санкционное давление будет продолжаться, общая сумма репатриированного капитала (т.е. денег, возвращаемых в экономику России) из этих трех стран может достичь \$ 78,8 млрд. Поэтому можно ожидать увеличения капитальных вложений и повышения капитализации российской экономики. Это приводит к восстановлению и общему росту российской экономической системы. Механизм особого административного района снижает риски ведения бизнеса как для международных, так и российских компаний.

В результате анализа мы пришли к выводам: российские холдинговые компании с высокой капитализацией, опираясь на российскую практику могут стать резидентами САР-ов; компаниям, которые решатся стать участниками САРов придется пройти процедуру редомициляции в результате чего следует ожидать притока инвестиций в экономику России; объем репатриированного капитала (т.е. денег, возвращаемых в экономику России) может быть задействован в развитие городской инфраструктуры на территориях Приморского края и Калининградской области.

1. Лабонин И.В. Специальные административные районы: год спустя // Образовательное право. – 2019.
2. Товгазова А.А. Специальные административные районы: новый институт развития или антисанкционный инструмент? // Пространственная экономика. – 2018
3. Shin M.J. A Comparison of Tax Motivated Income Shifting of Multinationalism Territorial and Worldwide Countries // Contemporary Accounting Research. – 2019. – № 33(1). – P. 7–43.
4. Tørsløv T.R., Wier L.S., Zucman G. . The Missing Profits of Nations // NBER Working Paper. – 2019. – № 24701.
5. Avdjiev S., Everett M., Lane P.R., Shin H.S. Tracking the international footprints of global firms // BIS Quarterly Review. – 2018. – March. – P. 47–66.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ В ПРИМОРСКОМ КРАЕ НА ПРИМЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБОУ СОШ «СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА ПАРТИЗАНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА № 24

**А.А. Старцев**  
бакалавр

*Филиал Владивостокского государственного университета экономики и сервиса  
Находка, Россия*

*В последние 5-10 лет в Российской Федерации все более остро стоит вопрос о качестве образования, которое сейчас получают современные школьники. Одним из основных направлений политики в области образования стала модернизация образовательной системы, а так же повышение качества образования. Без качественного образования, с применением современных технологий невозможно стабильное развитие экономики любой страны.*

***Ключевые слова:** образование, школа, бюджетное образовательное учреждение, государственная политика, управление, качество*

## IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF EDUCATION IN THE PRIMORSKY TERRITORY ON THE EXAMPLE OF THE ACTIVITIES OF MBOU SOSH" SECONDARY SCHOOL OF THE PARTIZANSKY CITY DISTRICT № 24

*In the last 5-10 years in the Russian Federation, the question of the quality of education that modern schoolchildren now receive has become increasingly acute. One of the main directions of the policy in the field of education was the modernization of the educational system, as well as improving the quality of education. Without highquality education, with the use of modern technologies, stable development of the economy of any country is impossible.*

***Kewwords:** education, school, budget educational institution, state policy, management, quality.*

Актуальность темы исследования связана с тем что, государственная политика в области образования это направляющая и регулирующая деятельность государства в области образования, осуществляемая им с целью эффективного использования возможностей сферы специалистами и удовлетворить образовательные потребности граждан.

В последние 5–10 лет в Российской Федерации все более остро стоит вопрос о качестве образования, которое сейчас получают современные школьники. Одним из основных направлений политики в области образования стала модернизация образовательной системы, а так же повышение качества образования. Без качественного образования, с применением современных технологий невозможно стабильное развитие экономики любой страны.

Отдаленные регионы нашей остро ощутили на себе проблему падения качества образования, и сложности вызваны не только меняющейся структурой управления, но и отсутствием интернета, так же недостаточным финансированием в отдельных регионах.

Практически все страны с развитой рыночной экономикой, такие как Канада, Великобритания, США уделяют особое внимание развитию образования. Высокий уровень образования – гарант повышения благосостояния граждан, снижения уровня преступности.

Повышение качества образования невозможно без совершенствования управления средним образовательным учреждением. Необходимо создавать комфортный микроклимат внутри каждой образовательной организации, только тогда возможно создать условия для формирования высокоинтеллектуальной личности, которая будет стремиться, не только получать знания, но и самосовершенствоваться [1].