

производственный процесс без отрыва от основной учебной деятельности, т.е. реализуется принцип дуального обучения.

### **Список литературы**

1. Унгурян, Е. ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты» / Е. Унгурян. – Текст : электронный // Стандарты и качество. – 2021. – № 12. – URL: <https://ria-stk.ru/stq/adetail.php?ID=204857>.
2. Умные (SMART) стандарты: возможности и перспективы. – Текст : электронный // Техэксперт : [сайт]. – URL: <https://cntd.ru/industriya-4-0.ru/actual>.
3. ПНСТ «Умные (SMART) стандарты. Общие положения»: проект / разработан АО «Кодекс». – Текст : электронный // Техэксперт : [сайт]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/728306620>.
4. ГОСТ Р. Стандарты национальные в цифровых форматах : проект / разработан Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии, ФГБУ «Российский институт стандартизации». – Текст : электронный // Техэксперт : [сайт]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/608926982#7D20K3>.
5. ПНС 2022 в рамках ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты». – Текст : электронный // Российский институт стандартизации : [сайт] – URL: [https://www.gostinfo.ru/Content/img/tksecretary/ptk711/ptk\\_711\\_pns\\_na\\_2022\\_g.pdf](https://www.gostinfo.ru/Content/img/tksecretary/ptk711/ptk_711_pns_na_2022_g.pdf).

УДК 336.64

**Д. А. Омельчук**

**D. A. Omelchuk**

*ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет экономики и сервиса», Владивосток*

*Vladivostok State University of Economics and Service, Vladivostok*

*omelchuk228@yandex.ru*

## **РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **ROLE OF FINANCIAL RISKS IN MODERN ENTERPRISE MANAGEMENT**

*Аннотация.* Настоящая статья посвящена проблемам формирования финансовых рисков на современном предприятии и управления ими в сложных внешних и внутренних условиях. Автор раскрывает понятие финансового риска, риск-менеджмента, финансового риск-менеджмента, представляет актуальную классификацию рисков на предприятии и обозначает методы предупреждения и борьбы с финансовыми рисками.

*Abstract.* This article is devoted to the problems of the formation of financial risks in a modern enterprise and their management in difficult external and internal conditions. The author reveals the concept of financial risk, risk management, financial risk management, presents the actual classification of risks in the enterprise and designates methods for preventing and combating financial risks.

*Ключевые слова:* предприятие; финансовый риск; риск-менеджмент; управление финансовыми рисками; классификация финансовых рисков; методы борьбы с рисками.

*Keywords:* enterprise; financial risk; risk management; financial risk management; classification of financial risks; risk management methods.

В современном мире события, которые кардинально меняют нашу жизнь, происходят одно за другим и постоянно создают новые, ранее не виданные трудности для ведения бизнеса и организации рабочего процесса. Такие новые условия вносят много неопределённости в нашу жизнь, заставляют отказываться от привычного темпа работы и вносить существенные изменения в порядок проведения всех рабочих процедур и операций.

В изменчивых условиях возникают новые риски, которые в первую очередь, связаны с непрогнозируемым увеличением финансовых затрат организации, необходимостью реорганизации финансовой политики и составлением нового финансового плана. При появлении финансовых рисков перед современным менеджментом резко встаёт вопрос организации их контроля, разработке системы принятия эффективных решений для регуляции возникающих рисков, минимизации убытков от негативных последствий финансовых рисков, а также сдерживание вероятности наступления сопряжённых с рисками событий в установленных допустимых границах.

Финансовый риск имеет экономическую природу. Базой для определения термина «финансовый риск» и понимания его стержневой сути служит понятие «финансов». В научной экономической литературе финансы принято определять как «совокупность экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования централизованных и децентрализованных фондов денежных средств» [1].

Чтобы вписать общее определение в рамки освещаемого нами направления, можно добавить, что формирование, распределение и использование применяется к фондам денежных средств конкретной компании, а осуществляется для достижения целей, поставленных собственниками этой компании.

Финансовыми рисками можно считать все происходящие события или предстоящие ситуации, которые способны неопределённым образом повлиять на имеющиеся планы руководителей компании по формированию и использованию фондов денежных средств, а также на их общий объём и структуру. Финансовые риски связаны с потерей какой-то части или уменьшением стоимости всего объёма имеющихся финансовых ресурсов при совершении экономических операций. Понятие степени риска возникает вместе с наличием любых денежных или разного рода экономических отношений: поставщик – покупатель, арендатор – арендодатель, заёмщик – кредитор, инвестор – эмитент.

Финансовые риски в значительной степени обуславливаются и зависят от принятых решений, связанных с управлением всеми денежными потоками компании, которые, в свою очередь, формируют фонды денежных средств (к ним относятся все резервные фонды, фонды накопления и потребления денежных средств, а также нераспределённая прибыль) [2; 3].

Возникает понятие финансового риск-менеджмента – создание и организация работы системы управления внутри компании в рамках мероприятий по анализу, оценке и даче указаний, направленных на минимизацию негативных воздействий от последствия финансовых рисков на результат предпринимательской деятельности [4].

Целый ряд специалистов описывают в своих научных работах обширную концепцию современного корпоративного управления и сходятся во мнении о том, что для получения органично-выстроенной и сбалансированной рабочей системы корпоративного управления организацией, риск-менеджмент должен находиться на одном уровне с другими системами менеджмента (финансовым менеджментом, менеджментом качества, банковским менеджментом, управления персоналом и т. д.). Кроме того, создание живой и плодоносной системы корпоративного управления становится невозможным, если риск-менеджмент не является её органичной частью [5; 6; 7].

Финансовый риск-менеджмент ставит перед собой следующие задачи:

- 1) выявление конкретных причин и определение основных факторов возникновения рисков;
- 2) проведение работы по идентификации, анализу и оценке финансовых рисков;
- 3) разработка и принятие решений, опирающихся на выданную оценку;
- 4) разработка системы управленческих мероприятий по минимизации и устранению рисков;
- 5) определение диапазона и установка границ приемлемого ожидаемого результата;
- 6) выполнение работы и проведение мероприятий в рамках намеченной программы;
- 7) контроль за выполнением мероприятий в рамках намеченных программ;
- 8) анализ, документация и оценка результатов реализованного плана мероприятий или проведённых работ [3; 6].

В предпринимательской среде существует обобщённое скомбинированное понятие, именуемое «риск бизнеса». Оно совмещает в себе все риски в трёх фундаментальных направлениях деятельности организации (производственном, коммерческом и финансовом. Ровно также, как взаимосвязаны

между собой три этих направления, взаимосвязаны между собой и сопряженные с ними риски.

С производственным направлением деятельности организации сопряжены риски, которые проявляются в форме невыполнения производственного плана по изготовлению продукции. Это ставит под угрозу всё коммерческое направление деятельности субъекта риска. С коммерческим направлением деятельности организации сопряжены риски, которые проявляются в форме недополучения нужного объёма выручки, что ведёт к нарушению платёжеспособности, и, как следствие, ставит под угрозу всё финансовое направление деятельности субъекта риска. С финансовым направлением деятельности организации сопряжены риски, которые проявляются, как невыполнение организацией своих денежных обязательств и разработанных планов по привлечению источников финансирования [4].

Таким образом, бизнес риски во всём разнообразии своих проявлений ведут компанию к отклонению от намеченного курса и отдалению от целей тактико-стратегического плана по организации и развитию её деятельности.

Проявление рисков можно классифицировать в зависимости от субъекта ответственного за реализацию рискованной деятельности, в частности:

- риски при работе с поставщиками, которые нарушают договорные обязательства (поставляют не соответствующий договору товар, срывают сроки поставки);
- риски при работе с банками (возможность непредоставления кредита, изменение условий финансирования, непроводимость платежей);
- риски при работе с государственными органами (применение санкций антимонопольным комитетом, возбуждение расследований органами государственной власти, применение штрафных санкций налоговыми органами);
- риски при работе потребителями (отказ от готовой продукции, банкротство дебиторов);
- акционерные риски (риски собственников, главным образом, миноритариев, интересы которых чувствительны к изменениям внутренней и внешней финансовой политики) [8; 9].

Самым губительным для функционирования системы работы предприятия считается риск банкротства. Его проявление заключается в наступлении условий невозможности продолжения ведения деятельности организации как по экономическим, так и по техническим или природным сложившимся обстоятельствам. Также не редкость, когда причиной банкротства становится вынесенное решение компетентных органов, например Арбитражного суда, вследствие невозможности выполнения должником обязательств перед своими кредиторами.

Чтобы минимизировать негативное последствие финансовых рисков на деятельность предприятия, современные подходы к менеджменту предполагают реализацию комбинаций следующих методов борьбы с финансовыми рисками [10; 11].

1. Метод уклонения от рисков – организация работы предприятия таким образом, чтобы исход, при котором есть вероятность, что рискованная ситуация произойдёт, был заранее невозможен. Например: для избежания рисков, связанных с производством или реализацией конкретной продукции, метод уклонения от рисков подразумевает отказ от производства или реализации этой продукции.

2. Метод принятия рисков на себя – возмещение понесённых убытков, в случае наступления ситуации или факта происхождения, связанного с риском события. Например: в случае, если при отказе от замены бракованного или испорченного при транспортировке оборудования, имеется риск прекращения ведения работы с постоянным контрагентом, то для избежания негативных последствий, метод принятия рисков на себя предполагает поставку новой партии оборудования, взамен бракованной партии, за счёт собственного капитала.

3. Метод предотвращения убытков – предотвращение вероятности возникновения убытков за счет уменьшения вероятности их наступления. Например: в случае, если имеется риск кражи из торгового зала продуктового магазина товаров с выставочных полок, компания, согласно методике предотвращения убытков, для снижения вероятности недостачи товара при проведении ревизии, может нанять охранника, который будет следить за действиями покупателей.

4. Метод уменьшения размера убытков – организация работы компании таким образом, чтобы в случае наступления рискованной ситуации, убытки от негативных последствий были минимальны. Чаще всего это обеспечивается на стадии закладки фундамента проекта, либо за счёт предварительной подготовки. Метод применим в случаях, когда есть основания объективно полагать, что на длинной временной дистанции, рисков, несущих за собой финансовые потери, избежать не получится. Например, в случае, если имеется риск пожара в производственном помещении, компания, согласно методике уменьшения размера убытков, для уменьшения размера убытков, может разделить производственное помещение на два отдельных цеха. Это позволит, в случае возникновения пожара на одном из цехов, не приостанавливать работу всего предприятия.

5. Метод самострахования – подразумевает передачу ответственности по возмещению убытков, после наступления рискованной ситуации, сторонней организации. Метод применим, когда вероятность риска относительно невелика, но потери, понесенные в случае наступления рискованной ситуации, достаточно велики или их размеры несут критический характер.

Перечисленные выше актуальные методы борьбы с негативными последствиями финансовых рисков позволяют компании минимизировать, отсрочить, а иногда даже избежать несения убытков. Чтобы наиболее грамотно организовать процесс управления рисками внутри компании, современные подходы к менеджменту, предполагают необходимость приложения большого количества усилий к разработке стратегии, включающей в себе не просто несколько, а целый комплекс методов борьбы с негативными последствиями финансовых рисков.

Задача по организации контроля финансовых, разработке системы принятия эффективных решений для регуляции возникающих рисков, минимизации убытков от негативных последствий, а также сдерживание вероятности наступления сопряжённых с рисками событий в установленных допустимых границах, которая встаёт перед всем современным менеджментом – фундаментальная и требует комплексного подхода. Описанные методы необходимо внедрять в рабочий процесс компании на стадии закладки фундамента проекта, а также развивать как в долгосрочной, так и в краткосрочной (моментной) перспективе.

#### *Список литературы*

1. *Финансы и кредит* / под ред. О. И. Лаврушина. – Москва : КноРус, 2020. – 316 с.
2. *Кричевский, М. Л.* Финансовые риски : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Финансы и кредит» / М. Л. Кричевский. – 2-е изд., стереотип. – Москва : КНОРУС, 2017. – 243 с. – ISBN 978-5-406-05424-6.
3. *Реброва, Н. П.* Концептуальные аспекты управления финансовыми рисками в организации / Н. П. Реброва, Е. А. Лунева // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2021. – Т. 10. – № 2. – С. 90–95.
4. *Трофимова, Н. Н.* Современные тенденции корпоративного риск-менеджмента в системе обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятий / Н. Н. Трофимова // Управление. – 2020. – Т. 8. – № 2. – С. 30–38.
5. *Ключарев, Г. А.* Научоемкие производства для инновационной экономики: мнения экспертов / Г. А. Ключарев, А. В. Чурсина // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Социология. – 2021. – Т. 21. – № 1. – С. 68–83.
6. *Качалова, Е. Ш.* Финансовые риски предприятия в условиях кризиса и система внутреннего контроля / Е. Ш. Качалова, И. Г. Черненькая // Экономика. Бизнес. Банки. – 2021. – № 4 (54). – С. 24–38.
7. *Красова, Е. В.* Проблемы повышения конкурентоспособности российских банков на национальном и международном рынках / Е. В. Красова, К. Е. Попкова // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 12-6. – С. 1233–1237.
8. *Камагуров, И. С.* Классификация рисков деятельности предприятия / И. С. Камагуров // Академическая публицистика. – 2021. – № 3. – С. 151–157.
9. *Красова, Е. В.* Профессиональные посредники на российском фондовом рынке: условия и тенденции развития / Е. В. Красова // Научно-исследовательский финансовый институт. Финансовый журнал. – 2018. – № 2 (42). – С. 94–105.

10. Зубарева, Е. В. Особенности управления хозяйственными рисками предприятия / Е. В. Зубарева // Вестник ВИЭПП. – 2021. – № 1. – С. 140–144.

11. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии / С. М. Васин, В. С. Шутов. – Москва : КноРус, 2018. – 304 с.

УДК 347.736.3

**К. Д. Пасечная**

**K. D. Pasechnaya**

*ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет  
экономики и сервиса», Владивосток*

*Vladivostok State University of Economics and Service, Vladivostok*

**89089681860kp@gmail.com**

## **ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИИ**

### **MAIN REASONS OF RUSSIAN ORGANIZATIONS' INSOLVENCY**

***Аннотация.** В статье затронуты основные вопросы, связанные с несостоятельностью российских компаний, в том числе причины, факторы, методики оценки, способы прогнозирования банкротства и меры его предупреждения.*

***Abstract.** The article deals with main issues related to the insolvency of Russian companies, including causes, factors, assessment methods, methods for predicting bankruptcy and measures to prevent it.*

***Ключевые слова:** банкротство; несостоятельность; статистика банкротства; причины банкротства; прогнозирование банкротства; меры по предупреждению банкротства.*

***Keywords:** bankruptcy; insolvency; bankruptcy statistics; causes of bankruptcy; bankruptcy forecasting; measures to prevent bankruptcy.*

Мировой экономический кризис, падение покупательской способности населения, снижение объемов производства, поставок и продаж на фоне ограничений по борьбе с вирусом COVID-19 оказали негативное влияние на малый и средний бизнес в России. Дополнительным ударом по экономике страны является нынешний уход иностранных инвестиций в связи с мировыми событиями, и наложением санкций на участников рынка Российской Федерации со стороны других государств. Именно поэтому тема своевременной оценки вероятности банкротства очень актуальна, и имеет важное значение для принятия управленческих решений. В условиях резких колебаний рынка своевременный анализ платежеспособности компании может помочь предотвратить наступление кризисного финансового состояния и дальнейшее закрытие бизнеса.