

УДК 336.011

DOI: 10.26140/anie-2019-0801-0042

**МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
(НА ПРИМЕРЕ ПРИМОРСКОГО КРАЯ)**

© 2019

**Левкина Елена Владимировна**, старший преподаватель кафедры  
«Экономика и управление»*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
(690001, Россия, Владивосток, ул. Светланская, 143, e-mail: a553330@mail.ru)*

**Аннотация.** Актуальность. Управление эффективностью требует учета особенностей промышленного производства и образующих его предприятий. Рыбная промышленность традиционно является приоритетной для развития России. В настоящее время недостаточно изученными остаются вопросы, связанные с управлением эффективностью функционирования рыбной промышленности. Формирование целостной системы управления эффективностью рыбной промышленности требует научного осмысления теоретических аспектов, совершенствования инструментария и методического подхода оценки эффективности рыбопромышленных предприятий на мезоуровне. Цель научного исследования - совершенствование методических положений по управлению эффективностью рыбной промышленности в современных условиях. Объектом исследования является рыбная промышленность региона. Информационная база исследования – рыбная промышленность Приморского края. Предметом исследования является управление эффективностью рыбной промышленности региона. Результаты. В статье рассматриваются вопросы повышения эффективности функционирования рыбной промышленности и управление этим процессом. Предлагается авторская модель управления эффективностью функционирования рыбной промышленности. Важным этапом управления эффективностью функционирования рыбной промышленности является комплексная оценка результатов исследуемого промышленного комплекса. В основе авторской модели – последовательность действий, позволяющих перейти от оценки и целеполагания к разработке управленческих решений, результатом которых является повышение экономической эффективности рыбной промышленности. Приращением научного знания является разработка модели управления эффективностью рыбной промышленности региона с учетом отраслевых особенностей и на основе комплексной оценки достигнутых результатов промышленного комплекса. Область применения результатов. Результаты исследования могут использоваться в финансовой деятельности предприятий рыбной промышленности, органами государственной власти при разработке программ по развитию рыбопромышленных комплексов, а также в преподавательской практике в высших учебных заведениях.

**Ключевые слова:** критерий, оценка, эффективность, управление, рыбная промышленность, мезоуровень, производственная эффективность, прибыль, рентабельность, эффект

**METHODOLOGICAL ASPECTS OF MANAGEMENT OF EFFICIENCY OF FUNCTIONING  
OF THE FISHING INDUSTRY (ON THE EXAMPLE OF THE PRIMORSK TERRITORY)**

© 2019

**Levkina Elena Vladimirovna**, senior Lecturer of the Department  
of «Economics & management»*Vladivostok State University of Economics and Service  
(690001, Russia, Vladivostok, Svetlanskaya st, 143, e-mail: a553330@mail.ru)*

**Abstract.** The relevance. The management of efficiency requires the consideration of industrial production technologies and its forming enterprises. Traditionally the fish industry is a priority for the development of Russia. Currently, there are insufficiently studied issues related to the management of the efficiency of the functioning of the fishing industry. The formation of an integrated system of managing the efficiency of the fishing industry requires scientific comprehension of theoretical decisions, improvement of tools and methodical approach to the management of fishery enterprises at the meso level. The purpose of the scientific research is to improve the methodological provisions for the management of the efficiency of the fishing industry in modern conditions. The object of research is the fishing industry in the region. The information base of the research is the fishing industry of Primorsky Krai. The subject of the study is the management of the efficiency of the fishing industry in the region. The results. The article examines the issues of increasing the efficiency of the functioning of the fishing industry and the management of this process. There is an offer of the author's model of management of efficiency of functioning of the fishing industry. An important stage in the management of the efficiency of the functioning of the fishing industry is a complex assessment of the results of the industrial complex. At the heart of the author's model is a sequence of actions allowing to move from evaluation and goal-setting to the development of management decisions, the result of which is an increasing the economic efficiency of the fishing industry. The increment of scientific knowledge is the development of a model for managing the efficiency of the fishing industry in the region, taking into account industry specific features and on the basis of a comprehensive assessment of the achieved results of the industrial complex. The scope of application of the results. The results of the research can be used in financial activities in fish industry enterprises, and as well in teaching practice in higher education institutions.

**Keywords:** criterion, estimation, efficiency, management, fishing industry, meso level, production efficiency, profit, profitability, effect

В условиях усиливающихся антироссийских санкций и политики импортозамещения рыбопромышленные предприятия вынуждены постоянно совершенствовать организацию производства. Концепция управления эффективностью рыбной промышленности предполагает удовлетворение потребностей населения в высококачественной рыбопродукцией, постоянное повышение эффективности деятельности рыбопромышленных предприятий, быстрое и гибкое реагирование на изменение внешней среды, своевременную разработку рациональных и эффективных управленческих решений по развитию отраслевого комплекса.

Проблемы управления эффективностью функционирования промышленных предприятий представлены в работах А. Ф. Бужак [1], В. Ю. Глебова [2], Ю. П. Ключкова, Н.С. Давыдовой [3], А. Н. Трояновой [4], Н. Ф. Шипилова [5]. Однако, акцент в этих работах сделан на микроуровень, следовательно, управление направлено на повышение эффективности деятельности отдельных предприятиях исследуемых промышленных комплексов. В настоящее время недостаточно теоретической базы и практического опыта в области управления эффективностью рыбопромышленных предприятий на мезоуровне. Есть отдельные наработки, которые на се-

годняшний день не нашли концептуального отражения в логически завершенной методике управления эффективностью функционирования рыбной промышленностью на региональном уровне [6]. В этой связи представляется необходимым рассмотреть вопросы определения критериев эффективности, целей развития рыбопромышленных предприятий на мезоуровне, направления решения проблем на пути достижения поставленных целей, унификации последовательности действий по управлению эффективностью рыбопромышленных комплексов [7].

Управление эффективностью функционирования рыбной промышленности – это совокупность управленческих процессов (оценка, планирования, контроля), которые позволяют рыбопромышленным организациям определить стратегические цели и затем оценивать и управлять деятельностью по достижению поставленных целей при оптимальном использовании имеющихся ресурсов. Принимая во внимание системность управления эффективностью, необходимо детально рассмотреть содержание данной категории. Содержание управления эффективностью функционирования рыбной промышленности представлено на рисунке 1.

Стратегическая цель управления эффективностью рыбной промышленности включает: инновационные преобразования материальной, экономической и социальной составляющей РХК; образование мощного и конкурентоспособного потенциала; быстрый подъем уровня жизни работников рыбной промышленности, обеспечение продовольственной безопасности. Объектами управления являются рыбопромышленные организации, субъектами – государство, руководители и собственники рыбопромышленных организаций. Основу управления эффективностью рыбной промышленности составляют принципы:

- системность – всестороннее исследование проблем низкой эффективности и предложение направлений по снижению отрицательного влияния факторов;
- целесообразность – инструменты управления должны обеспечивать реализацию поставленных целей;
- гибкость – возможность быстрого изменения подходов к управлению и повышению эффективности функционирования рыбной промышленности;
- утилитарность – каждый инструмент должен отражать отраслевую специфику и приносить практическую пользу для функционирования рыбной промышленности;
- комплексность – инструменты должны обеспечивать реализацию поставленных задач по развитию рыбной промышленности.

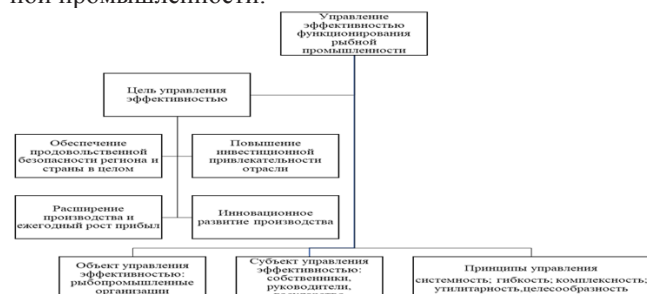


Рисунок 1- Содержание управления эффективностью функционирования рыбной промышленности

Основой построения управленческих решений по повышению эффективности рыбной промышленности является построение количественных критериев. Автором разработана система показателей эффективности, которая «включает восемь блоков: технологическая (производственная), финансовая, бюджетная, рыночная, инвестиционная, инновационная эффективность, социальная и трудовая эффективность [6]. В каждом из указанных блоков предусмотрена совокупность показателей, характеризующих всесторонне результаты функциониро-

вания рыбной промышленности, с учетом различных индикаторов эффективности.

После определения показателей эффективности по каждому из восьми блоков при помощи формулы средней арифметической определяются весовые коэффициенты в зависимости от степени значимости. Для определения коэффициентов весомости для показателей, автором предлагается использовать метод экспертных оценок, а именно, метод непосредственного оценивания» [6].

Таблица 1 - Результат динамики рассчитанных интегральных показателей для оценки эффективности функционирования рыбной промышленности Приморского края за 2009-2016 годы

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Итоговый показатель производственной эффективности	0,67	0,73	0,77	0,66	0,73	0,69	0,76	0,78
Итоговый показатель рыночной эффективности	0,56	0,54	0,54	0,54	0,53	0,52	0,52	0,52
Итоговый показатель финансовой эффективности	0,61	0,60	0,76	0,70	0,57	0,50	1,54	0,78
Итоговый показатель инвестиционной эффективности	0,83	0,18	0,61	0,26	0,91	0,19	1,12	0,60
Итоговый показатель инновационной эффективности	0,19	0,24	0,25	0,28	0,30	0,39	0,34	0,33
Итоговый показатель трудовой эффективности	1,028	1,055	1,094	1,091	1,077	1,104	1,301	1,158
Итоговый показатель социальной эффективности	0,76	0,76	0,74	0,68	0,81	0,76	0,85	0,74
Итоговый показатель бюджетной эффективности	0,45	0,86	0,91	1,01	0,85	0,61	3,12	2,84

Составлено автором по данным: [10,11,12]

Определив интегральный показатель по каждому блоку эффективности, по вышеуказанному алгоритму определяется еще интегральный показатель, учитывающий влияние интегральных показателей каждого блока (формула 1). Для определения коэффициентов весомости для показателей предлагается использовать метод экспертных оценок, а именно, метод непосредственного оценивания.

$$\Sigma K = 0,15 * K_{13} + 0,15 * K_{23} + 0,14 * K_{33} + 0,14 * K_{43} + 0,10 * K_{53} + 0,10 * K_{63} + 0,09 * K_{73} + 0,12 * K_{83} \quad (1)$$

Разработанная методика позволяет определить эффективность рыбной промышленности и установить факторы, оказывающие влияние на основные ее показатели [7]. Принимая во внимание полученные значения показателей, предоставляется возможность разрабатывать актуальные управленческие решения по достижению целевых позиций на основе критериальных значений.

Рекомендуемые интервальные значения итоговых показателей для каждого блока показаны в таблице 2.

Таблица 2 - Рекомендуемые интервальные значения оценки уровня эффективности рыбной промышленности

Уровень эффективности	Интервальное значение
Высокая эффективность	Более 0,76
Средняя эффективность	0,51 -0,75
Низкая эффективность	0,25- 0,50
Неэффективное состояние рыбной промышленности	менее 0,25

Для практической реализации мер по управлению функционированием рыбной промышленности требуется разработка и обоснованное внедрение различных мероприятий, по-разному влияющих на уровень эффективности, ее частных показателей. Поэтому в качестве исходной точки при обосновании принимаемого решения должно быть изменение интегрального показателя эффективности. Согласно таблице 2, предлагается установить минимальный уровень интегральных показателей 0,5, несоответствие уровню которого свидетельствует о проблемах в управлении эффективностью рыбной промышленности и необходимости определения возможных путей по улучшению результатов функционирования промышленного комплекса.

Таким образом, предложенная методика является обязательным этапом и инструментом при управле-

нии эффективностью функционирования рыбной промышленности и информативной базой для дальнейших управленческих решений.

На рисунке 2 наглядно представлено место авторской методики в управлении эффективностью функционирования рыбной промышленности.

Следующим шагом методического подхода управления эффективностью функционирования рыбной промышленности является его апробация. В качестве объекта исследования выбрана рыбная промышленность Приморского края.

- рыбное хозяйство является стратегическим ориентиром развития, как Приморского края, так и ДВФО в целом;

- необходимость возврата исторически сложившихся позиций лидера рыбного хозяйства Приморского края по объему добычи ВБР;

- активное развитие Приморского края и включение его в территории опережающего развития, а также организация многопрофильного логистического центра как движущей силы развития рыбной промышленности.

Таким образом, эффективное функционирование

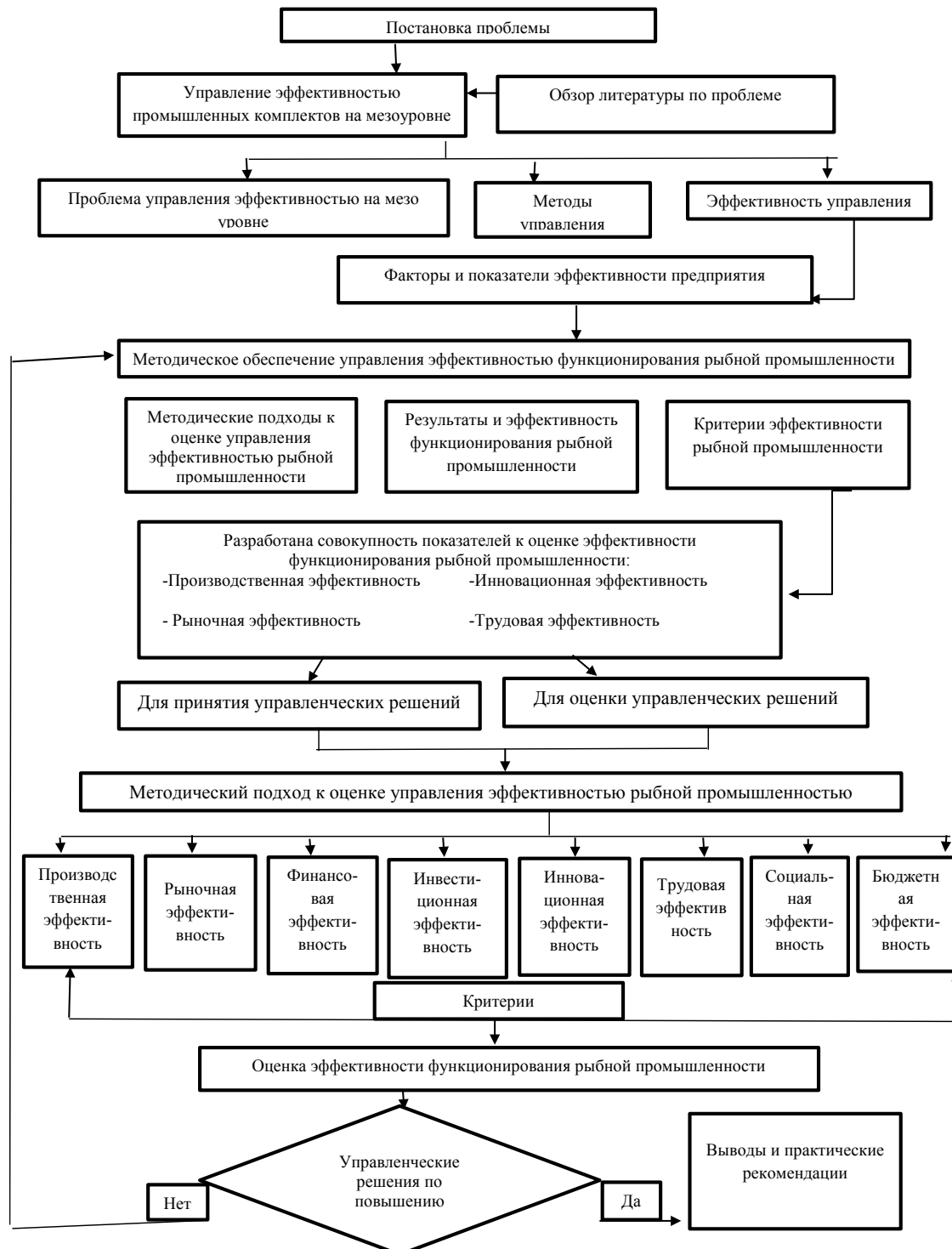


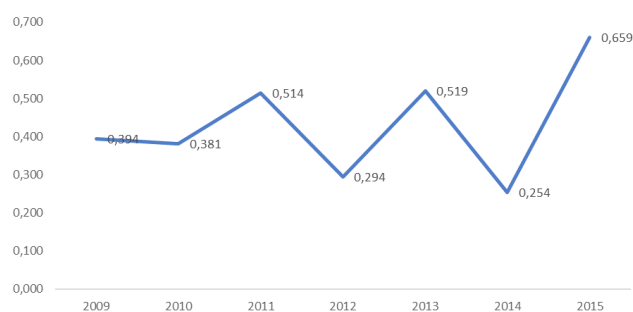
Рисунок 2 - Модель управления эффективностью функционирования рыбной промышленности

Комплексное изучение эффективности рыбной промышленности Приморского края становится все более актуальным по нескольким причинам:

рыбной промышленности в Приморском крае играет ключевую роль в развитии экономики региона и Дальнего Востока.

Расчет и анализ динамики интегрального показателя эффективности рыбной промышленности на примере Приморского края за 2009-2015 годы представлен на ри-

сунке 3.



Источник: составлено автором

Рисунок 3 - Динамика интегрального показателя эффективности рыбной промышленности Приморского края за 2009-2015 годы

Интегральный показатель эффективности рыбной промышленности Приморского края на конец 2015 года составляет 0,659 ( $\approx 0,6$ ), что соответствует среднему

уровню эффективности.

Методика многокритериальной оценки является комплексным и доступным инструментом при управлении эффективностью рыбной промышленности на мезоуровне. При разработке управленческих решений, государственных программ и документов авторская методика позволит спрогнозировать динамику как интегральных показателей, так и частных, используемых для их расчета.

Результаты. В научном исследовании автором сформулированы теоретические и методические аспекты управления эффективностью функционирования рыбной промышленности. Определено содержание и модель управления эффективностью функционирования рыбной промышленности. Модель управления включает, разработанную автором, методику оценки эффективностью функционирования рыбной промышленности. Предлагаемая методика позволяет систематически оценивать результаты функционирования рыбной промышленности, полученные значения показателей позволят информировать субъектов управления о возможном наступлении снижения уровня эффективности [8]. Своевременность и оперативность выявления низкокритериальных показателей позволит определить необходимость разработки мер по недопущению развития негативной ситуации и выводу отраслевого комплекса на нормальный уровень функционирования.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Бужак А.Ф. Формулирование системы факторов и резервов повышения эффективности промышленного производства // *Современные аспекты экономики*. - 2005. - №19. - С. 8 – 16
2. Глебов В.Ю. Функционирование промышленных предприятий в условиях финансово-экономического кризиса // *Путеводитель предпринимателя. Научно-практический сборник трудов*. Вып. XIII. 2012. С. 101-108.
3. Клочкова Н.В., Иванова О.В. Экономическая добавленная стоимость как показатель эффективности функционирования электроэнергетических компаний // *Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки*. 2008. №2 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-dobavennaya-stoimost-kak-pokazatel-effektivnosti-funktsionirovaniya-elektroenergeticheskikh-kompaniy>
4. Троянова Е.Н. Совершенствование методов управления эффективностью деятельности предприятия в современных экономических условиях: Монография / Е.Н. Троянова. – Саратов: Издательство «КУБиК», 2012. – 205 с.
5. Шишлов Н.Ф. Управление экономической эффективностью производства на основе прогнозирования // *Научные труды Московского гуманитарного университета* Выпуск 90 М Изд-во МосГУ, 2008 С 3-12.
6. Vorozhbit O. Yu., Levkina E.V. Improving Scoring System of Performance Indicators of Industrial Systems at the MesoLevel // *European Research Studies Journal*. -2017.-Vol.XX, Issue (4) Part A 2017
7. Левкина Е.В. Эффективность как экономическая категория и ее классификация (на примере рыбной промышленности) // *«Финансовый менеджмент»*. – 2017. - № 1. – С. 10-16; URL: <http://>

[elibrary.ru/item.asp?id=28402133](http://elibrary.ru/item.asp?id=28402133)

8. Курносова Е.А. Основные факторы повышения эффективности предприятий легкой промышленности // *Вестник СамГУ*. 2015. №9.1 (131). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-factory-povysheniya-effektivnosti-predpriyatiy-legkoy-promyshlennosti>

9. Ворожбит О. Ю., Левкина Е.В. Перспективы развития рыбной промышленности в условиях реализации закона «Свободный порт Владивосток» // *Территория новых возможностей*. 2017. №2 (36). С.9-17

Статья поступила в редакцию 26.12.2018

Статья принята к публикации 27.02.2019