

УДК 338.12.017

DOI: 10.26140/anie-2020-0901-0055

## КАЧЕСТВЕННЫЕ И КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ КРИТЕРИИ ОТБОРА БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ К РЕАЛИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ СПВ и ТОСЭР

© 2020

SPIN-код: 8157-5015

AuthorID: 646557

**Мирошникова Татьяна Константиновна**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Экономики и управления»

*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
(690014, Россия, Владивосток, улица Гоголя 41, e-mail: tanmir12@mail.ru)*

SPIN-код: 2764-4703

AuthorID: 359782

**Кузьмичева Ирина Александровна**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Экономика предприятия»  
*Дальневосточный федеральный университет  
(690091, Россия, Владивосток, ул. Суханова, 8, e-mail: kuzmicheva.ia@dvfu.ru)*

**Аннотация.** Цель: сформировать перечень качественных и количественных критериев отбора бизнес-проектов, возможных к реализации в условиях Свободного порта Владивосток и на территории опережающего социально-экономического развития. Оценка существующего потенциала предприятий и бизнес-проектов на ТОСЭР или СПВ. Методы: проектного управления, в том числе диаграмма Ганта, структурная декомпозиция работ, матрица ответственности, матрица стейкхолдеров, анкета для проведения опросов, полевые исследования, сравнительный метод, изучение рядов динамики, метод экспертных оценок. Научная новизна: разработка количественных критериев отбора бизнес-проектов предприятий, функционирующих и планируемых к реализации в условиях ТОСЭР и СПВ. Результаты: разработана методика отбора перспективных бизнес-проектов, учитывающая факторы внутренней и внешней среды с целью стратегического планирования территории опережающего социально-экономического развития. Практическая значимость: исследование проводилось в рамках проекта по заказу организации консалтингового бизнеса с целью разработки критериев оценки эффективных бизнес-проектов, которые планируются к реализации в условиях ТОСЭР или СПВ. С помощью проведенных исследований выявлены приоритетные виды предпринимательской деятельности, которые целесообразно осуществлять с использованием инструментов поддержки бизнеса в условиях ТОСЭР или СПВ.

**Ключевые слова:** качественные и количественные критерии отбора бизнес-проектов, резиденты Свободного порта Владивосток, территории опережающего социально-экономического развития, полевые исследования, приоритетные виды деятельности, анкетирование резидентов.

## METHOD OF DETERMINING THE PERSPECTIVE SEGMENT OF THE PUBLIC CATERING MARKET OF THE CITY VLADIVOSTOK

© 2020

**Miroshnikova Tatyana Konstantinovna**, candidate of economic Sciences, Associate Professor  
of the Department of Economics and Management

*Vladivostok State University of Economics and Service  
(690014, Russia, Vladivostok, Gogol Street 41, e-mail: tanmir12@mail.ru)*

**Kuzmicheva Irina Aleksandrovna**, candidate of economic Sciences, Associate Professor  
of the Department of Enterprise economy

*Far Eastern Federal University  
(690091, Russia, Vladivostok, st. Sukhanova, 8, e-mail: kuzmicheva.ia@dvfu.ru)*

**Abstract.** Objective: to develop a list of qualitative and quantitative selection criteria for business projects that can be implemented in the conditions of the Free Port of Vladivostok and in the territory of priority social and economic development. Assessment of the existing potential of enterprises and business projects in the territory of priority social and economic development or Free Port of Vladivostok. Methods: project management, including a Gantt chart, structural decomposition of works, a responsibility matrix, a matrix of stakeholders, a questionnaire for conducting surveys, field studies, a comparative method, studying the series of dynamics, the method of expert evaluations. Scientific novelty: development of quantitative selection criteria for business projects of enterprises operating and planned for implementation under the conditions of the territory of priority social and economic development or Free Port of Vladivostok. Results: a methodology was developed for selecting promising business projects that takes into account factors of the internal and external environment with the aim of strategic planning of the territory of priority social and economic development. Practical relevance: the study was carried out as part of a project commissioned by a consulting business to develop criteria for evaluating effective business projects that are planned for implementation in the context of the territory of priority social and economic development or Free Port of Vladivostok. Using the studies, the priority types of entrepreneurial activity have been identified that are advisable to carry out using business support tools in the context of the territory of priority social and economic development or Free Port of Vladivostok.

**Keywords:** qualitative and quantitative selection criteria for business projects, residents of the Free Port of Vladivostok, territories of priority social and economic development, field studies, priority activities, questionnaires for residents.

### ВВЕДЕНИЕ.

В настоящее время процесс проведения отбора проектов — это непростая и часто длительная процедура. В связи с растущим вниманием правительства к вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока, возникла необходимость оценки существующего потенциала предприятий и бизнес-проектов на территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) или Свободного порта Владивосток (СПВ) и формирования качественных и количественных крите-

риев отбора бизнес-проектов, возможных к реализации [1]. Выбор бизнес-проекта для инвестирования не может быть осуществлен на основе одного, сколь угодно сложного формального критерия, он зависит от различных характеристик такого проекта и его участников. При формировании методов отбора возникает необходимость учета ряда факторов, таких как, характер отрасли в которой осуществляется бизнес, размер организации, уровень неприятия риска, технология, конкуренция и других. Рынки и стиль управления могут оказать силь-

ное влияние на форму модели, используемую для выбора проектов [2].

В связи с этим, важно иметь перечень качественных и количественных критериев отбора бизнес-проектов предприятий, которые реализуют или планируют к реализации бизнес в условиях ТОСЭР или СПВ, чтобы более эффективно осуществлять его реализацию. Сформированный перечень качественных и количественных критериев позволяет проводить отбор проектов, при этом каждому критерию можно присваивать позицию (важность) для организации, а также балл [3].

#### МЕТОДОЛОГИЯ.

Для осуществления исследования с целью формирования качественных и количественных критериев отбора бизнес-проектов, функционирующих в условиях территории опережающего социально-экономического развития и Свободного Порта Владивосток были собраны и обработаны данные реестров ТОСЭР и СПВ [4]. Проведен мониторинг закономерностей ограниченного рынка, проведена систематизация, группировка данных и выявлены закономерности. В процессе полевых исследований проводилось анкетирование среди резидентов Свободного порта Владивосток и территории опережающего социально-экономического развития, а также тех, кто рассматривает возможность стать резидентом СПВ или ТОСЭР [5].

#### РЕЗУЛЬТАТЫ.

В результате анализа сформированной информации были выявлены приоритетные виды деятельности, заявленные к реализации в условиях территорий опережающего социально-экономического развития и Свободного Порта Владивосток. На момент проведения исследования в реестре резидентов АО «Корпорации развития» было зарегистрировано 970 резидентов. Анализ реестра резидентов СПВ показал, что на 970 резидентов приходится 1008 различных видов деятельности. Из 1008 видов деятельности только 60 видов, имеют в составе не менее 10 резидентов.

Остальные виды деятельности имеют не более 9 резидентов, в основном на 1-4 вида деятельности – приходится по 1 резиденту. Перечень видов предпринимательской деятельности, включающих не менее 10 резидентов представлен на рисунке 1.

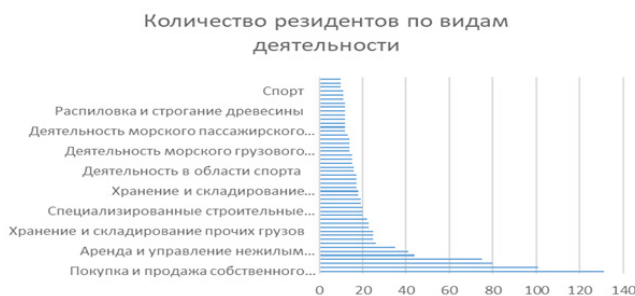


Рисунок 1 – Перечень видов деятельности по количеству резидентов СПВ

Анализ резидентов показал, что самыми приоритетными видами деятельности являются: покупка и продажа собственного недвижимого имущества, строительство жилых и нежилых зданий, деятельность по складированию и хранению и транспортная обработка грузов. Так, покупкой и продажей собственного недвижимого имущества занимается 13% резидентов СПВ. Строительством жилых и нежилых зданий занимается 10% резидентов. Деятельностью по складированию и хранению и транспортной обработкой грузов занимается по 8 % резидентов.

Можно сделать вывод, что резиденты СПВ больше всего предпочитают вести деятельность, связанную с недвижимым собственным имуществом. На рисунке 2 представлен график приоритетных видов деятельности

СПВ.

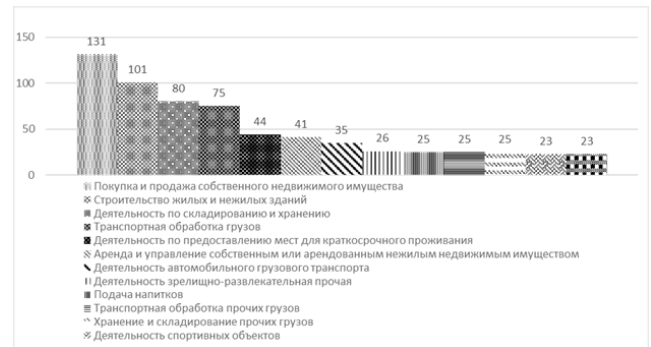


Рисунок 2 – Приоритетные виды деятельности резидентов СПВ

С целью выделения перечня приоритетных видов деятельности, реализующихся в условиях ТОСЭР необходимо было проанализировать реестр резидентов Территорий опережающего социально-экономического развития. На момент аналитической обработки в реестре было зарегистрировано 338 резидентов с многочисленными видами деятельности. Данные виды деятельности были сгруппированы по отраслям. Анализ реестра резидентов ТОСЭР показал, что на 338 резидентов приходится примерно 10 приоритетных отраслей деятельности.

Таблица 1 – Группировка видов деятельности в отрасли по количеству резидентов ТОСЭР

Отрасль	Количество резидентов
Оказание услуг и торговля товарами собственного производства	121
Сельское хозяйство	91
Промышленное производство	67
Горнодобывающая промышленность	16
Транспорт	15
Лесная промышленность	11
Машиностроение	7
Энергетика	7
Нефтегазохимия	6
Строительство	4

Авторами использовалась методика отбора коммерческих проектов по системе Агентства стратегических инициатив и методики управления инновационными проектами. Результаты показали, что наибольшую долю (35,8 %) занимают услуги и торговля продуктами собственного производства. На втором месте располагается сельское хозяйство, доля которого в общей совокупности составляет 26,92 %. Третий приоритетный вид деятельности резидентов – промышленное производство, доля которого оценивается в 19,82 %. Самую незначительную долю (1,18 %) составляет строительство. Кроме этого, небольшие доли (2,07 %) имеют машиностроение и энергетика.

В рамках исследования проводилось анкетирование среди резидентов СПВ и ТОСЭР, а также тех, кто потенциально рассматривает возможность стать резидентом СПВ или ТОСЭР. На первом этапе стояла задача в разработке анкеты. На втором этапе исследования было проведено анкетирование и дана интерпретация результатов. Анкетирование прошли 44 респондента. По результатам опроса субъектов предпринимательской деятельности выявлено, что 63,6% респондентов имеют представление о ТОСЭР или СПВ. Это говорит о хорошей осведомлённости про данные режимы. Однако большая часть субъектов предпринимательской деятельности (39,5%) не знают про льготы, предоставляемые в рамках ТОСЭР или СПВ. Другая часть респондентов (23,3%) частично знает про льготы. 67,4% среди

опрошенных респондентов хотели бы открыть бизнес в рамках ТОСЭР или СПВ. Это говорит о высокой заинтересованности субъектов предпринимательской деятельности к данным инструментам поддержки бизнеса.

Не являются резидентами ТОСЭР или СПВ 18,2% среди опрошенных, однако выражают желание получить статус резидента. Являются резидентами ТОСЭР и СПВ 4,5% опрошенных респондентов. Основной причиной такого низкого фактического значения может быть слабая информационная обеспеченность субъектов предпринимательской деятельности о льготах и преференциях ТОСЭР и СПВ. Следует отметить, что, 66,7% респондентов среди субъектов предпринимательской деятельности ведут бизнес менее 1 года. Осуществляют свой бизнес в период от 1 года до 3 лет 11,1% опрошенных респондентов. 22,2% опрошенных респондентов ведут бизнес более 5 лет.

Собственниками (совладельцами) бизнеса являются 55,6% опрошенных респондентов. 22,2 % опрошенных респондентов занимают должности высшего руководства (генерального директора, заместителя генерального директора или иную аналогичную позицию). Должности среднего руководства (руководителя управления / подразделения / отдела) занимают 11,1% опрошенных респондентов. Такой же процент опрошенных респондентов занимают позиции не руководящих сотрудников.

Численность сотрудников в своей организации, не превышающей больше 15 человек, имеют в настоящее время 77,8% опрошенных субъектов предпринимательской деятельности. Остальная часть респондентов (22,2%) имеют в составе организации численность сотрудников более 15 человек.

Величину годового оборота бизнеса до 120 млн. руб. имеют 66,7% среди опрошенных субъектов предпринимательской деятельности. Они представляют собой микропредприятия. 11,1% респондентов имеют величину годового оборота бизнеса от 120 до 800 млн. руб. и представляют собой малые предприятия.

75% опрошенных субъектов предпринимательской деятельности оказывают услуги в рамках ТОСЭР или СПВ. Остальная часть опрошенных респондентов (25%) поставяет продукцию в рамках ТОСЭР или СПВ.

Таким образом, по результатам опрошенных субъектов предпринимательской деятельности в рамках ТОСЭР или СПВ реализуются следующие направления бизнеса:

- сдача помещений в аренду;
- консалтинговые услуги;
- образовательные услуги;
- логистические услуги;
- лесозаготовка;
- услуги химчисток;
- поставки детских игрушек.

По основным факторам, препятствующим развитию и внедрению бизнес-проектов, 60% опрошенных субъектов предпринимательской деятельности считают, что наиболее существенными административными барьерами для ведения текущей деятельности или открытия нового бизнеса в рамках ТОСЭР или СПВ являются нестабильность российского законодательства, регулирующего предпринимательскую деятельность и коррупция (включая взятки, предоставление преференций отдельным участникам на заведомо неравных условиях).

Большая часть опрошенных субъектов предпринимательской деятельности не удовлетворены количеством процедур и сроками получения доступа к услугам по водоснабжению, водоотведению, газоснабжению, теплоснабжению в рамках ТОСЭР или СПВ. 30% опрошенных субъектов предпринимательской деятельности относительно удовлетворены сроками получения доступа к услугам телефонной связи в рамках ТОСЭР или СПВ.

Субъекты предпринимательской деятельности, столкнувшиеся с процессом получения доступа к электросетям, водоснабжению, водоотведению, теплоснабже-

нию, ждали от одного месяца до нескольких месяцев. Субъекты предпринимательской деятельности, столкнувшиеся с процессом получения доступа к телефонной связи и земельному участку, ждали от месяца до года.

Таблица 2 – Перечень качественных и количественных критериев отбора бизнес-проектов в условиях ТОСЭР и СПВ

Качественные критерии	Количественные критерии
Оценка бизнес-проекта с позиции его соответствия стратегии получения выгод инвестором	Стоимость проекта
Оценка рыночных перспектив бизнес-проекта	Чистая приведенная стоимость или Net Present Value (NPV) - представляющая накопленный дисконтированный эффект за определенный период.
Финансовые критерии бизнес-проекта	Внутренняя норма доходности/рентабельности или Internal rate of Return (IRR). Под внутренней нормой доходности понимают процентную ставку в коэффициенте дисконтирования, при которой чистая современная стоимость денежного потока инвестиционного проекта NPV равна нулю.
Производственные возможности бизнес-проекта	Индекс рентабельности/доходности или Profitability Index (PI).
Наличие лидера, обладающего определенным набором качеств	Дисконтированный срок окупаемости инвестиций или Discounted Payback Period (DPP). Представляет собой число периодов в течении которых будут возмещены вложенные инвестиции.
Готовность проекта	Индекс бюджетной эффективности PIB
Развитие инноваций (социальный эффект)	Удельная финансовая эффективность инвестиционного проекта RFA
Наличие импортозамещения в бизнес-проекте	Средневзвешенная требуемая доходность капитала, инвестированного в инвестиционный проект, на начало периода t, (WACCt).
Развитие экспорта благодаря бизнес-проекту	Внутренняя норма доходности/рентабельности или Internal rate of Return (IRR). Под внутренней нормой доходности понимают процентную ставку в коэффициенте дисконтирования, при которой чистая современная стоимость денежного потока инвестиционного проекта NPV равна нулю.
Равное благоприятствованию	Индекс рентабельности/доходности или Profitability Index (PI).
Устранение бизнес-проектом ограничений развития региона (города)	Дисконтированный срок окупаемости инвестиций или Discounted payback Period (DPP). Представляет собой число периодов в течении которых будут возмещены вложенные инвестиции. Этот критерий характеризует ликвидность и косвенно - риск проекта.
Повышение эффективности использования ресурсов и защита окружающей среды	Индекс бюджетной эффективности PIB
Ключевая компетенция бизнес-проекта указана и лежит в его основе	Удельная финансовая эффективность инвестиционного проекта RFA
Сегментация рынка, его емкость и целевая аудитория	Средневзвешенная требуемая доходность капитала, инвестированного в инвестиционный проект, на начало периода t, (WACCt) показывает минимальный возврат средств предприятия на вложенный в его деятельность капитал, или его рентабельность.
Стратегия защиты бизнеса от различных рисков	Риски проекта с вероятностью их наступления

По результатам анкетного опроса и устного интервью, 40% субъектов предпринимательской деятельности

считают, что в первую очередь, для развития бизнеса в рамках ТОСЭР или СПВ необходимо направить усилия на контроль над ростом цен. Основные действия для развития бизнеса в рамках ТОСЭР по мнению 30% опрошенных субъектов предпринимательской деятельности должны быть направлены на создание условий для увеличения юридических и физических лиц (ИП), продающих товары или услуги, а также усиления контроля работ естественных монополий, таких как водоснабжение, электро- и теплоснабжение, ж/д и авиатранспорт.

На основе осуществленного аналитического блока исследования были разработаны качественные и количественные критерии отбора бизнес-проектов для организаций, которые функционируют или планируют реализоваться в условиях СПВ и ТОСЭР [6-14].

Необходимо учитывать основные критерии качества к представленным бизнес-проектам, которые представлены в разработанной методике. Субъекты предпринимательства должны оценивать рыночные перспективы бизнес-проекта, производственные возможности и готовность проекта, наличие импортозамещения в бизнес-проекте и устранение им ограничений развития региона, какой именно эффект он обеспечит. Одним из приоритетных критериев в данном контексте можно выделить повышение эффективности использования ресурсов, развитие инноваций и защита окружающей среды [15-20].

#### ВЫВОДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШИХ ИЗЫСКАНИЙ ДАННОГО НАПРАВЛЕНИЯ.

Ключевой целью правительства ставит достижение опережающего развития стратегически важного для страны Дальневосточного региона, что определяет актуальность рассматриваемого вопроса оценки существующего потенциала предприятий и бизнес-проектов на территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) или Свободного порта Владивосток (СПВ) и формирования качественных и количественных критериев отбора бизнес-проектов, возможных к реализации. Каждому критерию можно присваивать позицию (важность) для организации, а также балл. С целью разработки критериев были собраны и обработаны данные реестров ТОСЭР и СПВ, проведен мониторинг закономерностей ограниченного рынка, проведена систематизация, группировка данных и выявлены закономерности. В процессе полевых исследований проводилось анкетирование среди резидентов Свободного порта Владивосток и территории опережающего социально-экономического развития, а также потенциальных резидентов СПВ или ТОСЭР.

В результате анализа сформированной информации были выявлены приоритетные виды предпринимательской деятельности, которые целесообразно осуществлять с использованием инструментов поддержки бизнеса в условиях ТОСЭР или СПВ и разработаны критерии оценки эффективных бизнес-проектов, которые планируются к реализации в условиях ТОСЭР или СПВ. Рыночные перспективы бизнес-проекта, наличие импортозамещения и устранение бизнес-проектом ограничений развития региона относятся к одним из разработанных качественных критериев, обеспечивающих комплексный подход к оценке существующего потенциала предприятий и бизнес-проектов на ТОСЭР или СПВ.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Корпорация развития Дальнего Востока [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://erdc.ru/>
2. Джефф Сазерленд *Scrum. Революционный метод управления проектами* / Д. Сазерленд // ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2016.
3. Руководство по своду знаний управлению проектами *Руководство РМВОК / Руководство РМВОК // 5 издание, № 239.48—603.*
4. Реестр резидентов Свободного порта Владивосток / Корпорация Развития Дальнего Востока [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://erdc.ru/upload/reestr-spv.pdf>
5. Реестр резидентов ТОР / Корпорация Развития Дальнего Востока [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://erdc.ru/upload/reestr-tor.pdf>

6. Основные критерии отбора коммерческих проектов / Агентство Стратегических Инициатив [Электронный ресурс] / Режим доступа: [https://asi.ru/docs/nb\\_crit\\_upd.pdf](https://asi.ru/docs/nb_crit_upd.pdf)

7. Критерии отбора проектов [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://rostec.ru/konkurs/criteria/>

8. Качественные критерии отбора проектов / МегаЛекции [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://megaleksii.ru/s1881916.html>

9. Критерии отбора проектов / Корпоративная система управления проектами / РМВОК / 2016 [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://forpm.ru/kriterii-otbora-proektov/>

10. А.Г. Бабакин Управление инновационными проектами [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://files.scienceforum.ru/pdf/2015/14313.pdf>

11. Пупенцова С.В. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Пупенцова С.В. Электрон. текстовые данные. СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2012. 167 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/43947.html>. — ЭБС «IPRbooks»

12. Ислюков М.О., Руденко А.А., Данилова С.Ю. Анализ научных подходов по управлению производственными системами на предприятиях // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. 2014. Т. 16. № 1-7. С. 1845-1848

13. Инвестиционный анализ/Межов И.С., Растова Ю.И., Бочаров С.Н. и др. - Новосибир.: НГТУ, 2012. - 432 с.: ISBN 978-5-7782-1814-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/546355>

14. Курилов К.Ю., Курилова А.А. Реализация инвестиций на различных стадиях жизненного цикла инновационного проекта // Карельский научный журнал. 2017. Т. 6. № 2 (19). С. 91-94.

15. Инвестиционный анализ: Учебное пособие/Колмыкова Т. С., 2-е изд., переработ. и доп. - М.: НИЦ 14 ИНФРА-М, 2015. - 204 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/457662>

16. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 204 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/153611>

17. Кисова А.Е. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кисова А.Е., Рязанцева Л.М.— Электрон. текстовые данные. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015. — 64 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/73072.html>. — ЭБС «IPRbooks»

18. Трофимов И.В. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трофимов И.В.,

19. Старков Д.А., Старков М.Д.— Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015. 111с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61360.html>. ЭБС «IPRbooks»

20. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Асаул [и др.] Электрон. текстовые данные. СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2014. 288 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38596.html>. ЭБС «IPRbooks»

Статья поступила в редакцию 05.11.2019

Статья принята к публикации 27.02.2020