

*Дигода А.А., студент кафедры
«Экономика и управление»
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»
Россия, Владивосток
Конвисарова Е.В.,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
«Экономики и управления»
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»
Россия, Владивосток
Digoda A.A., student of the Department
of Economics and Management
Vladivostok State University,
Vladivostok, Russia
Konvisarova E.V.,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department
of Economics and Management
Vladivostok State University
Vladivostok, Russia*

**Пути улучшения хозяйственной деятельности судоремонтного
предприятия по результатам анализа финансового состояния
Ways to improve the economic activity of a ship repair company based on the
results of an analysis of the financial condition**

Аннотация. Процессы управления организацией, которые влияют на состояние предприятия, напрямую зависят от качественного анализа бухгалтерской отчетности. На основании результатов проведенного анализа организация выбирает стратегию ведения своей деятельности, сокращая необоснованные расходы, ликвидируя безнадежную дебиторскую задолженность или увеличивая темпы производства товаров или оказания услуг. Данная статья посвящена анализу бухгалтерской отчетности АО «Центр Судоремонта Дальзавод» (далее ЦСД) и поиску путей улучшения его финансового состояния. В процессе анализа был проведен обзор на состав имущества организации, детально рассмотрена структура имущества и уделено особое внимание составу источников формирования имущества АО «ЦСД». Путем улучшения финансового состояния было выбрано улучшение ликвидности и платежеспособности организации, а именно управление дебиторской задолженностью предприятия.

Ключевые слова: анализ, финансовое состояние, исследование, пути улучшения хозяйственной деятельности.

Annotation. The organization's management processes, which affect the state of the enterprise, directly depend on the qualitative analysis of accounting statements. Based on the results of the analysis, the organization chooses a strategy for conducting its activities, reducing unreasonable costs, eliminating bad accounts receivable or

increasing the pace of production of goods or services. This article is devoted to the analysis of accounting statements of JSC "Dalzavod Ship Repair Center" and the search for ways to improve the financial condition of the enterprise. In the process of analysis, a review was conducted on the composition of the organization's property, the structure of the property was considered in detail and special attention was paid to the composition of the sources of formation of the property of JSC "CSD". By improving the financial condition, it was chosen to improve the liquidity and solvency of the organization, namely, the management of accounts receivable of the enterprise.

Keywords: analysis, financial condition, research, ways to improve economic activity.

Судоремонтные предприятия, как и многие другие, при проведении анализа финансового состояния испытывают сложности интерпретации в связи с особенностями деятельности. Это, в свою очередь, влияет на характер и, в конечном итоге, на финансовую устойчивость предприятия.

Анализ финансового состояния рассматривался в статьях Спиридоновой Т.В.[1], Скоробогатовой Н.В.[2], Левченко Т.А. и Конвисаровой Е.В.[3].

Несмотря на многочисленные публикации авторов на эту тему, анализ финансового состояния АО «ЦСД» имеет свои особенности.

Анализ баланса начинается с описания общей суммы имущества предприятия и динамики ее изменения в течение рассматриваемого периода. Результатом данной части анализа должно стать выявление источников увеличения или сокращения активов предприятия и определение статей активов, по которым данные изменения произошли [4].

Анализ состава имущества предприятия АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» за период 2021-2023 гг. представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Анализ состава имущества предприятия АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» за период 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Года			Абс. изм.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022	2022/ 2021	2023/ 2022
1. Внеоборотные активы, в том числе:	4855310	7242027	9323527	2386717	2081500	149,16	128,74
Основные средства	4440073	4794137	5012730	354064	218593	107,97	104,56
Финансовые вложения	0	1813000	3413000	1813000	1600000	0,00	188,25
Отложенные налоговые активы	382293	601751	874806	219458	273055	157,41	145,38
Прочие внеоборотные активы	32944	33139	22991	195	-10148	100,59	69,38
2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	43922305	51134666	54348755	7212361	3214089	116,42	106,29
Запасы	1637845	1649062	1951620	11217	302558	100,68	118,35
НДС	2374716	1775601	2376721	-599115	601120	74,77	133,85

Дебиторская задолженность	5046275	12325028	16588604	7278753	4263576	244,24	134,59
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	1500000	0	1500000	0,00	0,00
Денежные средства	5621924	10558216	1713338	4936292	-8844878	187,80	16,23
Прочие оборотные активы	29241545	24826759	30218472	-4414786	5391713	84,90	121,72
Баланс	48777615	58376693	63672282	9599078	5295589	119,68	109,07

Согласно представленным данным в таблице 1, стоимость активов АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» продемонстрировала тенденцию к увеличению в анализируемом периоде. В 2022 году активы предприятия выросли на 19,68% и достигли отметки в 58376693 тыс. рублей. Рост активов был обусловлен увеличением внеоборотных активов на 49,16% или на 2386717 тыс. руб. Оборотные активы также увеличились на 16,42% в том же году, что соответствует 7212361 тыс.руб.

В 2023 году стоимость активов АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» продолжила расти и увеличилась на 9,07%, достигнув отметки в 63672282 тыс. рублей. Внеоборотные активы в этом году увеличились на 28,74% и составили 9323527 тыс. рублей. Этот рост внеоборотных активов обусловлен увеличением основных средств на 4,56% (218593 тыс. руб.), финансовых вложений на 88,25% (1600000 тыс. руб.) и отложенных налоговых активов на 45,38% (273055 тыс. руб.). Что касается оборотных активов, они увеличились на 6,29% и достигли отметки в 54348755 тыс. рублей. Рост оборотных средств произошел благодаря увеличению запасов на 18,35% (302558 тыс. руб.), стоимости НДС на 33,85% (601120 тыс. руб.), дебиторской задолженности на 34,59% (4263576 тыс. руб.), краткосрочных финансовых вложений на 1500000 тыс. рублей и прочих оборотных активов на 21,72% (5391713 тыс. руб.).

Эти данные свидетельствуют о положительной динамике развития предприятия «Дальзавод». Увеличение активов, как внеоборотных, так и оборотных, свидетельствует о росте потенциала и финансовой устойчивости компании. Увеличение внеоборотных активов указывает на расширение производственной базы и инвестиционную активность предприятия.

Рост оборотных активов, в свою очередь, говорит о повышении эффективности управления запасами и дебиторской задолженностью, что может свидетельствовать о укреплении позиций компании на рынке.

В целом, эти данные говорят о положительных тенденциях в развитии и финансовом состоянии АО «Центр Судоремонта «Дальзавод». Увеличение активов является важным показателем роста и устойчивости предприятия, что может способствовать дальнейшему развитию и привлечению новых инвестиций.

Структура имущества предприятия АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» за период 2021-2023 гг. представлена в таблице 2.

Таблица 2 - Структуру имущества предприятия АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» за период 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Года			Абс. изм.	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022
1. Внеоборотные активы, в том числе:	9,95	12,41	14,64	2,45	2,24
Основные средства	9,10	8,21	7,87	-0,89	-0,34
Финансовые вложения	0,00	3,11	5,36	3,11	2,25
Отложенные налоговые активы	0,78	1,03	1,37	0,25	0,34
Прочие внеоборотные активы	0,07	0,06	0,04	-0,01	-0,02
2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	90,05	87,59	85,36	-2,45	-2,24
Запасы	3,36	2,82	3,07	-0,53	0,24
НДС	4,87	3,04	3,73	-1,83	0,69
Дебиторская задолженность	10,35	21,11	26,05	10,77	4,94
Краткосрочные финансовые вложения	0,00	0,00	2,36	0,00	2,36
Денежные средства	11,53	18,09	2,69	6,56	-15,40
Прочие оборотные активы	59,95	42,53	47,46	-17,42	4,93
Баланс	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Согласно таблице 2, с 2022 по 2023 год наблюдался последовательный рост доли внеоборотных активов. В 2022 году она увеличилась с 9,95% до 12,41%, а в 2023 году достигла 14,64%. Основным фактором роста явилось увеличение доли финансовых вложений: на 3,11% в 2022 году и на 2,25% в 2023 году. Дополнительным вкладом в прирост внеоборотных активов в 2023 году послужило увеличение отложенных налоговых активов на 0,34%.

В отличие от внеоборотных, доля оборотных активов за анализируемый период сокращалась. В 2022 году снижение составило 2,45% (с 90,05% до 87,59%), а в 2023 году - 2,24%. Причинами уменьшения стали сокращение запасов (на 0,53% в 2022 году), НДС (на 1,83% в 2022 году) и прочих оборотных активов (на 17,42% в 2022 году). В 2023 году доля оборотных активов снизилась в первую очередь за счет уменьшения денежных средств на 15,40%.

Таким образом, можно сделать вывод, что предприятие в последние два года активно реорганизовывало свой активный портфель. Оно увеличило долю внеоборотных активов, что может указывать на стратегическое развитие и долгосрочные инвестиции. В то же время, доля оборотных активов сокращалась, что может свидетельствовать о более эффективном управлении запасами и повышении ликвидности предприятия. Эти изменения в структуре активов могут быть результатом анализа финансовых показателей и стратегического планирования предприятия. Такие изменения могут повлиять на финансовую устойчивость и рентабельность компании в будущем.

Далее, в таблице 3, проведем анализ состава источников формирования имущества предприятия АО «Центр Судоремонта «Дальзавод» за период 2021-2023 гг.

Таблица 3 - Анализ состава источников формирования имущества предприятия АО «ЦСД» за период 2021-2023 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Года			Абс. изм.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022	2022/ 2021	2023/ 2022
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Собственный капитал, в том числе:	2053271	608209	-395342	-1445062	-1003551	29,62	-65,00
Уставный капитал	569878	569878	569878	0	0	100,00	100,00
Добавочный капитал	1659864	1659864	1659864	0	0	100,00	100,00
Резервный капитал	11487	11487	11487	0	0	100,00	100,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-187958	-1633020	-2636571	-1445062	-1003551	868,82	161,45
2. Долгосрочные обязательства, в том числе:	10276287	28782645	30289098	18506358	1506453	280,09	105,23
заемные средства	6262977	9652866	8794474	3389889	-858392	154,13	91,11
Отложенные налоговые обязательства	142609	15643	205089	-126966	189446	10,97	1311,06
Оценочные обязательства	0	6961	542	6961	-6419	0,00	7,79
Прочие обязательства	3870701	19107175	21288993	15236474	2181818	493,64	111,42
3. Краткосрочные обязательства, в том числе:	36448057	28985839	33778526	-7462218	4792687	79,53	116,53
заемные средства	2783235	2600000	7240797	-183235	4640797	93,42	278,49
кредиторская задолженность	28579055	22032659	21202053	-6546396	-830606	77,09	96,23
доходы будущих периодов	0	0	38559	0	38559	0,00	0,00
оценочные обязательства	212749	225125	283019	12376	57894	105,82	125,72
прочие обязательства	4873018	4128055	5014098	-744963	886043	84,71	121,46
Валюта баланса	48777615	58376693	63672282	9599078	5295589	119,68	109,07

Согласно таблице 3, источники формирования имущества предприятия в 2022 году увеличились на 19,68% и составили 58376693 тыс. руб. Увеличение произошло за счет увеличения долгосрочных обязательств на 180,09%. В 2023 году источники формирования имущества предприятия увеличились на 9,07% и составили 63672282 тыс. руб. Увеличение произошло за счет увеличения

долгосрочных обязательств на 5,23%, увеличения краткосрочных обязательств на 178,49%.

В 2022 году собственный капитал компании снизился на 70,38% и составил 608209 тыс. руб. Это снижение произошло из-за увеличения непокрытого убытка. Однако в 2023 году ситуация ухудшилась еще больше, и собственный капитал имел отрицательное значение в размере 2636571 тыс. руб. Это произошло из-за продолжающегося непокрытого убытка. В то же время, долгосрочные заемные средства в 2022 году увеличились на 54,13% и составили 28782645 тыс. руб. Это может быть связано с решением компании обратиться за займами для финансирования своих долгосрочных проектов. Кроме того, оценочные обязательства также увеличились и достигли 6961 тыс. руб. Прочие долгосрочные обязательства сильно увеличились на 393,64% и составили 19107175 тыс. руб. Это может быть связано с ростом других обязательств, которые предприятие должно погасить в течение долгосрочного периода.

В 2023 году долгосрочные обязательства продолжили расти, увеличившись на 5,23% и достигнув 30289098 тыс. руб. Это увеличение было обусловлено преимущественно ростом отложенных налоговых обязательств в 13 раз и прочих обязательств в 11,42%. Краткосрочные обязательства в 2022 году снизились на 20,47% и составили 28985839 тыс. руб. Это снижение произошло из-за уменьшения заемных средств на 6,58%, кредиторской задолженности на 22,91% и прочих обязательств на 15,29%.

В 2023 году краткосрочные обязательства снова увеличились на 16,53% и достигли 33778526 тыс. руб. Это увеличение было обусловлено преимущественно ростом заемных средств на 178,49%, оценочных обязательств на 25,72% и прочих обязательств на 21,46%.

Таким образом, предприятие столкнулось с серьезными проблемами в своей финансовой структуре. Увеличение долгосрочных обязательств и отрицательное значение собственного капитала могут свидетельствовать о нестабильности и финансовых трудностях.

Для повышения ликвидности и платежеспособности предприятия можно применить несколько общих рекомендаций. Одним из способов увеличения абсолютной ликвидности и притока денежных средств на расчетный счет и в кассу предприятия является эффективное управление дебиторской задолженностью[5].

Для начала, важно своевременно и равномерно погашать дебиторскую задолженность, чтобы обеспечить стабильный приток денежных средств и повысить платежеспособность предприятия.

Для этого можно применить следующие меры:

- выявление просроченной, сомнительной и безнадежной дебиторской задолженности вовремя, чтобы не упустить сроки исковой давности, которые составляют 3 года. Это позволит принять соответствующие меры по возврату задолженности;

- систематическое проведение сверок по оплате задолженностей дебиторами, например, ежемесячно или ежеквартально. Такие сверки помогут выявить задолженности, которые могут быть пропущены при ручном контроле;

- организация встречных проверок и информирование дебиторов о результатах сверки. Это позволит подтвердить правильность расчетов и напомнить дебиторам о сроках погашения задолженности. Для этого можно использовать различные коммуникационные средства, такие как телефонные звонки, электронные письма, заказные письма через почту и т.д.;

- проведение взаимозачетов через третьих лиц. Это может быть полезным в случае, когда дебитор имеет задолженность перед предприятием, а предприятие, в свою очередь, имеет задолженность перед другими лицами. Взаимозачеты помогут сократить долговую нагрузку и повысить ликвидности;

- при заключении договоров с покупателями следует проводить оценку их финансового состояния и платежеспособности. Это позволит избежать проблем с погашением задолженности в будущем. Кроме того, в условиях договоров поставки или купли-продажи следует предусматривать штрафные санкции за нарушение сроков оплаты.

- важно следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности. Если дебиторская задолженность сильно превышает кредиторскую, это может снизить платежеспособность предприятия. Поэтому необходимо стремиться к балансу между дебиторской и кредиторской задолженностью[6].

Применение этих рекомендаций поможет повысить ликвидность и платёжеспособность предприятия, обеспечивая стабильный приток денежных средств и эффективное управление дебиторской задолженностью.

Систематическое проведение бухгалтером анализа финансового состояния предприятия, в том числе анализа и оценки ликвидности и платёжеспособности, позволяет отслеживать изменения и корректировать управленческие решения. Значительное отвлечение финансовых средств в дебиторскую задолженность создает реальную угрозу неплатежеспособности предприятия и снижает ликвидность его баланса. По оценке экономистов, дебиторская задолженность свыше 30% реальных активов существенно влияет на конечные результаты деятельности предприятия и его рыночную стоимость [7, 8].

Кроме того, помимо описанных ранее способов, существуют и другие методы, которые могут привести к увеличению денежных средств в компании.

Например, одним из таких способов является оптимизация управленческих расходов. Это может быть достигнуто путем сокращения расходов на рекламу. Вместо того, чтобы использовать платные рекламные площадки, предприятие может размещать рекламу на бесплатных досках объявлений, в бесплатных газетах или в Интернете. Таким образом, можно сэкономить значительные средства, которые ранее были выделены на рекламные кампании.

Рекомендации, представленные в статье позволят улучшить показатели хозяйственной деятельности рассмотренного предприятия и могут быть использованы другими компаниями.

Список использованных источников

1. Спиридонова Т.В. Бухгалтерский баланс организации. Порядок составления и его роль в анализе финансового состояния и оценке банкротства на примере ООО «Торговый дом «Маслава» г. Уссурийск – Производственный менеджмент: теория, методология, практика, 2015. С. 88-95
2. Скоробогатова Н.В. Бухгалтерский баланс как информационная база оценки финансовой устойчивости организации – Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд, 2015. С. 137-142
3. Левченко Т.А., Конвисарова Е.В. Методические подходы к оценке финансового состояния малых торговых организаций – Территория новых возможностей. Вестник владивостокского государственного университета экономики и сервиса, 2021. С. 116-126
4. Лукасевич И. Я., Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. С. 680
5. Гузей, В. А. Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия в контексте достижения устойчивого развития / В. А. Гузей // Статистика в современном мире: методы, модели, инструменты : Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 21 апреля 2022 года. – Ростов-на-Дону: АзовПринт, 2022. С. 176-181.
6. Бормотко А.С., Кривцова Ю.А., Подкуйко К.В. Рейтинговая оценка финансового состояния и прогноз банкротства организации // В сборнике: Взаимодействие науки и общества: проблемы и перспективы. сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа, 2020. С. 22-25.
7. Карцева И.С., Конвисарова Е.В. Современное налогообложение в Китае и пути его совершенствования в отдельных аспектах // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2016. № 7-4. С. 635-638. EDN: WCCMER
8. Конвисарова Е.В., Литвин А.А. Предпосылки создания режима Свободного порта во Владивостоке//Фундаментальные исследования. 2015. №9-2.- С. 352-355. EDN: UILCCB