

Прогнозная модель инвестиционного планирования проектов ГЧП по развитию транспортно-логистической отрасли включает в себя: методические прогнозы (предварительная технико-экономическая оценка проекта с учетом разных сценариев); прогноз и анализ финансовых рисков; прогноз финансовой отчетности; общая оценка эффективности инвестиций. В такой модели государство получает следующие выгоды: повышает инвестиционный потенциал региона и привлекает больше финансирования от частных инвесторов, разделяет управление, риски и затраты с инвестором, улучшает кадровое и ресурсное обеспечение, уменьшает нагрузку на налогоплательщиков за счет совместного финансирования с инвестором. Партнер получает следующие выгоды: выход на российский и глобальный рынок за счет создания новых объектов логистики и транспорта в регионе, расширяет свои сферы деятельности, разделяет затраты и риски, получает государственные гарантии возврата заемных средств и налоговые льготы, имеет большую рентабельность за счет сниженных налоговых ставок.

### **Выводы**

На основе проведенного исследования следует отметить существенное повышение степени инвестиционной активности ГЧП в транспортно-логистической отрасли Приморского края. Однако, несмотря на рост финансирования со стороны государства и российских инвесторов наблюдается слабый интерес к подобным проектам у иностранного инвестора (в том числе и за счет санкционных ограничений). Также данный факт связан с рядом ограничений и другого свойства – низким техническим и инвестиционным потенциалом территории.

Большая часть инвестиций ГЧП – это крупные инфраструктурные проекты по строительству дорог и транспортных сообщений Приморского края, а также реконструкция существующих объектов дорожно-транспортного хозяйства. Наиболее часто встречается концессионное соглашение как модель государственно-частного партнерства. Для решения основных проблем государственно-частного партнерства по развитию транспортно-логистической инфраструктуры Приморского края требуется применение более современных методов менеджмента и стратегического планирования с привлечением иностранных инвестиций.

---

1. Распоряжение Правительства Приморского края № 39-рп от 31.0.2025 «Об утверждении перечня объектов в отношении которых планируется заключение концессионных соглашений в 2025 году». Инвестиционный портал Приморского края. – URL: [https://invest.primorsky.ru/documents/540/39-%D1%80%D0%BF\\_%D0%BE%D1%82\\_31.01.2025.pdf](https://invest.primorsky.ru/documents/540/39-%D1%80%D0%BF_%D0%BE%D1%82_31.01.2025.pdf)

2. Барбышева Т.М. Развитие государственно-частного партнерства в региональном // Власть и управление на Востоке России. – 2020. – № 4(93). – С. 133-145. – DOI 10.22394/1818-4049-2020-93-4-133-145.

3. Региональная политика по развитию международных инвестиционных проектов в Приморском крае: условия, перспективы, инструменты / Р.И. Гриванов, Е.В. Красова, В.В. Врублевский // Ойкумена. Регионоведческие исследования. – 2022. – №1 (60). – С. 120-133.

4. Левченко Т.А. Развитие государственно-частного партнерства в Приморском крае: основные тенденции, факторы и перспективы // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2020. № 3. С. 50–58. DOI:10.24143/2073-5537-2020-3-50-58.

5. Рожко О.Н. Государственно-частное партнерство в транспортно-логистических инфраструктурных проектах как импульс развития внешнеэкономической деятельности // ВЭПС. – 2021. – №1. – С. 17-21.

6. Дорожная карта проекта «Транспорт» программы «Повышение инвестиционной привлекательности Приморского края». Инвестиционный портал Приморского края. – URL: [https://invest.primorsky.ru/documents/599/%D0%A2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82\\_2025.pdf](https://invest.primorsky.ru/documents/599/%D0%A2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_2025.pdf)

7. Реализующиеся проекты. Инвестиционный портал Приморского края. – URL: <https://invest.primorsky.ru/ru/ppp/in-progress/>

## ПРИНЯТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ: ПРЕИМУЩЕСТВА И ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ АНАЛИТИКИ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Н.Е. Регир, аспирант  
Н.Н. Масюк, д-р техн. наук

Владивостокский государственный университет  
Владивосток, Россия

**Аннотация.** В статье рассматривается сущность технологии больших данных, выявлены преимущества применения аналитики больших данных на основе искусственного интеллекта в сфере оптимизации принятия организационных решений, охарактеризованы сферы применения, вызовы и ограничения использования указанных технологий, рассмотрены перспективы развития аналитики больших данных на основе искусственного интеллекта и особенности их применения российскими предприятиями.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровые технологии, искусственный интеллект, ИИ, большие данные, Big Data.

## BENEFITS AND CHALLENGES OF USING BIG DATA ANALYTICS AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN OPTIMIZING ORGANIZATIONAL DECISION MAKING

**Abstract.** The article examines the essence of big data technology, identifies the advantages of using big data analytics based on artificial intelligence in the field of optimizing organizational decision-making, describes the areas of application, challenges and limitations of using these technologies, discusses the prospects for the development of big data analytics based on artificial intelligence and the specifics of their use by Russian enterprises.

**Keywords:** digitalization, digital technologies, artificial intelligence, AI, big data, Big Data.

**Актуальность.** В современном мире, где объемы информации растут экспоненциально, эффективное управление данными становится главным фактором успеха для организаций. Аналитика больших данных (Big Data) в сочетании с искусственным интеллектом (ИИ) и нейронными сетями предоставляет новые возможности для оптимизации процессов принятия решений на различных уровнях управления [1]. Анализ научной литературы позволил заключить, что искусственный интеллект для анализа Big Data означает применение широкого спектра методов машинного обучения, направленных на расширение ценности, обеспечиваемой оценкой больших данных. Такой подход помогает не только повысить эффективность бизнеса, но и адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка.

**Научная новизна.** Проведенное исследование позволило выявить и систематизировать преимущества, вызовы и ограничения применения аналитики больших данных на основе ИИ в сфере оптимизации принятия организационных решений, особенности применения указанных технологий на российских предприятиях, а также их перспективы развития данных технологий.

**Цель исследования** заключается в выявлении особенностей оптимизации принятия организационных решений при использовании аналитики больших данных на основе искусственного интеллекта

**Задачи исследования:** рассмотреть роль больших данных в принятии решений, выявить преимущества аналитики больших данных на основе ИИ, охарактеризовать сферы применения, вызовы и ограничения использования технологий, а также представить перспективы развития аналитики больших данных на основе ИИ.

**Методы исследования:** контент-анализ, описание, сопоставление, табличный метод, аналогия, систематизация.

### Результаты исследования.

Большие данные представляют собой огромные объемы структурированной и неструктурированной информации, которые поступают из различных источников: социальных сетей, интернет-платформ, датчиков IoT, транзакций, CRM-систем и других. Эти данные содержат скрытые закономерности, которые могут быть использованы для обоснованного принятия решений [5]. Однако анализировать такие объемы данных вручную практически невозможно, поэтому используется искусственный интеллект. ИИ-алгоритмы, такие как машинное обучение, обработка естественного языка или методы глубокого обучения, позволяют обрабатывать большие массивы данных, выявлять инсайты и прогнозировать будущие сценарии. Такой подход помогает компаниям принимать более точные и своевременные решения.

На промышленных предприятиях анализ больших данных на основе ИИ помогает оптимизировать производственные процессы, управлять запасами и улучшать качество продукции, а также более точно прогнозировать спрос и адаптировать производственные мощности. Преимущества применения данных технологий представлены на рисунке 1.

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Повышение точности прогнозов.    | • ИИ анализирует исторические данные и выявляет тренды, которые сложно заметить человеку. Это позволяет компаниям прогнозировать спрос, анализировать поведение клиентов и предсказывать возможные риски.       |
| Ускорение принятия решений.      | • Аналитика больших данных с использованием ИИ автоматизирует обработку информации, сокращая время, необходимое для анализа. В результате решения принимаются быстрее, что особенно важно в конкурентной среде. |
| Индивидуализация подходов.       | • С помощью ИИ компании могут предлагать персонализированные решения для клиентов, ориентируясь на их предпочтения, поведение и потребности. Это повышает лояльность и удовлетворенность целевой аудитории.     |
| Снижение затрат.                 | • Оптимизация процессов на основе данных позволяет сократить издержки за счет более эффективного распределения ресурсов и устранения избыточных операций.   |
| Повышение конкурентоспособности. | • Компании, использующие аналитику больших данных и ИИ, быстрее адаптируются к изменениям на рынке, что дает им значительное преимущество перед конкурентами.   |

Рис. 1. Преимущества применения аналитики больших данных на основе ИИ в сфере оптимизации принятия организационных решений

Источник: составлено автором на основе [1, 3, 7]

Аналитика больших данных на основе ИИ уже активно используется в многочисленных отраслях. Приведем примеры применения в разных отраслях:

- в финансовой отрасли возможна оптимизация кредитных рисков, выявление мошенничества, управление портфелями и прогнозирование рыночных трендов;
- в розничной торговле – анализ потребительского поведения, управление цепочками поставок, персонализированные предложения;
- в сфере производства – предиктивное обслуживание оборудования, управление запасами и оптимизация производственных процессов;
- в медицине – диагностика заболеваний, прогнозирование эпидемий, изучение эффективности лечения;
- в логистике – оптимизация маршрутов, управление запасами и прогнозирование спроса;
- в сельском хозяйстве – прогнозирование урожайности и погодных условий, разработка планов посева и сбора урожая и др. [2, 4-9].

Несмотря на огромный потенциал, использование аналитики больших данных на основе ИИ связано с рядом вызовов (табл. 1).

Таблица 1

**Вызовы и ограничения использования аналитики больших данных на основе ИИ в сфере оптимизации принятия организационных решений**

| Наименование   | Характеристика   |
|--|--|
| Необходимость наличия качественных данных                  | Для получения точных результатов необходимы качественные данные. Ошибки или пробелы в данных могут приводить к неверным выводам, а следовательно, к неверно принятым организационным решениям          |
| Необходимость соблюдения конфиденциальности и безопасности | Обработка больших объемов данных требует соблюдения стандартов защиты информации, чтобы избежать утечек и нарушения конфиденциальности при принятии организационных решений                            |
| Сложность внедрения  | Интеграция ИИ и аналитики больших данных в существующие бизнес-процессы при принятии организационных решений требует значительных ресурсов, высококвалифицированных специалистов и времени сотрудников |
| Этические вопросы  | Использование ИИ может вызывать разнообразные дискуссии о прозрачности алгоритмов и их влиянии на принятие тех или иных организационных решений  |

Источник: составлено автором на основе [2, 6, 7, 9]

По результатам исследования были выявлены особенности применения аналитики больших данных на основе ИИ на российских предприятиях, обусловленные историческими, экономическими, технологическими и другими факторами [10-11] (рис. 2).



Рис. 2. Особенности применения аналитики больших данных на основе ИИ на российских предприятиях

Источник: составлено автором

Перспективы развития и применения аналитики больших данных на основе ИИ являются весьма благоприятными. С дальнейшим развитием технологий аналитика больших данных на базе ИИ будет становиться все более доступной и эффективной. В будущем можно ожидать:

- повышение автономности процессов, так как системы ИИ смогут самостоятельно принимать решения на основании данных, минимизируя участие человека;

– улучшение интерпретируемости, так как появятся более прозрачные алгоритмы, которые позволят лучше понимать логику работы ИИ;

– интеграция с другими технологиями, комбинация ИИ с IoT, блокчейном или квантовыми вычислениями откроет новые горизонты для бизнеса.

**Выводы.** В данной статье была рассмотрена сущность технологии больших данных, выявлены преимущества применения аналитики больших данных на основе искусственного интеллекта в сфере оптимизации принятия организационных решений, охарактеризованы сферы применения, вызовы и ограничения использования указанных технологий, рассмотрены перспективы развития аналитики больших данных на основе искусственного интеллекта и особенности их применения российскими предприятиями. Перспективы развития данной темы заключаются в исследовании новых возможностей технологий больших данных и искусственного интеллекта в принятии решений с минимальным участием человека.

1. Нейронные сети как прорывная цифровая технология в инновационном бизнесе / Н.Н. Масюк, Л.К. Васюкова, М.А. Бушуева, П.С. Диденко // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. – Т. 8, № 4(29). – С. 279-283. – DOI 10.26140/anie-2019-0804-0062. – EDN HIGOUA.

2. Бессмертный И.А. Искусственный интеллект. Введение в многоагентные. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 148 с.

3. Комплексный анализ основных тенденций цифровой трансформации промышленных предприятий / Е.В. Джамай, Д.А. Фокина, Л.В. Михайлова // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2023. – № 2. – С. 85-92.

4. Автоматизация и цифровая трансформация основных бизнес-процессов промышленных предприятий с помощью искусственного интеллекта / А.О. Жуков, С.В. Пономарева, Н.А. Мерзлякова // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 2. – С. 15-24.

5. Загребельская М. Цифровая трансформация цепочек поставок: тенденции и выбор альтернатив // Экономика: анализы и прогнозы. – 2023. – № 1(21). – С. 105-111.

6. Липатов, А.Г. Возможности использования искусственного интеллекта для управления большими информационными массивами данных Big data // Инновации и инвестиции. – 2023. – №5. – С. 187-189.

7. Национальный проект «Цифровая экономика РФ» // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. – URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>

8. Анализ данных и искусственный интеллект // SimbirSoft [сайт]. – URL: <https://www.simbirsoft.com/blog/analiz-dannykh-i-iskusstvennyy-intellekt-/?ysclid=mbirfeo0h0587449121>

9. Thinakaran J., Paul S., Christudas B.C. L., Jacob G. Blockchain in Big Data for Agriculture Supply Chain // Studies in Big Data. – 2023. – №3. – pp. 257-291.

10. Основные тренды цифровой трансформации экономики / Н.Н. Масюк, М.А. Бушуева, З.В. Брагина [и др.]. – Владивосток: Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, 2022. – 144 с. – ISBN 978-5-9736-0656-5. – EDN OQWYBQ

11. Цифровые инструменты трансформации бизнеса как путь к устойчивому развитию / Н.Н. Масюк, А.Е. Кирьянов, А.В. Скобелев // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: сб. науч. статей IX международной научно-практической конференции, Орёл, 07 декабря 2023 года. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2023. – С. 132-135. – EDN AXLMDM

УДК 339.9

## ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВТО И МВФ В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Д.С. Рогулин, магистрант

Владивостокский государственный университет  
Владивосток. Россия

**Аннотация.** Статья анализирует противоречивое взаимодействие ВТО и МВФ в глобальном регулировании. Рассмотрены институциональные различия, конфликты юрисдикций и практические проблемы стран, сталкивающихся с разнонаправленными требованиями. Особый акцент — на дисба-

лансе между торговыми правилами ВТО и финансовыми условиями МВФ. Предложены пути реформирования для снижения регуляторных коллизий.

**Ключевые слова:** ВТО, МВФ, международное экономическое регулирование, правовые механизмы, торговые споры, валютная стабильность, глобальная экономика.

## LEGAL FOUNDATIONS AND OPERATIONAL MECHANISMS OF WTO-IMF COOPERATION IN INTERNATIONAL ECONOMIC GOVERNANCE

**Abstract.** The article examines the conflicting interplay between the WTO and IMF in global economic governance. It analyzes institutional differences, jurisdictional overlaps, and practical challenges faced by states navigating divergent requirements. Special focus is placed on the tension between WTO trade rules and IMF financial conditions. Reform proposals address regulatory conflicts to enhance policy coherence.

**Keywords:** WTO, IMF, international economic regulation, legal mechanisms, trade disputes, monetary stability, global economy.

Проблема взаимодействия ВТО и МВФ неоднократно становилась предметом научного анализа, однако большинство исследований сосредоточено либо на отдельных аспектах их деятельности, либо на критике существующих механизмов. В западной литературе (напр., работы Hufbauer, Hoekman) преобладает взгляд на эти организации как на дополняющие друг друга элементы глобальной экономической архитектуры[1]. Российские авторы (Капустин, Шумилов) чаще акцентируют противоречия в их подходах, особенно в контексте интересов развивающихся стран. Незаполненной нишей остаётся комплексный анализ правовых коллизий, возникающих при одновременном воздействии этих институтов на национальные экономики.

Современная система международного экономического регулирования напоминает сложный механизм, где ВТО и МВФ выступают в роли двух мощных, но очень разных шестеренок. На первый взгляд кажется, что у них мало общего: ВТО регулирует торговые потоки, МВФ следит за финансовой стабильностью. Но если присмотреться внимательнее, становится ясно – эти организации не просто соседи по глобальной экономике, а взаимозависимые игроки, чьи решения часто переплетаются самым неожиданным образом.

Возьмем, к примеру, кризисную ситуацию в какой-нибудь развивающейся стране. С одной стороны, МВФ может настаивать на сокращении бюджетного дефицита, что неизбежно ударит по импортным закупкам. С другой – ВТО требует соблюдения ранее принятых торговых обязательств. В результате правительство оказывается между молотом и наковальней. Именно такие коллизии и делают вопрос взаимодействия этих организаций не просто академическим, а сугубо практическим – особенно для стран вроде России, Китая или Индии.

Любопытно, что сами организации осознают эту проблему. Еще в 1996 году они подписали соглашение о сотрудничестве, но, как показывает практика, на бумаге все выглядит гораздо глаже, чем в реальности. В научной литературе этот парадокс часто объясняют "эффектом силосной башни" – когда каждая структура замыкается в своей сфере компетенции, упуская из виду общую картину.

Особую актуальность эта тема приобрела в последние годы на фоне трех ключевых тенденций:

- 1) протекционистская волна, заставляющая пересматривать базовые принципы многосторонней торговли;
- 2) пандемийные последствия, обострившие вопросы суверенного долга;
- 3) цифровая трансформация, создающая новые "серые зоны" в регулировании.

При этом если западные исследователи часто рассматривают ВТО и МВФ как элементы единой системы глобального управления, то российские эксперты (вроде Капустина или Шумилова) справедливо указывают на асимметрию этого взаимодействия, где интересы развивающихся стран нередко остаются на втором плане.

Данная статья ставит перед собой задачу разобраться в этой сложной мозаике – не просто констатировать различия, а показать, как они проявляются в конкретных кейсах, и главное – какие возможности это открывает для стран, пытающихся найти баланс между требованиями двух этих мощных институтов.